

Analysis of the Cost Control Strategy in the Construction Engineering Cost Management Work

Bin Chen

Guangdong Hydropower Bureau 2 Co., Ltd., Guangzhou, Guangdong, 510000, China

Abstract

Under the continuous improvement of the comprehensive development level of cities in China's country, the construction quality and construction scale of China's construction projects also have changed significantly. The market competition in the whole field of construction engineering is extremely fierce. For construction enterprises, in order to gain a place in the increasingly fierce market competition, we must do a good job in the construction engineering cost management, and attach great importance to the cost control, and reduce unnecessary expenses. Based on this, this paper focuses on the cost control strategy in the whole field of construction engineering is extremely fierce. For construction enterprises, in order to gain a place in the increasingly fierce market competition, we must do a good job in the construction engineering cost management, and attach great importance to the cost control, and reduce unnecessary expenses. Based on this, the paper focuses on the cost control strategy in the construction engineering cost management work for reference.

Keywords

construction engineering; cost management; cost control

建筑工程造价管理工作中的成本控制策略剖析

陈彬

广东水电二局股份有限公司, 中国·广东广州 510000

摘要

在中国城市综合发展水平不断提高的形势下,中国建筑工程的建设品质与施工规模也有了明显的变化。整个建筑工程领域的市场竞争异常激烈。对于建筑企业来说,要想在日益激烈的市场竞争中获得一席之地,就必须做好建筑工程造价管理工作,并对成本控制予以高度的重视,减少不必要的费用支出。基于此,论文重点针对建筑工程造价管理工作中的成本控制策略进行了详细的分析,以供参考。

关键词

建筑工程;造价管理;成本控制

1 引言

近几年来,中国建筑工程行业的市场竞争已经异常激烈,所有的建筑企业都面临着巨大的生存压力和发展压力。而做好工程造价管理工作中的成本控制,可以通过科学合理的管控手段提高企业资金的有效利用率,为企业的可持续发展提供保障。也就是说,建筑工程造价管理工作中的成本控制,对于建筑企业的稳定发展有着直接的影响。但是,在各方面因素的影响下,中国部分建筑工程造价管理工作中的成本控制还存在着很多不合理之处。只有对这些不合理之处加以纠正,才能够为建筑企业的可持续发展提供保证。

【作者简介】陈彬(1996-),中国海南乐东人,本科,助理工程师。

2 建筑工程造价管理工作中的成本控制的现状

要想加强建筑工程造价管理工作中的成本控制,需要从经济方面和方案方面,对建筑工程项目的可行性进行深入的研究与评估。如果建筑企业无法准确地开展工程预算工作,那么建筑工程的造价管理精确度也会受到较大的影响。如果建设资金支出过多,并对施工进度的稳步推进产生了影响,就会使工程造价远远超出原计划的资金目标。目前,招标是中国所有建筑工程项目确定施工企业的主要方式。招标工作的开展,对于建筑工程的造价管理和成本控制有着直接的影响。但是,中国很多建筑企业却没有充分意识到招标前期准备工作的重要性,经常因为针对建筑工程项目了解不够全面而使得后期施工中出现了严重的资金问题,使工程造价管理人员无法对成本进行有效的管理与控制。如果造价管理人员无法对整个建筑工程项目实施过程中的造价成本进行有效的监督和管理,必然会对整个建筑工程的施工质量产生

不利影响。另外,在工程设计环节是给出建筑工程实施方案,提出建筑工程实施效果和施工质量要求的环节。整个建筑工程的资金收益确定以这一环节的初步数据为基础^[1]。做好这一环节的成本控制工作,并将其融入到整个建筑工程实施全过程的造价管理工作当中,在加强建筑工程造价成本控制方面具有十分重要的意义。但是,如果合同条款存在着不合理、不明确之处,那么就会导致大量隐性资金风险的产生。如果设计方案变更比较频繁,不仅会对工程造价管理工作产生巨大影响,还有可能因为返工、窝工等问题产生严重的资源浪费现象,使工程成本大幅度增加。在建筑工程的实施过程中,监理单位的作用也不容忽视。如果监理人员没有进行精准的工程量测算,没有进行严谨的工程造价管理,没有严格按照相关流程控制设计变更,任由施工材料价格虚报现象存在,那么整个建筑工程造价管理工作中的成本控制成效必然不甚理想。

