Discussion on the Current Situation and Countermeasures of Water Conservancy Project Construction Management

Mao Li

Minle County Water Bureau, Zhangye City, Gansu Province, Zhangye, Gansu, 734500, China

Abstract

In the current process of rapid social progress and development, the energy crisis has become more and more serious. Among many energy sources, the proportion of water resources is very high, especially many water resources pollution problems in the process of economic development in the past, which makes the water resources crisis more and more serious. Therefore, one of the main contents to alleviate the energy pressure is to make full use of water resources. In the current construction process of water conservancy projects, the construction management should be comprehensively improved, and better utilization and management of water resources are needed. This paper discusses the current situation and relevant countermeasures of water conservancy project construction management.

Keywords

hydraulic engineering; construction management; countermeasure

水利工程施工管理的现状及对策探讨

李懋

甘肃省张掖市民乐县水务局，中国·甘肃 张掖 734500

摘　要

在当前社会快速进步与发展过程中，能源危机也变得越发严重，在诸多能源当中，水利资源的占比非常高，尤其是在过去经济发展过程中所产生的诸多水资源污染问题，致使水资源危机也变得越发严重，所以缓解能源压力的主要内容之一，就是对于水利资源进行了充分利用。在现阶段水利工程项目施工过程中，施工管理工作要进行全面提高，需要对水利资源进行更好的利用和管理。论文中对水利工程施工管理工作现状及相关对策进行探讨。

关键词

水利工程；施工管理；对策

1 引言

水利工程项目施工大多数都是露天作业，所以施工环境比较恶劣，存在非常多的外在影响因素。所以在施工过程中会存在非常多的安全隐患，致使施工管理工作受到影响，无法对当下的施工管理工作水平进行提升，导致水利工程项目整体质量受到影响，同时还会产生巨大的经济损失。因此，论文结合当前水利工程项目施工管理工作的开展现状为出发点，对存在隐患及对策进行探讨。

2 水利工程施工项目管理工作存在的问题

2.1 管理工作人员缺失

水利工程项目施工相较一般的工程具有特殊性，在施工时会面临多种多样的影响因素和安全隐患，所以在工程项目施工期间要开展高质量与高水平的安全管理工作。但是从当前项目具体施工管理工作来看，所需要的管理人员数量严重不足，虽然施工管理工作的各个部门都比较完善，但各部门的管理工作人员的人数并不充分。水利工程项目施工因为涉及面非常广，而且施工周期非常久，所以施工管理工作所需的施工人员数量是非常多的，但是从当前的管理工作来看，项目现场所配备的管理工作人员数量完全达不到所需的标准人数[1]。同时在整个管理工作队伍当中高素质以及高水平的安全管理工作人员数量占比非常低，不能就整个项目施工过程中的管理工作进行合理安排和全方位管理。

2.2 施工管理体系建设落后

在当前水利工程项目施工过程中，部分施工企业与施工单位只重视自身施工过程中的经济效益以及施工进度，所以在施工过程中一味追求高效以及高效率施工，对施工过程中的管理工作没有给予重视，认为管理工作会影响到项目整体建设进度与建设速度。所以在这种情况下，水利工程项目施工过程中所开展的管理工作大多数都虚有其表，并没有真

【作者简介】李懋（1979–），男，中国甘肃民乐人，本科，助理工程师，从事水利工程施工及管理研究。

正发挥作用，管理体系的建设也非常落后，大多数都非常传统，与当前新时期发展背景下的管理工作要求严重不符，管理工作人员的工作开展也缺乏支撑。

2.3 施工作业人员

在水利工程项目施工建设中，施工作业人员是主要的功能项目建设者，也是一线工作人员，所以在施工过程中施工管理工作的主要对象就是这些一线工作者。在施工队有过程中，部分施工作业人员自身的专业素质与基础施工水平严重不足。因为从当前的水利工程项目施工建设来看，需要的施工人数非常多，很多情况下为了降低人力成本会选择以次充好，增加工作人员的数量来覆盖工作人员的质量，这种做法是完全不明智的。施工队人员的素质高低与意识高低会直接影响施工管理工作开展顺利与否和质量的高低，在日常作业过程中一些违规作业行为时常出现，如施工过程中工序不当、施工人员进入施工现场时不佩戴安全设施等 [2]。

