

Analysis of the Difficulties and Countermeasures of the Standardized Management of the Municipal Engineering Supervision Site

Qing Huang

Yunnan Honghe State Engineering Construction Supervision Co., Ltd., Honghe, Yunnan, 661100, China

Abstract

This paper discusses the various problems and defects existing at the present stage, and takes this as the basic support to adopt the corresponding targeted control measures, to give effective protection and treatment, and to improve the basic quality of municipal engineering.

Keywords

municipal engineering; supervision site; standardized management; dilemma; countermeasures

市政工程监理现场规范化管理的困境与对策分析

黄庆

云南省红河州工程建设监理有限责任公司, 中国·云南 红河 661100

摘 要

论文针对现阶段存在的各种问题及缺陷进行研究探讨, 并将此作为基础支撑采用相应的针对性管控措施, 予以有效的防护处理, 提升市政工程的基本质量。

关键词

市政工程; 监理现场; 规范化管理; 困境; 对策

1 引言

市政工程监理现场规范化管理的重大意义, 不仅可以确保市政工程保质保量竣工, 而且还能够促进监理单位发展。在市政工程现场施工监理的过程中, 需要积极地提升相关监督管理工作者的职业素养, 全面推进工程现场监理的标准化建设。

2 监理现场规范化管理内涵概述

监理现场规范化管理, 主要是结合建设单位、建设项目、建筑企业情况、工程建设实际需求, 开展的施工现场监督、协调、指导、管理等工作。监理机构的组建, 在开展监理工作中起到至关重要的作用。在监理机构当中, 完成对监理人员数量的确定、监理职责的规定、监理人员权力的划分, 明确监理机构工作人员具体监管工作内容。在标准化的监理工作流程、监理工作制度、监理工作标准、监理管控作业流程之下, 形成稳定、可持续、动态化的监理现场管控体系, 以

便对市政工程建设各个环节进行统筹控制。

3 市政工程监理现场规范化管理面临的困境

3.1 市政工程建设管理机制不规范

在建设市政工程的过程中, 如果要实现全方位的发展, 就有必要积极地优化完善现阶段已有监督管理体系, 这样才能更好地强化对市政工程的监督管控, 现阶段, 中国社会正处于飞速发展的阶段, 市政工程项目在建设时仍旧面临部分不规范的问题, 此类问题的存在严重影响市政工程建设质量的提升。比如, 市政工程的施工现场情况是十分复杂的, 不仅会堆放很多的施工材料, 还需要利用很多复杂的机械设备^[1]。

3.2 未能落实技术标准体系

市政工程通常包含道路交通、水工构筑物、地下管线、街道绿化等类型, 涉及的施工技术较为全面, 对于技术标准提出了较高的要求。然而现阶段市政工程建设未能确立规范化技术标准体系, 施工人员在现场施工过程中仍出现随意性、经验主义问题, 且施工前未能落实技术交底, 导致施工人员无法明确掌握施工重难点部位与关键技术问题, 进一步影响到工程建设质量。

【作者简介】黄庆(1976-), 男, 中国云南红河人, 本科, 高级工程师, 从事工程监理研究。

3.3 监理现场的内容不全面

市政工程项目的实施环节,选择科学合理的方式以提升工程的质量水平,要全面实施现场监督管理制度,要优化监理管理系统,可以更好地促进工程质量的全面提升。当前的市政工程项目实施环节,虽然实施了工程监理,但是监理内容确是不完善的,导致其不能发挥出应有的效果。一方面,工程监理主要是进行质量管理和控制,没有有效地实现材料、进度、成本等方面的控制,导致监理效果比较差,严重影响工程的总体水平。另一方面,建设单位在市政工程实施阶段,以高高在上的姿势进行管理,过多地干预监理工作,造成很多工作存在严重的问题。

4 市政工程监理现场规范化管理策略

4.1 建立健全监理现场管控机制

针对现行的市政工程监理现场管控工作,必须细化相关监管控制制度,不断对各项制度进行完善。监理单位应该在单位内部制定适合本单位实际、适合市政工程建设现实情况的监管控制机制,让监理现场管控工作更能够发挥作用。监理单位结合工程的特点,依据相关法律法规和合同文件、标准规范、监理规划编制好监理实施细则,监理单位与建设单位签订好监理合同之后,应该按照监理合同的约定、建设单位的要求、所监理建设工程的需求组建监理机构,任命监理机构负责人、配备专业监理人员,明确监理人员分工与岗位职责,让监理人员最大程度发挥出自身的能力,对施工现场各个环节实施全面监理。

