

Discussion on Strengthening Management Measures of Municipal Engineering Construction Site

Yongyong Li

Taiyuan Municipal Public Facilities Construction and Management Center, Taiyuan, Shanxi, 030000, China

Abstract

With the continuous enhancement of China's comprehensive national strength, people's living standards have gradually improved. At the same time, the standards for some engineering construction have also gradually increased. The gradual rise of people's requirements for quality promotes the development of China's construction industry. However, in the actual construction process, there are still many problems in the management of municipal engineering. If these problems are not solved as soon as possible, many potential safety hazards will be left after the completion of municipal engineering. Therefore, solving these problems is very beneficial to promote the development of municipal engineering. Based on this, the paper explores the measures of municipal engineering construction site management, in order to promote the healthy development of municipal engineering.

Keywords

municipal engineering; construction site; management measures

加强市政工程施工现场管理措施探讨

李永永

太原市市政公共设施建设管理中心, 中国·山西太原 030000

摘要

随着中国综合国力的不断增强,人们的生活水平逐渐提高,与此同时对于一些工程建造的标准也逐渐升高。人们对质量要求的逐渐升高,推动着中国建筑行业的发展。但是在实际的施工过程中,在进行市政工程管理时,仍然出现了较多的问题,如果这些问题不尽快加以解决,在市政工程完工以后,就会留下较多的安全隐患。因此,对这些问题进行针对性地解决,对于促进市政工程的的发展十分有利。基于此,论文就市政工程施工现场管理的措施进行探究,以期促进市政工程的健康发展。

关键词

市政工程; 施工现场; 管理措施

1 引言

市政工程是城市建设的重要环节,其涉及的领域十分广泛,直接作用于城市居民生活的方方面面。工程建设单位必须及时发现施工现场管理存在的各种问题,制定相应对策,消除质量安全隐患,确保市政工程健康有序的实施^[1]。

2 影响市政工程施工现场管理因素

2.1 安全意识淡薄, 安全教育普及度低

在目前市政工程前期施工准备中,经济效益始终占据重要地位,因此安全事故频发问题往往容易被市政工程内部置于具有次要性的战略地位,且一些来自市政工程组织中的高级领导阶层对于安全问题虽然有了新的认识,重视程度较

往年有了明显提升,但施工一线的安全意识还存在很大差距,将前期施工中的经济效益放在首位。这种自身安全意识淡漠的管理心态,给后期安全事故的发生埋下了隐患。从基层安全管理以及员工面临就业难的角度上来看,中国目前从事市政工程施工行业的多数从业者近八倍已成为农民工,流动性高,自身从事相关工程专业安全生产管理专业知识相对匮乏。一些市政工程安全项目管理单位,为了有效节约市政工程安全设备日常运行中的管理成本以及人力资源管理成本,将岗前安全操作系统安全知识培训更多流于形式,很多口号喊得响亮,使得目前绝大部分新操作岗位企业员工在对基本安全生产管理操作规范还未完全熟知的实际操作情况下,直接上岗开始操作,自然容易因此而引发重大生产安全事故^[2]。

2.2 施工的技术问题

目前,社会对于建筑的要求逐渐升高,越来越多的要求被提出来,这对于市政工程来说是一个机遇,也是一个挑

【作者简介】李永永(1986-),男,中国山西文水人,本科,工程师,从事市政工程管理、技术应用研究。

战。很多市政工程选用一些先进的工艺进行建造,在行业发展中成为佼佼者,在进行工程施工时,包含了很多方面的知识以及内容,在很多市政工程的施工过程中,每一道工序都需要不同的技术支撑去进行施工和完成,面对问题需要专业的技术人员才能够进行解决。但是还是存在一些市政单位选用技术较为落后的设备,使用的方法也比较落后,这就将市政工程的核心竞争力大幅降低,对于市政行业自身的发展来说是十分不利的。施工人员对于施工的环境没有做出详细的了解,不能对具体的施工环境和老的施工工艺进行有效的组织和分工。

2.3 施工安全和质量管理机制不完善

因为一些施工单位的工程建设安全管理水平以及管理体系不健全,造成建筑施工单位很难有效抵御巨大经济利益的强力蛊惑,也很有可能为大大降低企业投资经营成本,甚至采取一些违法行为手段来缩短工期,减少或者间接取消对现有建筑施工单位工人安全意识理念的专业培训,因此造成建筑施工单位工人往往没有更多机会与条件进行建筑施工过程安全生产与工程质量风险控制的专业培训。再加上外在施工建筑生产安全与工程质量水平控制管理体系的不健全,往往会直接造成一个施工单位的主体领导层不能真正充分发挥他们的主体领导权和职责,没有对内在施工生产现场与外在施工生产的每个环节方面开展认真可行的质量监管,给整个市政工程安全生产过程埋下了外在施工建筑安全隐患与内在的施工建筑质量水平保障问题^[9]。