3 建筑工程造价管理工作中成本控制策略

3.1 决策环节的成本控制

3.1.1 全面收集基础性资料

对建筑工程项目的基础性资料进行全面的收集,例如工程拟建场地的水文地质资料、电资源状况、与土产材料采购地点之间的距离、主要施工材料与施工设备的市场价格以及当地类似建筑工程的相关资料等,然后利用这些资料进行建筑工程项目的投资预测^[2]。如果要从经济性方面,对建筑工程项目的可行性进行评估,还需要收集更多与当地经济发展趋势、拟建场地周边环境等方面有关的资料。只有保证各方面基础资料收集的准确性、全面性以及有效性,才能够对建筑工程项目进行高质量的投资预测和经济性分析,确定建筑工程项目的可行性。

3.1.2 认真进行市场研究

所谓市场研究,指的是对拟建项目所提供的产品或服务的市场占有情况进行分析。做好市场研究,在确定建筑工程项目建设必要性方面,发挥着十分重要的作用。市场研究的内容主要包含以下几方面。首先,对国际市场是否需要拟建项目进行分析^[3]。其次,对类似建筑工程项目的建设施工情况进行分析。最后,对国家的方针政策和发展趋势进行分析,确定该建筑工程项目的建设施工是否符合国家的方针政策与发展需求。

3.1.3 合理进行投资估算

在对建筑工程项目进行投资估算的过程中,需要将设计内容如实、客观、充分的反映出来。图1为投资估算构成图。只有保证设计方案中使用到的技术科学合理,且具有较强的经济性,才能够高质量的编制投资预算,为设计阶段的工程造价管理与成本控制打好基础。



图1 投资估算构成图

3.2 设计环节的成本控制

3.2.1 重视设计招标

针对设计环节的成本控制,应当应用将建筑方案与经济方案结合在一起的设计招标方法。与此同时,将工程主体及配套围护、绿化等内容纳入招标内容当中。利用多家竞投、专家评比等方式挑选出最适合的建筑工程设计单位。这样一来,既可以优化建筑结构布局,创新建筑造型,丰富建筑使用功能,还可以有效降低工程造价成本。

3.2.2 使用限额设计

要想做好设计环节的成本控制,建议使用限额设计方法。首先,完善限额设计管理办法,将设计概算与估算进行对比分析,给出合理的造价范围,然后在这一范围内进行施工图预算价格的控制^[4]。其次,利用分解投资和工程量的方法,确保在达到设计规范与设计标准等指标的基础上,加强投资限额的控制与管理。

3.2.3 做好合同签订工作

针对合同签订,需要注意以下几方面:首先,按照设计合同中的内容,对协议条款加以明确,并在合同中,明确工期、价款结算方式、违约争议处理等内容。其次,在合同签订过程中,针对招标文件和设计环节中不够明确的内容,要利用谈判的方式进行低价合同条款的争取^[5]。同时,对施工过程中可能引起的索赔因素进行正确的预测。最后,利用工程保险、工程担保等措施对建筑工程施工中存在的风险进行转移、分散和规避,为建筑工程造价管理中成本的合理控制打好基础。

3.3 施工环节的成本控制

3.3.1 做好施工组织设计

在建筑工程施工环节,做好施工组织设计工作,提升施工组织设计的先进性和科学性,可以有效加强工程造价管理,降低工程施工成本,为建筑工程综合效益的提高提供保证。图2为施工组织设计的分类与编制。首先,利用合适的

理论方法对建筑工程施工进行经济性分析,然后在满足建筑工程各项施工要求的基础上,选择出最具经济性、最合理的施工方案。其次,技术人员要掌握一定的工程造价管理知识,对各种施工材料的市场价格有所了解,然后制定出多套施工方案。最后,造价管理人员深入到施工现场,收集第一手资料,然后再对这些施工方案进行定量分析,选择出最合理的施工方案。

