

Discussion on Quality and Safety Control in Housing Construction Project Management

Hui Zhang

Anhui Province Industrial Equipment Installation Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230000, China

Abstract

With the progress and rapid development of society, more and more attention has been paid to housing construction projects. The quality of housing construction projects directly affects people's quality of life, it is particularly important to reduce safety accidents and ensure people's quality of life and health. At the same time, quality and safety control is one of the key tasks in housing construction project management, good quality and safety control will also play a positive role in the progress control and cost control of project management. This paper studies the quality and safety control in housing construction project management, hoping to provide help to improve the quality and safety control level of housing construction project. Therefore, this paper mainly analyzes the housing construction project for reference.

Keywords

housing; architectural engineering; project management; quality and safety control

房屋建筑工程项目管理中的质量安全控制探讨

章慧

安徽省工业设备安装有限公司, 中国·安徽 合肥 230000

摘要

随着社会的进步与飞速发展, 房屋建筑工程项目这块也受到越来越多重视。房屋建筑工程质量直接影响着人民的生活质量, 减少安全事故, 保证人民生活质量跟健康尤为重要。与此同时, 房屋建筑工程项目管理工作中质量安全控制是重点工作之一, 做好质量安全控制对于项目管理的进度控制与成本控制也会起到积极的作用。论文针对房屋建筑工程项目管理中的质量安全控制进行研究, 希望能够对房屋建筑工程的质量安全工作水平提升提供帮助。因此, 论文主要针对房屋工程项目这块展开分析, 以此借鉴。

关键词

房屋; 建筑工程; 项目管理; 质量安全控制

1 引言

房屋建筑工程需求量巨大, 由于正处于快速发展经济的阶段, 在这个阶段对于新的房屋建筑需求多, 因此市场上也会有许多房屋建筑工程。大多数的房屋建筑工程都需要消耗大量的资金, 且需要较长的建设周期, 最终所完成的建筑需要通过质量验收, 确保其足够安全才能够完成验收, 让项目成功结束。当前, 有许多房屋建筑工程项目中都会出现或大或小的质量安全问题, 作为项目管理人员, 有责任与义务要做好质量安全控制工作, 确保建筑能够在成本不超标且在时间范围内建设出质量达标的建筑。论文针对房屋建筑工程项目管理中的质量安全控制进行研究, 首先分析了房屋建筑工程项目管理中质量安全控制的重要性, 之后提出了在房屋

建筑工程项目管理中质量安全控制需要解决的问题与对策, 现报道如下。

2 房屋建筑工程项目管理中质量安全控制的重要性分析

2.1 质量安全控制是确保房屋建筑工程通过质量验收的重要工作

任何一个房屋建筑工程最终的目标都是能够通过质量验收, 只有通过了质量验收的项目才能够称之为成功的项目, 如果质量验收不能够通过, 就需要对项目进行返工。做好质量安全控制工作, 就是要在项目的各个环节都做好质量控制工作, 确保整个施工环境足够安全可靠, 建设出来的房屋也足够安全, 不会出现质量问题。因此, 如果能够做好质量安全控制工作, 将施工中会影响到房屋质量安全的各个因素都及时地发现, 就能够达到从质变到量变的积累, 从而能够保障整个房屋建筑的质量安全, 最终能够顺利地通过

【作者简介】章慧(1971-), 女, 中国安徽定远人, 工程师, 从事建筑工程研究。

质量验收^[1]。

2.2 做好质量安全控制工作能够减少出现安全风险

在建筑工程的项目管理工作中,需要做好风险的管理工作,其中有一种风险需要项目经理打起十二分的精神去管理,就是涉及安全相关的问题。项目经理不仅需要确保整个建筑的安全性,还需要确保在建筑施工的过程中的安全性,要避免发生安全事故造成人员的伤亡,而在开展质量安全控制工作的时候,对于施工环境的安全性也会被考虑在内,因此在施工现场所存在的一些具有危险性的因素就能够被及时发现,从而能够提升施工环境的安全性,能够有效地减少出现安全事故的风险。

2.3 房屋建筑工程质量安全控制对于把控项目进度起到积极的作用

项目管理人员不仅仅需要做好房屋的质量安全控制工作,还需要确保建筑工程在规定的时间内完工,如果质量达标但是超出了规定的时间,这也会对项目的成功验收造成影响。做好房屋建筑工程质量安全的控制工作其实对于项目进度管理也能够起到积极的作用,这主要是因为当项目的质量安全控制工作不到位的时候,项目就有可能因为质量不过关而需要返工,一旦出现了返工的问题,就有可能对项目的整体时间进度造成影响,导致项目延期,虽然项目管理人员会积极地采取一些应对的方案努力减少其对于时间进度的影响,但是这些控制手段都需要一定的代价。因此,做好了项目工程的质量安全控制工作就能够有效地减少出现因为质量问题而返工的情况,对于项目进度的控制能够起到积极的作用^[2]。

