

Discussion on the Current Situation and Future Development Trend of the General Contracting Projects

Jing Shi

China Railway Fifth Survey and Design Institute Group Co., Ltd., Beijing, 102600, China

Abstract

General engineering contracting is one of the brand new modes in the field of international engineering management, which can be fully responsible for the quality and safety, construction period and cost of the project. However, compared with the international engineering general contract, China's general contract openness is relatively insufficient, and the service level needs to be improved. Therefore, the general contract needs to develop and improve in a comprehensive way. This paper comprehensively discusses the current situation and development trend of the general contracting project. The importance of this research to the general contracting project model is effectively and clear, so as to provide the basic conditions for its healthy development.

Keywords

general contracting project; current situation; development trend

浅谈总承包项目的现状及未来发展趋势

史靖

中铁第五勘察设计院集团有限公司, 中国·北京 102600

摘要

工程总承包是国际工程管理领域中的全新模式之一,其能够全面负责工程的质量安全以及工期、造价等。但是与国际化工程总承包相比,论文的总承包开放性相对不足,并且服务水平有待提高。因此,需要对总承包进行全面的发展和提升。论文对总承包项目的现状以及发展趋势全面探讨。此次研究对总承包项目模式的重要性有效明确,从而为其健康发展提供基础条件。

关键词

总承包项目; 现状; 发展趋势

1 引言

随着全球之间的贸易往来不断加强,为论文经济深化提供良好的契机。随着合作的深入以及时代的不断发展,使得总承包项目模式得以出现。其能够对工程项目进行全权负责,并使得工程的质量得到提升的同时,还可以使工期得到有效缩短。因此,需要对该模式进行合理化应用。论文从以下方面来对总承包项目的现状和发展趋势全面阐述。此次研究对丰富总承包项目方面知识具有一定的理论性意义。

2 总承包项目模式和发展现状

2.1 模式

工程总承包是国家工程管理领域之中的全新管理模式

【作者简介】史靖(1995-),男,中国江苏常州人,本科,助理工程师,从事总承包项目研究。

之一,工程总承包指的是承包商在合同约定的基础上,来对工程开展相应的勘察、设计、采购等承包工作,以此来全权负责工程的质量安全以及工期等。一般情况下,工程总承包模式主要为DB—设计—建造模式、EPC—设计—采购—建造模式等。

2.2 发展现状

在1982年,在化工系统设计单位中引入相应的工程总承包,并对相关的制度和法律等全面制定,从而使总承包取得一定成果。总承包模式从引入发展到当前,已经取得长足的进步和发展,并使一批具备设计、采购以及施工一体化的总承包企业得以形成。这些企业在设计以及采购等方面的能力相对较强,同时具备良好的融资以及项目管理能力,以此来为企业的发展和改革起到一定促进作用。

简言之,工程总承包的特点主要体现在以下方面:第一,行业领域呈现不断的拓展。工程总承包由原来的化工、石化

等行业向电力、纺织以及机械等行业不断延伸；第二，合同额呈现不断增长的态势。从相关研究资料中可知，在近几年中的勘察设计企业中，工程总承包合同额呈现不断上涨的态势；第三，大型企业的实力得到明显增强。EPC 总承包在大型建筑企业中的占比不断增大；第四，境外工程总承包业务规模发展迅速。从相关资料中可知，论文对外承包工程项目呈现大型化趋势，不仅对其他国家的 EPC 总承包项目有效承担，还使得总承包合同额呈现迅猛增长的态势。除此之外，在电力、公路等行业中构建出具备具有良好发展前景的工程总承包项目。

虽然近几年论文的总承包业务呈现不断发展的态势，但与西方国家相比，论文在工程总承包业务市场占有率还是相对较低，从而使得市场存在较大的潜力。

3 工程项目总承包中存在的风险

3.1 合同风险

在总承包工程项目中，部分承包商在合同中并未对施工设计中相应的责任归属有效明确，并将该问题划入到业主单位之中。EPC 工程总承包合同价格指的是总承包商对项目设计施工一体化工程服务价格整体出售的总和。从索赔风险合同范本条款中可知，合同风险是重要组成内容之一，当合同签署完成后，就说明双方已经处于合同承诺状态中。从该过程中的分析中可知，部分不确定风险因素可以导致合同状况出现一定的转变。

3.2 成本风险

在项目投资的开始阶段，业主的目的是对相应的经济效益有效获取，为了使工程施工中不确定因素所导致的风险得到有效防治，要合理化管理和控制相关投资和项目建设，从而使投资项目建设能够控制在规定范围之内。但是这样也使得承包商所承受的成本风险明显加大，业主通常会对固定总价模式有效选择。

