

Discussion on Budget Control Measures of Construction Cost of Water Conservancy Project

Limin Liu

Henan Water Construction Group Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450000, China

Abstract

In recent years, China vigorously develops the water conservancy engineering industry, promote the construction of water conservancy projects, the scale of water conservancy projects is also gradually expanding. In the construction process of water conservancy projects, if the relevant management personnel do not scientifically and reasonably manage and control the construction cost, then it will have a direct impact on the overall effect of water conservancy projects, and it will also hinder the development of water conservancy projects in China. In addition, in recent years, China often appears drought and flood disasters, in order to reduce the occurrence of disasters, to protect people's life safety and property safety needs to promote the development of China's water conservancy industry, so China's government needs to increase the investment in water conservancy projects. Therefore, this paper makes an in-depth analysis and discussion of the budget control measures of the construction cost of water conservancy projects for readers' reference.

Keywords

water conservancy project; construction cost; budget control measures

水利工程施工成本的预算控制措施探讨

刘利敏

河南水建集团有限公司, 中国·河南郑州 450000

摘要

近些年来中国大力发展水利工程行业, 推进水利工程建设, 水利工程的规模也在逐渐扩大。在水利工程施工建设过程中, 如果相关管理人员没有对施工成本进行科学合理的管理和控制, 那么就会对水利工程的整体效果产生直接影响, 也会阻碍中国水利工程的发展。除此之外, 近些年中国经常会出现旱涝灾害, 为了减少灾害的发生, 保障人们的生命安全和财产安全就需要促进中国水利行业的发展, 所以中国政府需要加大对水利工程项目的投资。因此, 论文针对水利工程施工成本的预算控制措施进行深入分析和探讨, 供读者参考。

关键词

水利工程; 施工成本; 预算控制措施

1 引言

水利工程施工单位最主要的目标是获取更多的经济效益。想要提高成本最有效的方法就是对水利工程的施工成本就行合理控制。控制水利工程的成本不仅能够减少施工成本的浪费节约资源, 还能够有效提高工程的整体质量。因此, 在水利工程实际施工过程中, 相关管理人员需要加强对施工成本预算的管控, 并且根据工程施工的实际情况来制定完善的相关管理体系, 制定科学合理的预算方案, 以此来提高预算控制的质量和效果。

2 中国水利行业发展现状

近些年来中国水利行业发展迅速, 政府也逐渐增加了

关于水利工程建设投资, 水利建设市场化进程不断加快, 目前已经取得了一定的成就。当前中国已经有 10 万多座建成的水库, 同时修筑了 5 万座水电站和 30 多万千米的堤防, 这些水利工程建设有效促进中国经济发展和建设, 同时也保护了我过的生态环境和自然环境, 因此, 中国各大企业和单位逐渐开始投入水利工程建设。但是, 在水利工程实际施工和管理过程中仍然存在很多的问题, 不仅会增加施工成本, 还会影响到整个工程的施工质量。水利工程施工管理是一个全员管理的过程, 盲目的建设和管理只会大量增加物力、人力和耐力的浪费, 增加施工成本, 从而严重影响到中国水利行业的发展和进步。

3 水利工程施工成本预算的重要性

水利工程在实际施工和建设过程中, 预算控制有些极其重要的作用和影响。对成本预算进行科学合理的控制能够

【作者简介】刘利敏(1987-), 女, 中国河北邯郸人, 本科, 工程师, 从事造价预算研究。

有效节约成本,减少资源浪费,提高工程质量,保障人们的生命安全和财产安全。因此,在水利工程实际施工过程中,应该选择合适的方法来计算工程预算,控制施工成本,提高施工效果。对水利工程建设进行合理的成本预算控制,就能够对工程建设所需要的成本有提前的了解,同时能够根据预算制定详细的施工计划和管理计划。水利工程属于大型工程,而且具有综合性,在水利工程实际施工过程中,为了能够保证各个环节的施工成本都是科学合理的,为了避免资源的过度浪费和消耗,相关管理人员应该对工程预算进行合理控制^[1]。根据水利工程的实际施工建设特点,构建出有效的预算控制制度和体系,对施工当中的每一个环节的成本进行细化,确保对施工成本进行有效控制。除此之外,在水利工程施工建设过程中,科学合理的控制成本预算,保证预算方案能够真正有效执行,以此来促进水利工程的顺利施工。