2.4 房屋建筑工程的成本控制与质量安全控制息息相关

房屋建筑工程的成本控制也和质量安全控制工作息息相关,在项目管理的进程中,成本如果超出了预算,就会变得非常棘手,甚至可能导致整个项目以失败告终。对此,如果质量安全控制工作没有做好,返工修复质量问题所花费的成本也会累计到整个项目成本中,因此质量问题越严重,通常所需要花费的资金也就越多,这无形中增加了项目出现成本超支的风险。如果能够做好质量安全控制工作,就能够有效地避免这些因为质量问题返工所带来的成本的增加的问题^[3]。

3 房屋建筑工程项目管理中质量安全控制需要解决的问题

3.1 相关工作人员的专业化技术水平有待提升

在房屋建筑工程项目管理中,质量安全控制工作不仅需要项目管理人员拥有科学的方法论和较为丰富的质量安全控制经验,还需要相关工作人员的施工技术能够实现质量标准。但是,事实上,存在着许多房屋建筑工程的施工团队

都是以外包的形式,团队中的人员专业化水平参差不齐,且由于是外包的团队,项目管理人员很难实现对其进行集中管理。这其实就无形中增加项目管理质量安全控制的难度,如果施工人员的专业化水平不达标,其在实际的施工过程中就容易出现很多影响质量的问题,且对于会影响质量水平的重要因素也难以把控好^[4]。

3.2 存在着部分工作人员的责任心不足

在房屋建筑工程中,参与到工程中的人员众多,也有许多岗位角色,每一个岗位角色都十分重要,无论是采购人员、库管人员、维修人员、保全人员还是施工人员等,其对待工作的态度都会对房屋建筑工程的质量控制工作造成影响。例如,如果采购人员责任心不足,其所采购的材料质量不合格,这就容易导致最终的房屋质量不达标。在当前的房屋建筑工程中,难以避免地存在着有一部分工作人员责任心不足,其对待工作没有严谨的态度,甚至抱着模棱两可的想法完成工作,导致项目的质量风险不断地增加^[5]。

3.3 欠缺质量安全控制的信息化管控能力

在房屋建筑工程中,涉及质量安全控制工作的信息有许多,但是这些信息的流通性却并不强,如果能够及时地将这些信息反馈到项目管理人员,就能够避免许多质量安全问题。事实上,在大多数的房屋建筑工程施工场地,都是一些基础的施工设备,信息化的水平非常的低,有许多信息都需要人为进行整理,甚至部分资料仅以纸质化的形式而存在,在当天的施工完成了之后也没有及时地将其整理成数字化的文档保存起来,而项目管理人员所能够掌握到的信息在大量的建筑工程信息中心微不足道^[6]。

4 房屋建筑工程项目管理中质量安全控制的策略

4.1 对相关工作人员进行专业化技术水平提升培训

项目管理人员一定要做好质量安全控制工作,要确保工作人员的专业化技术水平达标,因为后续的施工作业工作中,项目管理人员很难实现对施工人员进行直接的管理,且在一个外包的项目团队中,还存在着人员流动的问题。对此,在施工人员还没有参与到项目之前,就需要对其进行严格的筛选。需要对这些施工团队的整体水平和施工的经验进行评估,评估其综合能力能够胜任项目施工之后才能够进入到下一个培训流程当中。当施工团队进入到培训流程中时,需要对其进行严格的培训,要向其讲述清楚整个建筑工程的建设背景,并且让其清楚其在建筑工程中所承担的责任,要让其对整个建筑工程拥有大致的了解。之后,需要向其介绍其所负责的工作内容的部分最终需要达到的质量标准,让其为后续的培训做好准备。接下来,需要根据具体的施工内容对其开展专业化培训,帮助其梳理专业基础知识,并且将在施工中可能会遇到的问题一同告知,让整个团队进行思考与讨论,寻找出一个能够解决问题的方案。最后,在培训

完成之后,还需要通过考核的形式验收整个团队的专业化水平,如果团队的综合评分不达标,就无法进入施工的环节,如果其综合评分达标了,也需要签订相关的协议,只有其所负责的施工的部分达到了质量验收的标准,才能够允许其推出施工^[7]。