承包商面临的问题以发生变化的成本和不变的佣金为主，这样就无法对利润空间进行充分掌握。对采购环节来讲，项目设备材料、数量等是否符合相关标准都会对工程成本以及工期产生影响，并对工程建成之后能够安全运行产生影响。从国际项目采购中可知，部分国家的税收政策具有明显的地域性特点，这样就要全面控制成本，以此来为工程顺利完成提供基础保障。

3.3 设计风险

EPC 工程在进行设计时，该过程能够决定工程投资金额的 80%。同时在设计过程中，总承包商的任务不仅有设计，

还要对项目的可行性进行全面分析，并对作业编制情况在施工中的影响全面分析。当设计方案具备科学合理性，可以使工程费用得到明显降低。同时方案和工程质量和工期存在密切关联，所以要使设计以及配合工作得到顺利完成。这也是业任务得到顺利完成的前提保障，当承包商设计能力无法和相关设计要求保持一致性时，就会使衔接过程出现一定问题，从而使承包商要对相关的设计风险有效承担。

4 工程项目总承包保障体系

4.1 合同设计和管理

在对 EPC 总承包模式全面推进时，合同管理的重要性相对突出，这就要从承包模式、生命周期等层面来不断强化合同管理，使合同在管理、工期、费用等方面的细节得到强化。对国际 EPC 项目总承包商来讲，要在契约经济和合同经济的基础上，来对合同条款的风险评估能力不断加强。

4.2 关系管理

关系是非正式治理机制的一种，可以对正式控制方式有效补充，并可以在服务外包方面发挥重要作用。在实施 EPC 项目时，需要将关系治理和合同治理等当作依据。关系治理能够有效规范相应的主体合作行为，使工作效率得到明显提升。从相关研究中发现，当合作主体之间实施联合承诺后，可以使合作绩效得到一定程度的增加。

除此之外，在实施工程项目总承包时，利益分配主体以及激励机制等都能够使业主和承包商之间的关系更加和谐，总承包商和分包商之间利益分配的公平性可以使工程总承包效果得到确保，所以在收益分配机制的基础上，来对彼此的合作关系有效加强。

4.3 费用控制

在 EPC 总承包背景下，通常会使总承包方面存在较大压力，尤其是项目费用管控中。如果管理控制的合理性不足时，就会使项目成本出现大幅度增加，以此来影响项目的总体收益状况。因此，承包商要在实际情况的基础上，来对费用控制管理力度不断加强。

5 工程总承包的发展趋势

随着论文正式加入 WTO，论文的经济增长态势得到明显加快，国际工程承包量从原有建筑安装范畴向服务贸易以及技术贸易等领域不断拓展。近年来，建筑市场开始逐渐向对外开放，国际总承包上在管理技术以及资金等方面的优势相对明显，同时在大型承包工程经验方面也存在明显优势，使得国际总承包的竞争优势要明显优于国内企业。

中国企业为了使自身的竞争力得到加强,需要在合理化的方式下来对自身承包能力不断加强,以此来使承包模式的先进性得到全面保障。除此之外,相关政府部门要在WTO和相关经济原则的基础上,实施一定的因势利导,并在合理化的方法下,来有效提升总承包的发展速度,从而来对具备国际竞争力的工程总承包企业有效扶持。

从长远的角度来看,论文工程总承包企业的综合实力得到加强,使得工程总承包方面的法律法规得到不断完善,与此同时,论文总承包企业开始对设计、采购、验收等流程全面完善,以此来和国际之间有效接轨,从而为施工企业的发展提供全新的方向。

6 结语

从论文的论述中可知,由于社会处于不断发展的态势,企业需要和国际企业之间完成接轨。同时对设计技术和施工技术等技术等研发力度不断加强,以此来使工程总承包技术含量得

到明显提升。除此之外,由于企业总承包实力得到提升,并且相关法律法规也得到完善,从而使工程总承包开始和国际化融合,进而为企业的健康发展奠定基础保障。

参考文献

- [1] 郑杰.浅谈国内EPC总承包项目管理模式的发展——目前国内总承包管理模式现状中存在问题及未来发展方向的探究[J].砖瓦世界,2019,12(12):1.
- [2] 杨宇豪.EPC总承包项目招标采购发展趋势及优化方法研究[J].交通科技与管理,2020,9(13):2.
- [3] 汪寿建.国际工程建筑市场及总承包发展趋势探讨[J].化肥设计,2020,58(1):4.
- [4] 卢小娟.EPC工程总承包管理模式探索及展望[J].市场周刊·理论版,2021,7(2):2.
- [5] 远刚成,帆杨.EPC工程总承包项目运作模式及其适用性的思考[J].工程建设,2020,3(4):11-13.