

Challenges and Countermeasures of Overseas Engineering Project Management

Liang Zhang

Overseas Engineering Company of China Railway No.5 Engineering Group Co., Ltd., Guiyang, Guizhou, 550003, China

Abstract

In the process of rapid upgrading of China's social and economic development, the innovation of science and technology has also promoted the further development of the national economic development level. Moreover, in the international field, the advanced nature of China's economic development has been qualitatively improved, which has also made many overseas construction projects have the basic conditions. In this paper, the challenges and countermeasures of management in the process of overseas project construction in China are discussed.

Keywords

overseas engineering; project management; challenge countermeasures

海外工程项目管理面临的挑战与对策

张亮

中铁五局集团有限公司海外工程分公司, 中国·贵州 贵阳 550003

摘 要

在中国社会经济发展水平快速提升的过程中科学技术的创新也推动了国家经济发展水平的进一步发展, 而且是在国际领域, 中国经济发展的先进性已经有了质的提升, 这也使得许多海外工程项目的建设具备了基础条件。在论文中对中国海外工程项目建设过程中管理工作面临的挑战和对策进行探讨。

关键词

海外工程; 项目管理; 挑战对策

1 引言

现如今经济全球化发展趋势已经越来越明显, 中国也已经向经济全球化方向进行了发展, 海外工程项目数量的增多就是主要体现, 而是海外工程项目的增多, 也为国家经济的发展带来了很多优势。但需要认识到的是, 在海外工程项目施工建设过程中, 许多挑战是存在的, 而且要比国内环境更加复杂, 所以需要基于海外工程项目的施工特点, 对项目管理工作进行探讨, 对存在挑战进行解决, 不断推动海外工程项目管理工作水平得到提升。

2 海外工程项目管理工作特征

对于中国在海外所承建的工程项目来讲, 工程本身的结构与模式大多数都比较集中, 所以在很多情况下海外工程项目都是通过总承包的形式进行建设的。在这种情况下, 工

程项目施工建设中所使用的材料以及劳动力都是从中国进行选择, 相比较于其他国家来讲, 中国本身在海外工程建设中的产业链处于中低端位置。而且中国所承建的海外工程项目, 大多数都是在亚洲以及非洲地区, 美洲和北美地区的业务占比仅仅只有不到 5%。所承建的工程项目当中, 石油化工以及通信工程和电力工程是主要的, 除此之外海外的工程项目内容大多数都是一些劳动力密集的项目, 虽然整体竞争趋势比较激烈, 但是利润却并不高^[1]。

3 海外工程项目管理工作面对的挑战

3.1 政治方面的挑战

因为在海外工程项目建设过程中, 毕竟所处的环境不是国内, 所以企业若想引进外资或者是进行海外项目的投资, 那么政治层面所存在的问题就是第一点需要解决的。中国企业在海外进行市场开拓的过程中, 首先考虑到的就是要和工程项目所在地的政府进行接洽, 所以也在项目建设过程中, 所在地政府本身的政治立场以及走向等是需要进行考虑的, 若是不能够迎合该国家的政治发展立场以及理念, 那么项目后续的发展与推进就失去了保障和支撑。而且如果项目

【作者简介】张亮(1983-), 男, 布依族, 中国贵州安顺人, 本科, 高级工程师, 从事国外项目经营管理及投标研究。

所在地本身的治安或者是政治局势并不稳定,那么后续的发展也将会面临非常多的困难,甚至是可能会出现项目叫停等问题。

3.2 经济层面的挑战

对于经济层面上的挑战来讲,并不仅局限于海外工程项目当中,在中国国内做常见的一些工程项目当中,同样也有经济层面的挑战问题存在,只是相比较于海外工程项目来讲,国内的工程项目建设所面临的经济挑战要更加温和一些。至于当前海外工程项目承建过程中,项目管理工作中所面临的经济挑战来看,主要是所使用的货币并不统一,所以在资金投入的过程中会出现市值的变化,不同国家的货币市值有所区别,所以货币汇率的转换会存在非常大的难度^[2]。

在此过程中还有工程项目施工过程中的劳动力资源,大多数都是从国内进行选聘的,所以在日常生活与开销当中要进行货币的兑换,但兑换后的货币使用并不是很顺利,会存在资金开销超预算等多种问题,会无形中增加项目建设过程中的成本支出。

