

Analysis on Problems and Countermeasures in Water Conservancy Project Management

Xu Lu

Yangzhou Hanjiang Guazhou Sluice Management Office, Yangzhou, Jiangsu, 225100, China

Abstract

With the rapid development of China's economy, water conservancy project construction has attracted much attention. In order to ensure the quality of water conservancy project management, we must take reasonable ways to improve the project level, ensure the project progress and effectively control the project construction cost. This paper briefly analyzes the problems and countermeasures in water conservancy project management, in order to provide reference.

Keywords

hydraulic engineering; project management; problems and countermeasures

浅析水利工程项目管理中存在的问题及对策

卢旭

扬州市邗江区瓜洲闸管理所, 中国·江苏 扬州 225100

摘 要

随着中国经济的快速发展, 水利工程建设颇受关注和重视。为保证水利工程管理质量, 必定要采取合理的方式提高工程水平, 保证工程进度, 有效控制工程施工成本。论文则对水利工程项目管理中存在的问题及对策简要分析, 以期提供参考。

关键词

水利工程; 工程管理; 问题及对策

1 引言

随着人们生活水平的提高, 社会经济发展水平与日俱增, 中国的水利工程数量以及规模呈现出一种新的发展趋势, 甚至与人们的日常生活息息相关。值得一提的是, 高质量的水利工程与中国的综合国力有着密切联系, 但在水利工程项目完善的前提下, 要对其全过程进行全面管理, 保证工作人员的安全, 采取针对性的措施规避安全风险, 避免意外情况的出现。新时期背景下, 水利工程施工企业仍需要注重对施工管理工作的重视性, 避免施工进度以及质量受到影响, 制定合理的管控措施为其提供保障。论文则对水利工程项目管理中存在的问题及对策简单分析, 具体内容如下。

2 水利工程管理工作的不足

2.1 对水利工程管理不重视

在水利工程管理过程中, 由于不够重视水利工程管理全过程工作, 甚至认为该项工作并无任何价值, 致使管理缺位情况屡见不鲜。具体而言, 大多数水利工程过度重视水利

工程项目的施工建设, 却对管理工作缺乏重视, 对于工程项目建设完毕之后根本就没有派遣专业的人员前往工程上进行全面管理, 对此常常会致使工程项目建设成功之后难以进行全面管理, 主要有以下几个方面的不足之处:

第一, 对水利工程并不重视, 没有做好后期养护工作, 经常出现物品乱放情况;

第二, 对于已经出现的安全隐患没有被及时处理^[1], 致使安全隐患频频出现, 直接导致意外事故的发生。出现此类情况的原因大多数在于工作人员对水利工程项目管理工作不够重视, 人员以及资金投入力度差, 对其质量造成严重负面影响。

2.2 缺乏完善的管理制度

在中国经济体制完善的前提下, 新世纪背景下的水利工程管理需要有着新颖的管理理念, 主要源于现代化的水利工程项目管理比较注重环境保护的等方面的工作。由于水利工程项目管理制度完善性不足, 缺乏环境保护等方面的规定, 致使工作人员在进行水利工程项目管理是缺乏法律标准^[2], 也没有对应的条例作为参考依据, 直接影响了管理人员的工作效率, 致使水利工程项目管理工作出现意外, 增加了工作人员的责任风险。

【作者简介】卢旭(1993-), 女, 中国江苏扬州人, 本科, 助理工程师, 从事水利水电工程管理研究。

2.3 资金管理工作缺位

水利工程具备周期性长以及工程施工复杂等特征,此时需要耗费大量的资金,但由于缺乏合理的资金管理实效,致使各项工作缺乏充分的资金,也会对工程建设质量造成负面影响。对应的水利工程资金管理若是没有注重预算工作或是成本管控,一味进行资金节约^[3],本质上是难以提高资金管理水准的。加之水利工程在施工的不同阶段都需要投入资源,资金应用实效低,资金链不稳定也很难开展后续工作。

2.4 人员综合素养不高

水利工程在工程施工中往往需要耗费大量的人力以及物力资源,加之施工流程复杂等特征,往往只能应用复杂的技术,对于施工人员的技术要求颇高。因此,在具体工程建设中,人员的综合素质与工程质量有着重要关联,且施工人员的专业技能与水利工程施工进度以及安全性息息相关,故在后期的工程勘察中可知,部分施工单位员工的综合素质并不高,专业技能低,甚至没有充分的质量安全管控意识,致使工程施工效率差,安全风险增大。

