

Problems and Solutions Exist in Construction Project Budget Management

Jianrong Li

CCCC No.4 Highway Engineering Bureau Co., Ltd., Weinan, Shaanxi, 714000, China

Abstract

Construction project cost management mainly refers to the construction cost of each link of the project is systematically evaluated, for the development of engineering construction project concept budget management is essential. After carrying out high-quality project budget management work, it can effectively reduce some unnecessary waste of resources and cost expenditure, improve the economic income of enterprises from the economic aspect, and promote the sustainable development of enterprises from the development aspect. However, there are some uncontrollable external factors in the development process of project cost management. These uncontrollable objective factors will directly affect the results of project cost. Therefore, managers should do a good job in management and control, and strictly control the project budget management.

keywords

construction engineering; estimated budget management; problems and countermeasures

建筑工程概预算管理存在问题及解决方案

李建荣

中交第四公路工程局有限公司, 中国·陕西 渭南 714000

摘 要

建筑工程造价管理工作主要是指对工程的各个环节的施工成本进行系统评估, 对工程建设发展而言, 工程概念预算管理工作是必不可少的。开展高质量的工程预算管理工作能够有效减少一些不必要的资源浪费和成本支出, 从经济方面能够提高企业的经济收入, 从发展方面能够促进企业的持续性发展。但是工程造价管理发展过程中存在一些不可控的外在因素, 这些不可控的客观因素会直接影响工程造价的结果。因此, 管理者应该切实做好管理控制工作, 对工程概预算管理工作进行严格把控。

关键词

建筑工程; 概预算管理; 问题及对策

1 引言

在当下的社会发展, 市场经济发展速度越来越快, 建筑工程行业也得到了快速的发展。建筑工程企业要想得到长久稳定的发展, 就应该基于当前企业发展的实际情况, 开展概预算管理工作。管理者应该了解该预算管理工作开展的主要内容和模式, 找出管理工作开展过程中存在的问题。分析问题出现的原因, 及时解决问题, 推动整个建筑工程行业的发展与进步。

2 建筑工程概预算管理工作开展的意义

在当下社会发展中, 各地建筑工程规模越来越大。建筑工程发展之后有效地带动当地的经济的发展, 也解决了当地

住房紧张的问题。对于施工企业而言, 要想得到较高的经济效益, 就应该开展建筑工程预算管理工作。工程预算管理工作能够对工程内部的各项要素进行合理配置与优化, 在建筑工程中的位置非常重要。相关人员应该切实做好工程预算管理工作, 有效地处理工程项目中一些资源损耗的问题。各类数据和信息进行收集分析, 施工过程中产出的各种基础数据, 对这些数据进行系统的研究, 全面提高数据的专业性和技术性。施工的过程中还应该明确企业发展的目标和方向, 要制定预期效益。这一过程是相对烦琐的, 涉及的施工内容也比较多。相关人员应该加强工程预算管理工作, 加大成本控制力度, 保证工程造价的合理性和完整性。管理者应该针对当前建筑工程项目发展的情况进行分析, 了解工程预算管理工作开展过程中存在的问题^[1]。开展工程造价管理工作后, 可以有效减少施工过程中一些不必要的经济支出, 提高企业经济效益的同时, 能够推动整个建筑工程行业的发展与完善。

【作者简介】李建荣(1986-), 男, 本科, 工程师, 从事工程经济管理研究。

3 建筑工程概预算管理存在的问题

3.1 人为因素

对于建筑工程的施工和建设而言,概预算管理工作的开展是非常重要的。但是从当前工程概预算管理、工作发展的实际情况来看,由于人为因素导致概预算超出原本的数据。工程造价编制工作的内容非常复杂,整体的管理模式也非常复杂。正是由于工作难度较高,所以对于相关人员的专业素养和工作能力有一定的要求。要对各方面的内容和数据进行系统的协调,实现三者相互协调之后还要调整整体的管理模式。部分员工在工作的过程中为了降低工作量,可能会出现一些敷衍的情况,会通过降低单价的形式,让三者进行协调。这种工作模式虽然可以短时间之内缩短工作的时间,但是会导致整个工程的质量出现下降的情况,从而影响整个建筑行业的发展。建筑企业的管理者应该意识到这一问题,所以在对施工人员进行选择的过程中,要对员工的专业能力和个人素质进行系统的审查。要求管理者要具备技术能力和职业素养,两者缺一不可。要想全面提高建筑工程概预算管理工作的质量就应该从根本上提高人员的综合素质,利用高素质的员工推动整个企业甚至整个行业的发展。