4.2 严格结合施工技术组织,推动落实技术交底工作

全方位地贯彻落实各项市政工程的工程质量监督管理工作,前提是明确具体的施工监理规范机制,应该积极地组织开展相关标准监理工作,以此加深各个部门对于建设工作的理解和认识。

第一,在市政工程的施工阶段,有必要严格地贯彻落实相关技术标准方案,结合项目的特性开展监理工作,明确相应的施工方案,保障所有项目活动都能够结合组织情况开展,以此有效地提高技术实行水准。

第二,市政工程项目建设施工的过程中,需要结合标准开展技术交底工作,通过强化对员工群体的培训教育,形成完整的管理机制,从而更为有效地推动工程技术管理工作能力的提高,为市政工程的稳定建设和开展提供支持^[2]。

4.3 确保现场监督工作合规,监督过程规范化管理

项目监理部门成立后,监管者应当根据法律要求,合规合理化的依照各种条例和一些相关的设计文件来进行,包括建设工程施工合同及有关规定领导全体成员,从一开始就做好现场监督。施工前的准备,在施工的过程以及竣工后的验收,需要符合管理和监督的要求。规划监督作为指导现场监督工作的纲领性文件,尤其应纳入安全监督,建筑节能,房屋建筑质量常见故障的预防和控制,并作为房屋检查监督

规则作为现场监督一份专业或一级操作文件,根据监督计划和现场的复杂性,对监督方案进行针对性地制定。做好对整个过程的预控工作,现场监督这个工作是必不可少的。这同样也是为了有效管理和控制项目中的质量和安全问题。审查施工组织设计的方案和通过针对性专门设计的策划,根据图纸、设计公开,监理公开等的联合审查,达到预控效果。

4.4 大力提升监理队伍专业化素养

高质量的监理人才队伍是确保市政工程监理现场规范化管理的关键,当前大多数现场监理人员的专业化水平不高,所以必须从监理人员任职资格、监理人才培养的层面上,提高监理人才队伍专业化水平。针对监理人员任职资格管控来说,监理人员必须具备相关的专业的监理资质和工作经验,坚持“持证上岗”,只有具备国家认可的任职资格的监理人员,才能够承担监理工作。监理企业必须建立起科学、可行的、完善的专业培训机制,实现定期、有计划的专业培训,借助完善的培训体系,及时发现监管管控工作中存在的潜在的问题,及时、有效解决相关问题并提高专业监理人员处理问题能力。

4.5 加大施工过程中的精细化监理力度

市政工程施工现场涉及的工作门类复杂,并且施工的周期往往比较长,在此情况下,监理单位有必要积极地做好精细化管理工作,这样才能够有效地提升监督管理的质量水平。

第一,监理人员需要深入施工现场,开展监理工作,审查施工设计图纸,如果发现图纸存在问题,则需要迅速与工程负责人交流沟通。

第二,有效地完成对样本工程的设计,同时应该评比质量优异的管理建设单位,组织现场的严密监督管理,以此为基础有效地提升工程建设的质量水准^[3]。

5 结语

总而言之,市政工程监理现场规范化管理的意义重大,不仅可以确保市政工程保质保量竣工,而且还能够促进监理单位发展。在实际开展市政工程监理现场规范化管理时,必须结合市政工程建设实际情况,及时发现市政工程监理监管工作存在的问题,并第一时间解决问题。建立健全监理现场管控机制,在提升现场施工监理合同管理水平的基础上,全面增强现场施工技术监管水平,有效提升监理队伍专业化素养。

参考文献

- [1] 吴义冬.市政工程监理现场规范化管理面临的困难与策略分析[J].幸福生活指南,2019(29):1.
- [2] 郭光,赵寅超.谈当前建筑施工安全管理工作中存在的问题及对策[J].建筑技术研究,2021,3(10):23-24.
- [3] 董保群.加强市政工程管理的问题与措施浅谈[J].中国房地产业,2019(17):168.