3 加强市政工程施工现场管理的措施

3.1 施工现场的安全控制

安全控制是施工现场安全管理的重要技术环节。一旦施工现场的管理人员以及技术施工人员在施工的过程中出现技术上的疏漏,极有可能给现场施工各方的重大经济和社会利益造成损失,或直接导致无法挽回的重大人员伤亡,对建设项目的质量产生很大的负面社会影响。因此,必须通过不断提高工程施工人员的专业安全意识,不断加强施工技术和质量管理,实现整个工程现场的安全稳定生产。

定期对现场安全施工人员进行安全生产宣传、培训和考核,将安全生产与社会经济效益奖惩直接挂钩,完善安全生产责任制、安全生产管理制度和安全生产考核制度,提高施工现场的安全生产保障。具体的安全防护规程管理应当包括做好各工种及市政施工安全方案的检查交底准备工作;安全危险性工防护器具的管理存放、安全防护及其规范管理应做到科学细致,并对临时设备用电、施工防护机械等设备进行安全验收检查记录;定期组织巡视监督检查施工管理过程进行中的各种危险性较大建筑工程的安全作业管理情况,对所有市政建筑施工过程关键部位的作业进行施工旁站检查监理,并详细检查记录实际工作情况;负责制定市政

应急灾害救援管理预案、安全性防护管理措施及其费用以及使用管理计划。

3.2 加强市政工程施工现场的材料管理

市政工程建筑材料质量是现场施工管理中最易被人忽视的一个管理考核内容,而工程材料质量正是保证施工过程质量的重要管理考核重点。对于任何一个建设工程来说,施工工程材料的安全质量都会直接影响整个建设项目的施工质量,甚至影响建设后期设施的安全质量问题,对后期设施使用者的人身生命财产安危均会构成直接性的威胁。因此,在市政工程的施工现场,材料管理部门应对施工材料做好完善的保管,对于硬度较强、容易伤人的材料进行集中化的管理,同时对于通电设备做好防水处理以及日常的维修保养,从根源上杜绝安全事故的发生,提高施工现场的安全性。

3.3 加大重大危险源的控制、管理与检查

存在重大危险源的专项工程的建设施工必须认真编制出具有安全逃生技术防范措施、监控控制措施、应急处置方案以及紧急逃生救护管理措施等主要内容的专项工程施工设计方案;对建设存在重大危险源专项工程的建设施工单位等也应按专项工程施工设计方案严格要求进行安全技术资料交底,并应具有书面操作记录和职工签字,确保施工作业安全人员清楚准确掌握建筑施工设计方案的基本技术设计要领。有重大危险源的建筑施工安全作业,须由具有专职安全生产技术管理人员和现场监理工作人员负责进行现场安全监督,检查、验收相关情况之后及时做好检查记录,认真研究编制监理实施细则和危险旁站实施方案,严格监督审查重大施工工程组织结构设计和重大施工监理方案、安全事故防范措施、重大安全事故应急抢险救援预案。

3.4 施工现场团队的管理

市政工程的现场施工管理过程一般是由专业施工管理团队负责完成,因此施工现场的工程不仅应该包含工程施工管理方式及工程施工进度的跟踪管理,同时还应该包含对施工人员的培训管理。管理服务部门一般需同时安排一名负责施工项目总指挥部的人,并且该名总指挥部的人员还必须具备丰富的项目施工管理经验,对该项施工目的整体施工素质要求较高,有着明确知识掌握,懂得各项工程施工安全技术,明白提高施工过程质量的根本重要性,能够将提高施工过程质量和解决施工安全问题放在现场合理施工的第一位,从而真正实现工程科学合理施工。

参考文献

- [1] 王雁飞.关于加强市政工程施工现场管理措施探讨[J].居业,2021(10):108-109.
- [2] 鲍其飞.加强市政道桥施工现场管理的措施与方法研究[J].工程与建设,2021,35(4):842-843.
- [3] 刘财旺.关于加强市政工程施工现场管理措施的探讨[J].工程建设与设计,2021(4):261-262.