3 水利工程管理举措

3.1 注重水利工程管理

在水利工程管理工作中,为增强工程管理高效性,必定采取针对性措施提高水利工程管理质量,着重重视该项工作,做好前期、中期以及后期的管理工作质量,致使不同阶段的管理效果达标。在新环境背景下,为增强水利工程效果,为其运营提供新的保障^[4],必定要从以下几个层面着手分析:

第一,具体水利工程管理工作中,必定需要建立高效的法律法规,保证水利工程管理内构建准确的管理细则以及规章制度,以此实现对资金、人员、考核、验收等工作的全方位考核与管理,为水利工程管理奠定基础,为其提供一定的法律保障。

第二,水利工程施工中,必定要加大资金投入量,采取高效的措施拓宽资金筹措渠道,以此保证水利工程施工的正常运营。同时,可以建立资金专户,配置专业的账户作为资金管理账户,以此实现高效的专款专用,从而增强资金使用实效,加强资金应用实效。

第三,水利工程施工中,要做好各项工作,保证工作一一落实到位,为工作人员提供保障。另外,在监理工作中,要派遣专业工作人员进行监督,积极鼓励工作人员参与其中,保证水利工程施工顺利开展。

3.2 增强工程监管水平

水利工程质量监督中,提高监管效果在于增强水利工程的社会效益与经济效益,规避工程施工风险。同时,应当确定工作人员以及社会受众在工程项目建设中的个人责任以及义务,规范水利工程施工全过程管控工作,并在工程建设中配置专业的人员,以便获取最大化的经济效益。为进一步

步增强水利工程质量,要聘请专业的专家者为工作人员进行培训,使其明确水利工程建设中各项工作的重要性。只有为监理团队配置先进的设备才可增强工作质量,提高问题检测水准,完善工程检测模式,规避风险。但值得一提的是,要不断增强材料以及设备的管理效果,明确其属于工程项目建设中的重要环节,根据设计标准合理确定采购材料,避免出现意外情况,减少以次充好情况的出现,减少不合规材料进入到施工材料中,为水利工程施工质量奠定基础。

3.3 加大资金投入量

水利工程施工需要有着大量的资金作为支撑,保证水利工程施工后期要不断更新水利工程基础设施设备,加大水利工程施工资金投入量,确保政府部门水利工程施工的主导作用发挥,致使水利工程施工作为财政耗费的重要内容,以保证水利工程施工投入比例符合要求。为保证政府投资的资金应用在正确的地方,降低资金的不合规使用,减少贪污腐化现象。在资金运营中,要进一步加强资金监管实效,加大社会资金投入量,推动水利工程施工顺利开展,规避工程风险。

3.4 培育优秀的水利工程人才

在水利工程施工中,人才是其最重要的内容,并处于主导地位。由于人员属于保障工程项目建设质量的重要节点,故为保障工程项目建设质量,必定要增强对工作人员的全面管理,预先确定高标准、高规范,让工作人员遵循准则开展工作,间接性提高工程施工质量。配置专业的团队在于聘请专业技能强的人才,对新入职人员进行岗前培训,对在职工人员进行全面培训,培训完毕之后再对人员进行考核,对于考核不合格的人选择淘汰制。此时,可选取高效的绩效考评制度和奖惩制度,进一步增强员工的主动性,构建约束体系,以保证施工人员做好自己的岗位工作,发挥自己的工作能动性,为后期工作提供前提条件,规避风险。

4 结语

综上所述,现阶段相关部门逐步重视水利工程施工管理工作。由于水利工程施工属于一种社会性工程,在社会发展中的地位颇高,故做好水利工程施工建设重要性强。只有保证工程施工中对潜在的问题着重重视,在有限的成本内增强施工质量,规避风险,致使水利工程施工效果达到预期,才可促进水利工程施工全过程管控工作的顺利开展。

参考文献

- [1] 王志成.浅析水利工程施工管理中存在的问题及解决对策[J].2020(6):90.
- [2] 成士海.浅析水利工程施工管理中存在的问题及解决措施[J].魅力中国,2016(9):56.
- [3] 庞会媛,许维民,张凯铭.浅析水利工程施工质量监督管理工作中的问题及对策[J].中国西部科技,2008,7(17):54-55.
- [4] 唐权,罗良,廖桂红.浅析水利工程施工质量监督管理工作中的问题及对策[J].科技创新与应用,2016(17):1.