3.2 规划缺乏合理性

对于建筑工程行业的发展而言,概预算编制和规划工作的合理性是非常重要的,这一工作开展是否合理会直接影响整个建筑工程管理的结构。从当前概预算编制和规划工作的实际情况来看,依旧缺乏一定的科学性和合理性。在实际开展项目概预算编制管理工作的过程中,部分监管部门缺乏一定的监督力度,管理者缺乏一定的责任意识,导致整体的监督工作不到位。这一问题如果不能及时得到解决,就会导致很多问题的出现。例如,预算编制与实际的施工情况存在一定的出入,没有真正符合概预算造价管理工作的实际需求。对于建筑工程项目概预算管理工作而言,完善的编制体系是非常重要的,应该对管理人员进行系统的分析和培训,要求工作人员了解基础的专业知识,利用自己的专业素养构建完善的编制体系。但是从当前的工作情况来看,部分工作人员在工作的过程中缺乏良好的专业素质,存在涣散的工作态度。建筑工程项目规模大,施工建设时间长,需要操作和管理的细节和环节比较多^[2]。工作人员的综合素质如果不能及时得到提升,可能会导致编制项目零散性和管理低效化的情况出现。因此,管理人员应该意识到,这一问题要加大概预算编制规划的关注力度,全面提高规划工作的合理性。

3.3 概预算考量不到位

开展和建设工程项目时,工程财务的支出工作是非常重要的。概预算考量工作不到位,可以从以下两个方面进行分析:

第一个方面是本身项目工程的规模较大,建设工期较长,所以在实际进行建设的过程中,需要考量的事物比较多,可能出现考虑不全的情况。如果不能对各个细节都进行细

致的考虑,可能会导致后续出现编制工作和运行效果失衡的情况。

第二方面的问题是造价管理工作开展的过程中会受到多种外在因素的影响,可能会出现概预算工作脱离实际情况而超出预算的现象。管理者应该对施工条件、市场需求以及材料的价格进行系统的分析,结合各种外在因素进行研究,全面提高概预算工作的效果和质量。

4 建筑工程概预算管理策略

4.1 完善管理体系

从当前中国建筑工程造价概预算管理工作的实际情况来看,很多地区的管理体系和管理模式依旧存在一定的不足之处,由于管理制度不够健全,所以直接影响了工程政策控制管理工作的开展。对于建筑企业的发展而言,工程顺利完工是非常重要的,相关部门必须对工程概预算管理工作进行严格的重视和分析。

首先,相关部门引起重视之后,就应该充分发挥自身的指导作用和工作职能,帮助相关建筑企业对现有的工程管理制度进行系统的了解和分析,要全面提高企业对管理制度的重视。对管理者的思想进行培训,帮助企业在工程建设的过程中切实做好核算工作,不断完善核算模式。

其次,引起企业重视之后,企业应该真正从自身发展的情况出发,对现有的管理机制进行完善和优化^[3]。开展管理工作时,要保证管理工作与实际情况之间的复合性,要实现两者的相辅相成和互相促进。

最后,要建立完善的管理体制,引起相关政府机构和行政机构的重视。要对建筑施工企业进行全方面的核实和研究,了解施工过程中的各种经费进行情况。在施工之前就应该对企业进行系统的分析和研究,要求企业的管理模式能够符合中国概预算的相关标准。还要切实做好专人负责专项工作,将责任落实到个人,全面提高费用的监管力度。