4.2 制定完善的项目管理质量安全控制制度

为了确保项目管理质量安全控制工作的水平,就一定要从根源上解决部分人员责任心不足的问题,可以通过制度的形式帮助其提升对质量控制的意识与水平。首先,需要明确各个岗位的职责,以及其对于质量安全控制的责任。其次,需要对各个岗位的工作内容中与质量安全相关的内容都重点标注,并且对其进行提醒。再者,需要有明确的惩罚制度,如果出现了质量安全问题,应当根据制度中所明确的责任人,追究其应当承担的责任。这样能够有效地提升工作人员的责任心,在工作中就会下意识地关注可能会影响项目质量的因素^[8]。

4.3 构建质量安全控制信息化管理平台

项目管理人员一定要及时地掌握与质量安全相关的信息,因此,就需要构建质量安全控制信息化管理平台。对此,需要根据建筑工程的具体情况,为信息化管理平台开设具体的功能,信息管理平台要具有针对性,可以寻找一些 SaaS 类型的软件公司为建筑工程定制出一套信息管理平台,在整个信息化的管理平台上,项目管理人员不仅仅能够用其搜集与质量安全相关的信息,还能够作为整个项目团队传输信息的重要平台。对于平台的功能可以根据具体的需求进行增加与优化。当然,项目管理人员使用这个信息化管理平台有一个前提,就是项目各个环节的相关负责人员也应当加入信息化管理平台当中,及时地将项目中重要的信息传递到平台上,方便项目管理人员能够第一时间掌握与质量安全相关的信息与内容,从而给能够第一时间积极地采取行动,避免出现质量安全问题,让整个建筑工程能够稳定地开展下去,最终能够建设出质量达标的建筑^[9]。

4.4 推行质量风险控制日志

房屋建筑工程项目管理对于质量安全控制的工作需要做好风险的管理工作,因为风险管理能够做到防患于未然,并且在问题发生的时候能够直接使用风险控制日志中的解决方案高效地对风险进行控制。因此,需要委派专门的人员负责做好质量风险控制日志,并且各个风险需要有专门的负

责人员,其需要对其所负责的风险进行时刻关注,并且定期将相关的动向整理到风险控制日志中,如果出现了严重的质量问题时,可以追溯相关人员的责任^[10]。

5 结语

论文分析了很多,也多次提多,房屋建筑工程项目管理中质量安全控制十分重要,质量安全控制是确保房屋建筑工程通过质量验收的重要工作,做好质量安全控制工作能够减少出现安全事故的风险,房屋建筑工程质量安全控制对于把控项目进度起到积极的作用,并且房屋建筑工程的成本控制与质量安全控制息息相关。但是,房屋建筑工程项目管理中质量安全控制存在着需要解决的问题,即相关工作人员的专业化技术水平有待提升,存在着部分工作人员的责任心不足,以及欠缺质量安全控制的信息化管控能力。对此,房屋建筑工程项目管理中质量安全控制的策略为,对相关工作人员进行专业化技术水平提升培训,制定完善的项目管理质量安全控制制度,以及构建质量安全控制信息化管理平台。

参考文献

- [1] 廖舒霆.房屋建筑工程项目质量控制与管理实践[J].绿色环保建材,2021(8):142-143.
- [2] 许小伟.房屋建筑工程施工管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(22):169-170.
- [3] 唐鹏.房屋建筑工程项目管理中的质量安全控制研究[J].建材与装饰,2020(13):178-179.
- [4] 周坚民,张晓阳,王建华.房屋建筑工程项目管理中的质量安全控制探讨[J].科技创新导报,2011(12):33.
- [5] 陈丹.关于房屋建筑工程项目管理的问题及对策[J].中国建筑装饰装修,2021(7):184-185.
- [6] 辛晓平.房屋建筑工程项目管理存在的问题及对策[J].中国建筑金属结构,2021(5):24-25.
- [7] 张远,王佳.房屋建筑工程项目管理存在的问题及改进建议[J].住宅与房地产,2020(36):125+135.
- [8] 吕万华.加强房屋建筑工程项目管理的问题及策略[J].低碳世界,2020,10(12):147-148.
- [9] 黎伟光.房屋建筑工程项目管理存在的问题及解决对策分析[C]//中国市场学会2020年全国代表大会会议论文集(卷一),2020:50-51.
- [10] 赵晓鹏.关于加强房屋建筑工程项目管理的问题及措施探讨[J].建材与装饰,2020(21):204-205.