3.3 社会层面的挑战

所谓的社会层面的挑战是刨除经济以及政治方面所面临的最主要因素。海外地区本身的社会发展背景与经济发展水平和语言风俗文化等相比较于国内会有非常大的差异,所以在项目推进与建设过程中,会面临非常大的阻碍。

如果在项目建设过程中,对项目施工所在地的风土人情并不是非常了解,那么在项目后续建设过程中,可能会涉及一些当地人的禁区,随之而来的就是当地人对工程项目建设抵触与干扰。而且在项目建设过程中,文化语言的不同还会导致项目建设中的沟通存在非常大的障碍,会影响到项目整体的施工进度与管理工作的开展。

4 海外工程项目管理工作对策

4.1 做好前期政治了解与准备

在海外工程项目施工建设过程中,对于所遇到的政治挑战问题,要在项目立项之前就地对向所在地本身的政治背景与政治状况进行提前了解,然后基于企业发展状况做好相应的危机应对措施和准备。进行全方位的政治背景调查与了解,不仅能够使海外工程项目的建设更加顺利,而且还能够促进管理模式不断完善。因为在海外工程项目管理工作中,最忌讳的就是按照固定的管理模式进行管理,不是需要结合具体的管理背景与管理工作要求进行灵活转变,这样才能够有效避免因管理工作所产生的损失。所以需要和当地的政府进行友好的交流,并建立稳定的政治联系,既能够为项目管理工作开展提供良好的思路,还能够保障海外工程项目管理工作可以面对大部分的政治挑战^[3]。

4.2 加强经济保障制度建设与完善,消除隐藏风险

在海外工程项目建设期间,从企业自身的经营和发展

角度来看,经济保障制度的完善与健全是确保其能够在海外经济领域内实现更好发展的重要基础,同时也能够对风险问题的解决提供更好的帮助。所以在企业海外工程项目管理工作实施过程中,要对海外市场进行深入了解与调查,对其需求进行挖掘,为项目管理工作能够制定更好,更加科学以及具有可操作性的管理制度体系。所制定的管理制度体系内容需要涵盖项目建设与管理工作中资金资源投入等多种内容,而且要尽可能地迎合海外地区的法律法规以及其他的社会规定,避免在项目建设过程中出现经济纠纷导致项目进度拖延。

4.3 深入调查及了解社会文化

在工程项目建设过程中,要尽可能地与周边的环境相结合,而这种环境不仅包括自然环境,同时包括人文环境,所以也是海外工程项目进行海外项目投资建设过程中,要对项目所在地本身的社会文化背景进行充分调查,包括语言文化风俗与宗教和忌讳等,都要进行全方位地了解,避免在施工建设过程中因某一方面出现冲突或者是矛盾,而导致项目建设终止。

所以,在海外工程项目管理工作中,要对当地的社会发展进行全方位地了解,并且寻求来自当地社会的支持,要迎合当地发展需求和社会发展条件,对海外工程项目的建设进行合理规划^[4],使项目管理工作的开展可以更加顺利。而且住海外工作的工作人员还要与当地进行文化与风俗习惯的交流,要从思想层面上做出改变,真正了解并且接触当地的社会文化背景,然后在工作当中才能够更好地与其进行沟通交流,让项目管理工作的实施能够消除阻碍。

5 结语

综上所述,从当前海外工程项目管理工作的实施来看,主要存在的挑战来自政治、经济以及社会这三个方面,所以若想真正促进海外工程项目管理工作水平的提升,就需要对这三方面的挑战进行深入研究将挑战转化为机遇,推动海外工程项目建设与管理工作的实现同步发展。这就需要海外工程项目所在地的政治背景,社会文化背景进行提前了解,同时对自身的经济保障制度进行完善,不断提高自身的抗风险能力,确保所开展的工程项目管理工作能够有效,让工程项目建设取得良好成果。

参考文献

- [1] 骆鹏,刘琴.新时期海外工程项目管理面临的挑战与对策[J].江西建材,2017(15):2.
- [2] 马驰.新时期海外工程项目管理面临的挑战与对策[J].建材与装饰,2018(13):1.
- [3] 李文涛.新时期海外工程项目管理面临的挑战与对策[J].住宅与房地产,2020,591(30):150+152.
- [4] 张波.基于海外工程项目管理面临的挑战与对策分析[J].中华建设,2020(26):2.