4.2 提高人员素质

对为建筑工程的项目和建设发展而言,工程造价管理工作是非常重要的,相关管理人员应该考虑工程造价管理工作是否完成分析工作的主要内容和准确性特征。对于工程造价管理工作而言,人员的综合素质和专业能力是非常重要的。所以在进行工程建设和发展的过程中,为了让企业能够获得更大的经济效益,也为了让企业能够获得长久稳定的发展,管理者应该真正从企业发展的角度出发,根据企业当前发展的实际情况以及市场发展的实际需求建造,培养一批高素质的预算队伍。要对团队内部人员进行系统的培训,设立管理者和执行者。对管理者提出较高的要求,要求管理者具备一定的专业能力,又具备较强的管理能力和专业素养。如果真正将企业工程预算管理工作放在首要位置,从企业的发展角度出发,真正实现企业和员工的共同发展。企业方面还应该定期对管理者进行培训和测试,找出管理工作中存在

的一些问题,不断提高管理者的管理水平和综合能力。

除了对专业能力进行培养之外,还要对管理者的思想意识进行引导。要让管理者从根本上意识到管理工作开展的重要性,从而更加全身心地投入到管理工作中。除了对管理者有一定的要求之外,对于预算工作人员也应该提出一定的要求,要求工作人员既要具备基础的编制技巧,还应该不断了解与预算相关的各类科目和相关内容。从当前建筑企业发展的实际情况来看,提高预算管理人员和工作人员的综合素养是非常重要的,这也是当前企业发展过程中的重要任务之一。

4.3 核对工程量

对于建筑工程概预算编制工作而言,工程量是不容忽视的重大环节和主要依据。进行工程量计算的过程中,需要借助设计图纸利用设计图纸作为参考,了解工程施工的基本情况。预算管理人员在对工程量进行分析和核对的过程中,首先应该对设计图纸的内容进行细致的检查,要求设计人员具有较强的专业意识,能够充分发挥自己的专业能力,严格按照施工的实际设计施工图纸。要从宏观的角度上,对建筑工程的方案设计内容进行系统的分析,还应该了解施工阶段的基本情况,要将方案设计和施工阶段联合在一起,将其看作是一个整体的系统。

一般来说,施工图纸的设计主要包含两部分的内容,分别是建筑工程的总体布置图以及工程量的列表图。后续施工和建设的过程中可能会出现方案设计的工程量与实际工程量存在出入的情况,所以预算管理人员不能直接使用工程量列表,应该先对施工现场的情况进行细致的研究和分析,对于存在争议的地方,要及时按照设计图纸的内容进行仔细的观察。对于一些专业性较强的环节,可以寻求专业工程设

计人员的帮助。设计人员在这一过程中需要用到特定的算法对工程量进行细致的核算,对工程量进行计算的过程中,要保证工程量数据的真实性和准确性,还应该保证整个工程数据的完整性^[4]。

要考虑到建筑企业在管理过程中存在的特殊性,分析建筑企业的往常经验,对各种内容进行细致的分析和研究,保证项目在成本体系和费用体系上能够更加完善。制定相关管理体系和管理标准时,要对现有的管理制度进行不断的改进和完善,要真正建立与企业自身发展相匹配的费用定额,建立完善的成本标准体系。目前部分建筑企业在开展概预算管理工作时,存在一定困难,因此相关政府部门应该对现有的权利和相关的责任进行明确的界定。

5 结语

总之,进行工程项目实施和建设的过程中,相关人员应该从根本上加强预算管理工作的管控力度,全面提高整体的工作质量。管理者应该重视预算管理工作的开展,制定科学完善的管理制度,全面提高人员的专业能力和技术水平。对各个环节的预算管理工作进行系统的分析,既要保证企业的经济效益,还要保证企业的持续发展。

参考文献

- [1] 程冰冰,高帅.试论建筑工程概预算管理中存在问题及解决方案[J].今日财富,2018(16):1.
- [2] 高崧崧.论建筑工程概预算管理中存在问题及解决方案[J].中国高新区,2019(10):256-257.
- [3] 李娜.建筑工程概预算管理中存在的问题及解决方案[J].百科论坛电子杂志,2018(18):118.
- [4] 刘伟林.浅谈建筑工程概预算管理中存在问题及解决方案[J].建筑工程技术与设计,2018(33):1501.