2.4 材料设备及环境问题

水利工程项目施工所使用的施工材料设备是极为关键的，因为水利工程是利国利民的民生工程，为了切实保障施工质量，要加强对施工过程中材料及设备的管理，从而为施工质量的控制打下坚实基础。但这种意识与理念并不是所有人员都有，在施工时部分施工单位，会为了降低整体施工成本而选择一些劣质材料，施工设备的选择也大多数都是一些落后或者是淘汰的设备，在这种情况下所建设的水利工程项目质量是难以保证的。除此之外，在施工过程中，没有就整个项目周边的环境进行全方位的勘测与调研，也没有对周边环境的地质问题进行深入了解，所以在施工过程中可能会因环境本身的地质状况而导致许多施工风险与隐患出现。

3 水利工程项目施工管理工作对策

3.1 提高水利工程施工安全管理意识

因为水利工程项目施工的复杂性，所以在施工过程中存在多种各样的施工问题，如施工队人员的操作、组织设计和材料使用等。在面对这些问题进行管理和解决时，应当针对全体施工队员人员进行技术培训与安全教育，使每一个人都能认识到在施工过程中管理意识与安全意识存在的重要性。在掌握相应技术与知识的基础上，能够形成以安全为主的施工理念，自觉遵守施工过程中的相应规章制度。而且对于施工单位来讲，在施工过程中要构建完善的施工安全管理体系及工作制度，并明确在开展数字业时的安全培训制度以及相关责任制，真正落实各项管理规章制度，确保在出现问题时能够及时落实到人头并进行问题的解决 [3]。

3.2 加强施工材料及设备的管理

在具体的工程项目施工建设期间，针对施工过程中的重点施工环节要加强监督和管理，尤其是一些隐蔽施工环节当中存在的隐患问题要提前规避并解决。在施工过程中，针对所投入的施工材料与设备来讲，应能保证材料的规格与质量，同时保证设备的应用可行性，所以对材料来讲应当在采购运输与进场这三个环节加强质量检验与验收，而就设备则应当保证其使用性能在进场使用前要进行全方位的检测，保障设备使用质量符合施工建设要求。

3.3 构建高素质管理队伍

为了能够切实落实施工管理工作各项要求与管理工作的各项内容，要组建一支高素质以及高水平的施工管理队伍。首先，要针对线路经营的社工管理工作队伍进行壮大增强工作人员数量，使每一个工作岗位上都能够拥有充足的管理工作人员配备。其次，应当切实提高当前管理工作人员的专业水平与技术能力。在外界工作实施过程中并不是人多就能够完全推进管理工作的实施，而是要保证管理工作中工作人员能够真正发挥自身的工作职责，并依托所掌握的知识与技能，对管理中所遇到的问题进行解决，所以要组建专门的培训部门，对施工管理作业人员进行不定期的培训考核与评估 [4]，全面执行能者上的晋升原则。最后，是要完善激励制度与政策。在管理工作实施过程中，工作人员本身的工作强度与压力是比较大的，所以为了能够使工作人员的工作积极性与主动性得到提升，认真负责每一个管理工作环节，要对工作人员的薪酬激励机制与奖惩制度进行完善，对于表现优异的工作人员要给予适当的奖励，而表现差的工作人员则要进行惩罚。

3.4 加强施工作业人员的培养

首先，在正式施工作业前，要面向全体施工作业人员进行安全施工意识的培训，让施工队人员能够以安全第一的原则为核心对各项施工作业进行控制。其次，要对所有施工作业人员进行岗前培训，针对不同的施工作业岗位要进行不同的施工内容的设计，符合当前现代化施工作业管理工作要求。最后，在施工作业过程中要全面落实责任制，针对每一名施工作业人员的工作岗位，要明确其工作内容，在出现问题时能够及时追责落实到人头，对问题进行解决。

4 结语

综上所述，水利工程项目施工建设期间，随着时代的进步与发展，施工管理工作的要求也在不断提升，因此，要紧随时代发展与进步的步伐，对施工管理工作进行改革与创新，切实提升管理工作水平。

参考文献

[1] 陈永清,袁华义.水利工程施工管理工作现状及对策探讨[J].河南水利与南水北调,2014(12):2.

[2] 樊朝军,王国勇,万伟,等.关于水利工程施工管理的现状及对策探讨[J].科技与企业,2015(7):1.

[3] 李欣欣.关于水利工程施工管理的现状及对策探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2015(25):2454-2455.

[4] 张伟.关于水利工程施工管理的现状及对策探讨[J].工业C,2015(44):148.