

Reflection on the Key Points of Construction Project Cost Management

Guanghai Xu

China Railway 21 Group No.5 Engineering Co., Ltd., Chongqing, 404100, China

Abstract

The construction project cost management is of great significance, the focus is to closely combine theory and practice, to complete the effective measurement of the important economic and technical indicators of the project, to ensure that every link of the project can achieve effective cost control, to achieve the best cost control effect and income target. However, combined with the actual situation analysis, there are many problems in the construction project cost management, which restrict its own development. Therefore, it is of great significance to strengthen the management of the project cost to the smooth progress of the project. This paper focuses on the current situation, key points and strategies of construction project cost management, aiming to provide reference.

Keywords

construction engineering; cost management; key points; strategy

建设工程造价管理要点思考

徐广华

中铁二十一局集团第五工程有限公司, 中国 · 重庆 404100

摘 要

建设工程造价管理意义重大, 重点是将理论和实践密切结合, 完成对工程项目重要经济技术指标的有效衡量, 确保项目各个环节均能实现有效的造价管控, 达到最佳的成本控制效果和收益目标。但是结合实际的情况分析, 建设工程造价管理中存在很多问题, 制约着其自身的发展, 所以加强对工程造价的管理对工程项目的顺利进行有着重要意义。论文重点探讨建设工程造价管理现状、要点及策略, 旨在提供参考。

关键词

建设工程; 造价管理; 要点; 策略

1 引言

中国现行的工程造价诞生于 20 世纪 50 年代, 80 年代逐步的走向成熟。近些年, 建设工程造价管理成为了备受瞩目的焦点, 需要明确其占据的重要地位, 认识到当前相关管理工作中存在的不足, 以便制定出针对性解决方案, 促使着实际问题得到有效处理^[1]。工程造价管理与降低项目成本支出、实现经济效益最大化目标等息息相关, 所以必须重视建设工程造价管理的问题, 落实好科学化管控方案, 确保相关行业可持续发展。

2 建设工程造价管理概述

建设工程造价重点是指项目建设阶段需要全部投入的费用, 也就是项目建设全过程的投资费用。建设工程造价管理主要是通过适宜的手段和科学方法进行管控, 让工程造价

处于合理的范围内, 确保资源实现最优配置, 在维护质量的前提下强化效益水平, 也能收获圆满的经营成果。应该注意的是, 建设工程造价管理应该覆盖项目建设全过程, 需要明确其是连续性工作, 体现出系统性和规范化等特点。只有让建设工程造价管理成果更为合理, 才能迅速发现施工阶段易出现的偏差问题, 便于及时寻找应对措施加以解决。

3 建设工程造价管理的现状

3.1 控制意识待提升

建设工程造价涉及项目筹建和项目竣工全过程, 所以需要实现全过程控制目标, 但是结合目前情况分析, 全过程控制意识明显不足, 多数情况下都属于事后控制。例如, 让项目造价的重点倾向于竣工结算, 未能关注设计方案的进一步优化, 施工图的预算也不尽合理, 使得工程预算及结算的结果差距明显。

除此之外, 工程监理单位的工作内容主要集中于施工进度及质量管控上, 却未能参与前期决策分析, 以至于各个主体造价目标不一, 矛盾频出。投标的环节, 还反映出某些企业恶

【作者简介】徐广华(1984-), 男, 中国天津人, 本科, 工程师, 从事工程造价管理研究。

意竞标的情况,这就直接扰乱了造价管理市场的稳定运行^[2]。

3.2 从业者素质较低

建设工程造价从业者也就是造价工程师,因此需要重视其专业素质水平的提升,这对于造价管理工作的质量能够产生直接影响。在相关的项目实践中,造价管理工作涉及到较高的技术含量和庞大工作量,但是中国的造价工程师专业素质待提升,以至于降低了中国建设工程造价管理整体质量。从业者必须重视相关问题,积极地强化自身专业素质和实际能力,确保造价管理工作成效更加显著。

3.3 机构及政策不合理

在实际工作开展的阶段,对应机构的存在体现出保障作用,相关政策的指导价值也格外明显。综合实际情况来看,目前并不具备相对健全的管理体制,管理机构的完善性也有待提高。现今社会,计算机大数据功能日渐完善,被广泛地运用至不同领域,但是建设工程中并不具备完善的信息系统,从业者获取到的信息不全面,引起了资源的大规模浪费。建设工程造价管理成为了备受关注的焦点,国家也出台了对应的政策,但是多流于形式,未能发挥出预想中的实效性。