分类	编制对象	编制单位(人)
施工组织总设计	建设项目或建筑群	总承包单位的总工程师
单位工程施工组织设计	单位工程	项目经理
分部分项工程作业设计	分部分项工程	项目部总工程师

图2 施工组织设计的分类与编制

3.3.2 加强施工采购的控制

针对施工材料的采购控制,需要注意以下几方面:首先,结合工程施工需求和施工进度推进情况,编制施工材料采购计划,避免出现仓库挤压现象,使大量的工程资金被占用。其次,将材料定额用量与实际用量进行对比分析,然后以此为基础控制施工材料的使用量,避免出现施工材料使用量过多等问题。最后,采购人员要货比三家,确定出最具性价比的施工材料供应厂商。

3.3.3 强化合同管理

在国际工程数量逐渐增多的形势下,承包商对工程索赔予以了高度的重视。对此,建设企业在进行合同管理的过程中,必须要具备较高的反索赔能力,能够针对承包商提出的索赔要求进行合理的分析、评审和修正,拒绝其不合理的索赔要求。

3.4 竣工环节的成本控制

3.4.1 做好施工材料价格的审核工作

建筑工程的施工建设局具有一定的复杂性、度养性以及庞大性,其中涉及的施工材料也非常多样,且材料价格有着明显的季节性变化特点。对此,审计人员应当在日常工作中订阅建筑领域的报纸或杂志,时刻关注施工材料的价格波动信息^[6]。与此同时,还要经常深入到建筑市场当中,了解施工材料的实际价格,然后结合实际情况对结算中的材料调差项目进行审核。

3.4.2 做好工程量审核工作

针对工程量的审核,需要注意以下几方面。首先,准

确把握工程量计算规则,熟悉施工图纸,准确应用每一个工程量计算式,减少错算、漏算以及重复计算等问题的出现。其次,对工程量虚增问题予以严格的控制。尤其是针对隐蔽性工程,必须要以相应的工程现场记录和签证为基础,利用相关公式进行工程量的计算与审核。

3.4.3 做好套用定额的审核工作

套用定额的审核具有较强的复杂性和政策性。所以,在审核过程中,必须严格按照建筑工程项目的性质,对工程适用定额加以确定^[7]。同时,对各册定额间的界限进行正确的区分,对定额中包含的工作内容进行严格的审核。

3.4.4 做好成本核算工作

针对成本核算,需要建立信息化的成本核算体系,或者引进项目管理软件,创建项目局域网络,然后按照既定的核算体系,利用计算机进行成本核算。只有这样,才能够提高成本核算工作的有效性与先进性。

4 结语

在中国市场经济体制日益完善的过程中,中国建筑工程行业企业面临的生存压力也越来越大。如果建筑工程使用企业要想在建筑市场当中占据一席之地,就必须要对建筑工程造价成本进行科学合理的管理。只有充分意识到建筑工程造价管理中成本控制工作的重要性,并从决策、设计、施工以及竣工核算等环节入手加强成本控制,做好建筑工程造价管理工作,才能够为建筑工程的正常施工建设提供保障。

参考文献

[1] 朱文学.建筑工程项目管理成本控制关键点研究[J].居舍,2022(11):141-144.
[2] 张芳彬.建筑工程管理工作中全过程造价控制应用研究[J].中国建筑装饰装修,2022(7):95-97.
[3] 李晓俊.分析工程造价在建筑成本管理过程中的控制措施及办法[J].建材与装饰,2020(8):153-154.
[4] 黄普阳.建筑工程中的成本控制和造价管理实践探究[J].建材与装饰,2019(28):170-171.
[5] 张宇晨.建筑工程中的造价管理及成本控制研究[J].明日风尚,2018(9):309.
[6] 刘红艳.浅谈建筑工程中的成本控制和造价管理实践思路[J].绿色环保建材,2017(8):171.
[7] 寇民道.浅谈如何做好建筑工程的造价控制与成本管理工作[J].四川水泥,2017(6):193.