3.1 水利工程施工管理存在问题

在水利工程施工过程中存在由于预算控制不足,导致资源严重浪费的情况,有些管理人员为了能够尽可能的缩短工期还会盲目的增加很多施工设备和施工人员。但是在实际施工过程中这样方法不仅无法缩短施工工期,还能严重影响工程质量,同时造成施工成本和人力资源的浪费。在这样的情况下,就要求工程管理人员对整个工程的成本预算有良好的管理和把控,尽可能减少不必要的成本支出,提高水利工程的经济效益。

3.2 水利工程管理模式存在问题

当前中国很多水利工程在实际施工过程中都存在预算管理不足,管理制度过于粗放等问题。还有些水利工程在施工当中存在施工资金不足的问题,施工单位没有充足的预算,所以降低了工程施工的成本和标准,对预算进行粗放式管理。除此之外,一些施工单位为了能够降低施工成本,会降低施工材料的质量和施工成本,从而降低工程的整体质量。甚至有些施工单位在降低施工成本的同时降低了施工标准,忽略了工程前期的研究和论证,在水利工程施工过程中开展违规工程^[2]。为了能够尽可能的提高经济效益,有些企业还会在施工过程中偷工减料,从而严重影响水利工程的整体质量。

3.3 预算控制管理存在盲目性

在水利工程施工预算管理过程中存在一定的盲目性。大部分的水利工程项目都是又政府投资的,具有公益性。因此,如果水利工程实际施工过程中缺乏监督和管理,就会使整个工程的成本预算存在一定的随意性和盲目性,从而严重影响工程的施工效率和质量,使整个工程存在一定的安全隐患,危害到人们的生命安全和财产安全。

4 水利工程施工成本的预算控制措施

4.1 建立完善的成本管理系统

进入新时期以来,中国水利工程施工情况发生了诸多变化,传统的工程施工成本预算管控当中还存在诸多问题,因此想要提高工程质量就需要对成本管理工作进行深入分析和研究。在水利工程施工过程中,需要根据施工单位的实际情况来建立一个较为完善的成本管理系统。其内容主要包括企业经营和项目管理综合成本等诸多方面。在水利工程施工实际过程中,应该根据工程施工的具体情况和具体特点来完善成本管理体系。除此之外,还可以通过成本预算控制体系的建立来对同体系的工程进行有效管理。这样才能够有效避免资源浪费的情况发生,还能够提高水利工程的经济效益。

4.2 完善水利工程成本管理制度

在水利工程建设过程中,需要各个部门之间相互配合、相互协调,只有这样才能使水利工程顺利完工。成本控制工作亦是如此,所以需要加强施工过程中各部门之间合作,使其形成一个较为完善的成本管理制度,确保成本预算控制工作能够有效完成。水利工程需要做好制度管理工作,因此企业当中,管理人员需要对施工过程中的各种职务和工作人员指定工作规范和权限,包括工作的部门、工作的性质和工作的岗位等。管理制度主要包括奖惩条例、监督检查规定和执行程序等。在水利工程施工管理过程中要做到以施工成本为根本,并对各个部门指定责任制度和行为规范,提高工作人员的约束力。

水利工程预算框架如图1所示。

4.3 做好成本预测工作

在水利工程施工过程中,成本预测工作能够有效提高成本计划的合理性和科学性,可以在很大程度上减少整个工程的经济支出,从而提高工程的经济效益。成本预测工作时水利工程施工当中一项极其重要的内容,对整个工程的质量和收益能够产生直接影响。所谓成本预测指的就是工程项目施工开始之前对整个工程的成本进行计算和预测,并根据成本做好施工计划和施工管理工作^[3]。首先需要对水利工程的人工费进行分析和预测,同时还需要对当前工作人员的劳动报酬进行一定的了解,并根据工作人员的劳动情况和劳动量对人工费用进行预测。其次要预测材料费,在水利工程施工过程中材料费用占据较大的比例。因此需要做好材料成本控制工作,对材料成本进行详细计划和划分。还要对材料的供应商、购买价格、运输费用和装卸费用进行计算和统计。在成本控制和计算过程中,如果发现使用的材料规格和费用与计划材料规格和费用存在较大差异,就需要对当前情况进行研究和汇总,及时找出其中存在的问题并解决,以此来确保工程的质量,提高工程的经济效益。

