

# Analysis of Cost Control Strategy in Construction Project Management

Yimin Zhao

Wuhan Jishuo Architectural Decoration Engineering Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430000, China

## Abstract

With the progress of modern society, construction enterprises have achieved rapid development, and the scale and quantity of construction projects are constantly expanding. In the process of construction, a lot of funds need to be invested. Therefore, in order to better ensure the economic benefits of the enterprise itself, the construction enterprise must do a good job in relevant cost control and scientifically manage all links of the construction process, so as to better ensure the economic benefits of the construction unit. Through the detailed analysis of the principles and significance of construction management, this paper puts forward the management measures to reduce the construction cost of construction engineering.

## Keywords

construction engineering; construction cost; management path

## 建筑工程管理中的成本控制策略分析

赵亿敏

武汉继硕建筑装饰工程有限公司, 中国·湖北 武汉 430000

## 摘 要

现代社会的进步使得建筑企业获得了飞速发展, 建筑工程施工的规模和数量都在不断地扩张。在建筑工程施工的过程中需要投入大量的资金, 所以为了更好地保证企业自身的经济效益, 建筑企业必须做好相关的成本控制工作, 对施工过程的各个环节进行科学的管理, 从而更好地保证施工单位的经济效益。论文通过对建筑工程施工管理的原则及存在的意义进行了详细的分析, 并有针对性地提出了降低建筑工程施工成本的管理措施。

## 关键词

建筑工程; 施工成本; 管理路径

## 1 引言

建筑工程施工过程中会消耗大量的资金, 成本管理人员可以具体地将成本细化为材料费、人工费、机械费等, 并对项目建设过程中投入的资金进行科学的管理, 与此同时工程建设人员也要切实做好资源调配工作, 让人力、资金、固定资产等各种资源都能够得到合理的分配, 这样一来就可以在保证工程建设质量的前提下有效提升建筑工程施工的经济效益。

## 2 建筑工程施工成本管理的原则

建筑工程施工过程中, 成本管理是非常重要的内容, 包括从项目立项决策到最后竣工验收所消耗的所有成本的总和, 可以说成本管理几乎贯穿建筑施工的整个过程。相关管理人员在对建筑工程成本进行管理时应当把握三个原则:

全面成本控制原则、动态控制原则、责权利相结合原则。其中, 全面成本控制原则就是要对项目工程的设计阶段、施工阶段以及工程竣工验收阶段投入的资金总和进行判断, 从而更好地对各个环节的成本支出进行控制, 这样一来就可以在保证工程施工质量的前提下, 有效减少工程施工过程所消耗的资源以及资金投入, 保证施工单位的经济效益; 动态控制原则是要在工程施工过程中结合外界环境的变化来对项目成本进行动态的管理, 保证成本管理过程的合理性; 责权利相结合, 则是指在工程施工的过程中要做好施工成本管理监督工作, 避免出现虚报工程款、私自挪用工程款等违法行为, 从而减少不必要的成本支出, 提升施工企业的经济效益<sup>[1]</sup>。

## 3 影响建筑工程全过程成本控制的因素

### 3.1 施工单位的影响

工程量直接影响着建筑工程全过程成本的合理性, 如果在工程建造的过程中出现工程量突然增大的情况, 就会使得工程成本大大增加, 影响建筑企业的经济效益。另外, 在建筑工程成本预算环节, 很多施工人员为了谋取利益或者弥

【作者简介】赵亿敏(1983-), 男, 土家族, 中国湖北鹤峰人, 本科, 工程师, 从事建筑工程施工研究。

补个人的工作失误会使得工程成本增加,这样一来也会给建筑企业带来一定的经济损失。

### 3.2 设计单位的影响

建筑工程设计的合理与否关系到工程建设时需要投入的资金量以及所需材料的总量。如果设计人员没有对施工过程进行合理的规划,设计出来的设计图纸缺乏可行性,或者一些设计单位为了谋取自身的利益而做出虚假报价的行为都会导致工程施工成本受到影响;另一方面,如果设计人员的创新意识不足,在对建筑工程进行设计时候过分关注到工程的安全使得肥胖梁柱大量出现,就会造成资金的严重浪费。

### 3.3 建设单位的影响

在建筑工程建造的过程中建设单位是主体,如果建设单位企业内部没有形成完善的管理体系就很难对建筑工程成本进行统一管理,再加上很多建设单位缺乏高素质的管理人才,还有一些建设单位在进行工程建设的时候没有关注到对工程施工成本的管理,导致工程施工过程消耗的资金超出原定的预算,大大降低了建筑企业的经济效益。

## 4 建筑工程施工成本管理存在的问题

### 4.1 管理人员缺乏风险意识

从当前建筑工程施工成本管理的情况来看,很多施工企业的成本管理人员都缺乏一定的风险防控意识,忽视了对合同的管理。这样一来如果建筑工程施工过程中出现不确定因素导致工程施工进度受到影响,就会给企业带来巨大的经济损失<sup>[2]</sup>。

### 4.2 没有完善的成本管理体系作为支撑

任何一项工作的开展都离不开有效的制度作为支撑,建筑工程施工成本管理工作也是如此。但是目前中国很多建筑企业都没有建立健全完善的成本管理体系,成本管理工作难以落实到工程施工的实际过程中,导致工程施工管理的价值无法真正地发挥出来。