4 建设工程造价管理的要点及策略

4.1 强化全过程监管意识

积极的提升各主体的参与度,使其稳步参与到管理及控制工作中,同时进一步强化各单位及部门人员的联系,确保信息有效及时的传递,以便更好地推进成本控制工作。另外,也应该在施工阶段重视造价管理的落实情况,将关注的重点适当地转移,实现从工程竣工结算到前期、中期的过渡,保证科学分析可能出现的特殊情况。因为施工阶段易发生工程变更的问题,所以这就使得工程造价变化明显,应采取科学合理的方式规范造价管理全过程,让项目推进拥有理想的基础。

4.2 控制招标的具体过程

为了让工程招投标更加公平,国家也颁布出台了工程招标准法,这就使得具体工作的开展拥有了法律保障。在开展具体工作的过程中,招标单位应该明确实际职责,还需结合法律规定规范行为,严格按照公平公正的原则,让招标工作稳步开展,真正地选择最为优质的企业,提高国家项目的造价管理水平^[3]。另一方面,招标单位还需结合实际情况编制出工程量清单及控制价,维护相关信息的完整性。

4.3 了解阶段性管理方案

4.3.1 设计阶段

建设方案设计过程中的成本控制所占比重大,约为整个项目的 70% 左右,建设方应该高度重视方案的优化及审核。设计阶段开展的工作应该以实际的市场调查作为基础,详细分析建筑功能的基本用途以及建设方的需要,在这样的基础上才能制定出科学的设计决策,由此达到最佳的标准。设计人员需要在开展工作时展示出较高的素质,根据实

际的情况全面分析,对造价进行科学把控,选择出最理想的设计方案,使得建设工程造价管理工作有条不紊地推进。

4.3.2 施工阶段

施工阶段的管理人员应该妥善处理各个要素的关系,精准把控工程进度、工程质量以及工程造价,确保有限的资源充分利用,实现最优化配置,保证实际管理工作的开展成效更加显著。施工单位也需要让现场管理人员发挥出最大作用,科学控制成本支出,在施工方法、组织管理等多个方面详细分析,强化周转材料的实际利用率,减少相应库存量,尽可能地缩短机械设备停工待工的周期。

4.3.3 竣工阶段

工程结算属于项目建设的最后阶段,是项目建设事后控制的主要内容,对于各方主体的经济利益能够产生直接影响,也被看作控制投资的最后环节。结合目前建筑行业的基本发展情况分析,发现工程定额执行不严、合同管理不够健全的问题格外突出,这就是工程竣工结算时最为常见的干扰因素。在相关的项目实践中,若是对材料价格随意调整、规定定额未能执行到位,还会增加一定的成本,对于各主体经济利益的维护产生负面影响,为此必须加强工程竣工结算审核管理工作^[4]。

4.4 提升从业者专业素质

相关从业者就是最为直接的参与者,需要通过适宜的方式提升其素质水平,保证让建设工程造价管理成效突出。该项工作属于综合性较强的工作,在建筑行业中应不断吸纳技术型和管理型人才,以此为项目建设造价管理提供支持。造价工程师应该具备基本的创新意识,还要参与到专业化的培训中,通过树立责任心和职业道德,为造价管理工作的开展奠定坚实基础,在营造的创新环境下优化造价管理的成果,充分发挥个人主观能动性,使得建设项目决策获取可靠的参考依据,让国家建筑行业的蓬勃发展拥有充足的支撑力量。

5 结语

工程造价是一项系统工程,集合了管理、技术以及质量等多个内容。应该采取适宜的方式提升专业人员的技术水平,使其主动地投入到相应的工作,学会使用科学化原理落实专项任务。还需通过相应的计价方法和切合实际的计价依据确定各阶段的工程造价,控制好资金的投入量,处理建设资金需求及供给间的矛盾。

参考文献

- [1] 陈凤.工程造价咨询成果文件质量存在的问题与对策——以北京某酒店改造项目为例[J].项目管理技术,2021,19(12):117-122.
- [2] 王佩颖.浅谈推进全过程工程造价目标管理的必要性——以上海嘉定某商办楼项目为例[J].建设监理,2021(6):39-42.
- [3] 徐爱君,焦胜.“五维双审”机制在建设项目内部审计中的探索——以南京市Y集团为例[J].改革与开放,2021(18):35-41.
- [4] 仲占.AB价法在EPC模式建设项目中的应用分析——以某大学新校区建设项目为例[J].建筑经济,2021,42(8):48-51.