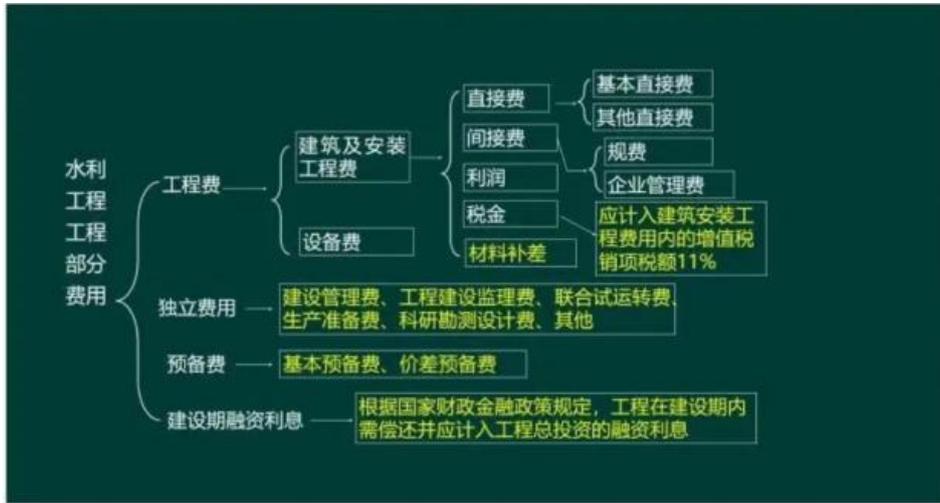


图 1 水利工程预算框架

水利工程的施工方案也会使施工成本发生变化。在水利工程确定施工单位以后，首先需要做的就是根据施工现场的实际情况在指定科学合理的施工方案，确保其满足施工要求，同时还应该对水利工程的地理位置、地质环境、地理条件、施工方法、设备类型和设备数量等进行判断。将标书和施工措施进行对比，以此来开展成本预测工作。水利工程施工单位应该制定实物消耗控制标准。根据施工企业的施工技术、管理水平和施工工程的实际情况来制定实物量消耗额，以此来作为成本控制标准。企业中标以后可以根据工程的实际情况对消耗控制标准进行有效调整，这一标准能够对工程的总体盈亏情况进行评价。

4.4 施工准备阶段的预算控制

水利工程属于综合性工程，为了提高整个工程的施工质量，需要做好施工准备阶段的预算控制工作。在水利工程施工成本预算控制过程中，施工准备阶段的成本预算极其重要。在投标工作中，应该实施全方位的研究和调研，并对施工成本进行规划，以此来制定具有竞争力的投标报价。除此之外，在施工准备阶段做好预算控制工作，还要对水利工程的实际特点进行了解，还要考虑的环境和气候等不可控因素带来的影响，明确目标成本，并对成本进行细化，以此来提高工程成本预算的水平。水利工程当中包含多种项目，在成本预算过程中应该根据不同项目的不同特点来匹配有针对性的成本目标，以此来提高整个工程的经济效益，促进中国水利行业的发展。

4.5 施工阶段的预算控制

在水利工程施工成本预算控制过程中，要做好施工阶段的控制和管理的工作。在施工阶段，应该制定科学合理的施工策略，对各方面资源进行统筹管理，对施工技术和施工水平进行不断优化和创新，提高施工技术。在水利工程施工成本预算控制过程中，应该通过提高施工水平来尽可能的缩短

施工周期，从而降低施工成本。除此之外，水利工程施工过程中还要对施工成本进行有效控制，降低成本投入，减少不必要的材料的浪费。同时还要做好机械费用和人工费用的管理和控制，机械闲置和人工增加会增加整个工程的施工成本，所以要做好工程成本预算的管控工作。

4.6 施工结算阶段的预算控制

在水利工程施工成本预算控制过程中，想要提高成本预算的管理和控制水平，优化成本控制效果，就需要加强施工结算阶段的预算控制工作。对水利工程的直接成本进行合理判断和计算，是预算控制的前提。在确保计量准确的同时对目标进行合理的判断和对比，从而了解施工成本当中超出预算的部分。如果发现成本超出预算，那么应该对具体原因进行及时分析，并提出有针对性的对策，从而为工程的结算工作提供有效的参考。除此之外，在这一阶段的预算控制过程中，应该建立较为完善的考核制度和考核体系，明确责任，从而提高工程的质量，提高经济效益。

5 结语

水利工程建设对于中国经济发展有些重要的影响，同时也能够有效改善中国生态环境和自然环境。中国政府逐渐增加水利工程的投资力度，为了确保资金的合理应用，所以相关管理人员需要改变传统的成本预算控制方法，制定有效的成本控制策略，从而促进中国经济的发展。

参考文献

- [1] 王萍,黄甫林,邓芳,等.基于水利工程施工成本的预算与控制研究[J].建筑与预算,2020(8):77-80.
- [2] 王艳娇.浅析水利工程造价预算与成本控制分析[J].建筑工程技术与设计,2017(31):601.
- [3] 王燕,王宁,元悦成.浅谈水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].建筑工程技术与设计,2017(18):2283.