### 4.3 缺乏科学的施工计划

在建筑项目招标和决策阶段都离不开建筑工程施工成本管理工作,它可以很好地为工程施工项目的开展做好相关的规划、资源配置以及资金分配等工作,对于建筑工程施工的顺利开展有非常重要的意义。如果建筑工程施工计划的构建不够科学就会导致工程施工成本发生变化,造成工程施工现场的混乱,影响工程施工的顺利进行<sup>[3]</sup>。

## 5 降低建筑工程施工成本的管理措施

### 5.1 综合考虑工程施工的实际情况,做好相关的风险预测工作

在建筑工程施工开展之前,施工成本管理人员应当首先收集和成本管理相关的信息,之后再结合工程施工的实际情况及市场的变化情况进行具体的分析,这样一来可以更加科学地对工程施工的成本进行预测。另外,成本管理人员

也应当不断地强化自身的风险防控意识,在建筑工程施工工作开展之前要首先对工程施工的各个环节可能存在的风险进行预测,并有针对性地采取措施来进行预防,这样一来可以大大减少由于施工风险给工程施工带来的影响,保证工程施工过程的顺利进行。

### 5.2 建立和健全相关的风险管理制度

任何一项工作的开展都离不开制度的支持,风险管理也是建筑工程建设的重要组成部分,近年来,随着建筑行业的不断发展,中国也在不断地采取措施来扶持建筑企业的发展,另外中国政府也陆续出台了一系列关于施工成本管理办法来帮助提升建筑企业的经济效益,建筑企业也应当在建筑工程施工的过程中严格落实成本管理制度,强化相关人员的责任意识,让其能够在工程施工开展之前严格按照相关制度要求做好风险预估、成本管理工作,从而更好地保证建筑工程的顺利开展,避免在工程建设的过程中受到外界因素的影响导致企业遭受不必要的经济损失,这不利于中国建筑行业的发展,同时也会对中国现代社会的进步造成阻碍<sup>[4]</sup>。

### 5.3 协调好工期、成本和质量之间的关系

施工管理人员应当在项目实施的过程中根据工程施工的质量标准来制定合理的施工计划,确定好工程施工的工期,然后根据工程施工计划及施工质量标准来合理地选择工程施工所需的材料,从而更好地保证施工企业的经济效益。除此之外,施工管理人员也应当重点关注对材料费的控制,具体地应当在签订合同时明确材料保管的责任以及具体的奖惩条款,可以将材料损耗和材料周转的责任交给队伍组织,这样一来就可以更好地保证原材料的质量及成本,减少建筑工程施工消耗的成本。不仅如此,为了更好地保证工程建设成本,工作人员也要不断地加大在机械设备维修、保管方面的资金投入,全面提升机械设备使用率,让机械设备的价值能够充分体现出来。

### 5.4 制定合理的成本控制目标,建立权责清晰的运行机制

成本管理的目标可以为后期各项工作的开展增添动力,确立了明确的施工成本控制目标后工作人员可以很好地完善成本控制,让成本控制工作的开展可以更加科学、有效,与此同时,也要根据实际情况制定合理的成本控制目标,这样成本控制管理的科学性会大大提升,不仅如此,成本责任运行机制也是提高各个部门之间的协调能力、提升成本控制效果的关键。工作人员也要加大在招投标方面的管理力度,让招标控制价格可以更加透明,避免出现人章分离、机制确实等问题。

### 5.5 加强对绿色施工的管理

在建筑工程施工过程中施工管理人员应当首先树立绿色环保的施工理念并结合相关的施工管理规范来对绿色施工管理过程进行详细的规划。一方面要让建筑绿色施工管理的过程符合我国可持续发展的要求;另一方面也应当在保证

工程施工质量的前提下尽可能地减少工程施工的成本。例如,在对工程施工进行现场管理时应当首先选择物料供应的中心位置,这样一来可以有效减少总体的运输距离,从而帮助减少运输过程消耗的成本支出。另外施工管理人员也应当注意对施工材料的控制,尽可能地选择一些符合环保要求的新型材料,从而帮助提升工程施工的质量。

## 6 结语

总而言之,在建筑工程施工过程中成本管理工作有非常重要的意义,所以施工单位应当加大对成本管理工作的重视程度,不断健全成本管理政策为工程施工成本管理工作奠定一定的基础,同时施工企业也应当加强对工程施工过程成本管理人员的培训力度,不断地提升工程施工成本管理人员

的综合能力。另外,施工成本管理人员也应当从多个角度来选择成本管理路径,结合制度要求以及实际施工需求协调好各方面的工作,进而帮助有效减少建筑施工成本,保证企业的经济效益。

## 参考文献

- [1] 陈伟顺.建筑工程管理中的成本控制分析[J].城市建设理论研究(电子版),2015(29):3891.
- [2] 罗芳,杨丽琼.论建筑工程管理中的成本控制分析与研究[J].工业C,2015(42):58.
- [3] 徐军.关于建筑工程管理中成本控制若干策略的探讨[J].工业,2016(6):216.
- [4] 赵余倩.建筑工程成本控制与管理策略分析[J].城市建设理论研究:电子版,2016(15):6048.