

Application Analysis of Crisis Management Consciousness in Construction Management

Senzhen Zhou

Heze Dehe Construction Engineering Group Co., Ltd., Heze, Shandong, 274000, China

Abstract

With the sustainable development of China's economy, people's living conditions are also gradually improving. In particular, the construction industry has had a more long-term development. In the practice of construction engineering, construction management is a very complex project, to ensure its overall safety, in addition to the strict implementation of the site specifications, but also must establish a scientific and complete construction management system, in order to avoid safety problems in the construction process. Due to the complexity of the construction project itself, in the implementation of the construction project, the existence of various factors will make the construction project have certain quality and safety risks. Therefore, the construction unit must strengthen the risk awareness in the construction process of the construction project, so that it is always in a sense of crisis, only in this way, to ensure the safety of the project construction, so as to promote the long-term development of the construction industry.

Keywords

crisis awareness; management awareness; construction management

危机管理意识在建筑施工管理中的应用分析

周森振

菏泽德合建工集团有限公司, 中国 · 山东 菏泽 274000

摘 要

随着中国经济的持续发展, 人们的居住条件也在逐步改善。尤其是建筑业有了更加长远的发展。在建设工程实践中, 施工管理是一个非常繁杂的工程, 要确保其整体的安全, 除了要严格执行工地规范外, 还必须建立起一种科学的、完整的施工管理体系, 以避免在施工过程中出现安全性问题。由于建设项目本身的复杂程度, 在建设项目的实施中, 各种因素的存在会使建设项目产生一定的质量和安全隐患。所以, 建设单位必须在建设工程的建设过程中, 强化风险意识, 使其始终处于一种危机感之中, 只有如此, 才能保证工程建设的安全, 从而促进建筑业的长远发展。

关键词

危机意识; 管理意识; 施工管理

1 引言

随着社会的持续发展, 建筑业迅速发展, 将危机管理理念应用于工程建设项目建设中, 以减少工程建设项目风险和经济效益。施工企业应该将建筑施工与风险管理相结合, 树立施工危机的意识, 这样不仅可以提高建设项目的质量, 提高建设单位的风险管理能力, 还能提高建设项目的安全性和可靠性, 从而推动建设项目的健康稳定的发展。

2 危机管理意识的重要意义

2.1 危机管理意识概述

将危机管理理念应用于建筑工程建设项目的建设, 可以识别和评估潜在的工程隐患, 并针对尚未发生的问题提

供相应的对策, 将建设项目的危险因素降到最低。一般情况下, 建设项目的风险意识包括: 第一在风险发生之前, 发现并识别潜在的风险, 从而防止风险的发生; 第二当危机发生时, 可以有效应对, 减少风险的发生。

在危机处置结束之后, 要对其成因进行剖析, 并提出相应的解决办法。为了避免今后再次发生此类事件, 应重视在实际工作中的累积, 加强对突发事件的防范, 制定防范的措施^[1]。

2.2 危机管理意识的重要性

在建设领域, 建设项目的建设和管理密切相关, 而对其进行科学、高效的施工组织的安全起着十分关键的作用。由于建设周期较大, 施工范围较大, 因此, 在施工中极易发生外界的影响, 会产生一定的危机与危险, 进而对建设项目的质量和安全造成一定的威胁。在建设项目中引入“危机意识”的概念, 可以使其在建设项目中预知其存在的各种危机

【作者简介】周森振(1994-), 男, 中国山东菏泽人, 助理工程师, 从事工程施工研究。

和危险,进而达到防范的目的。在施工建设中,通过有效地防范各种潜在的危险,使建设单位在建设过程中充分认识到各种潜在的危险,以保证工程建设的**安全和质量**。

在工程建设中,由于种种不稳定的原因,使得工程建设出现了一些危险。这会对工程整体的建设和安全产生一定的作用,施工工地的经理要充分综合各种内外的因素,并根据各种潜在的危险因素,采取适当的对策,避免出现的危险的现象发生,加强对建筑工程项目经理的**风险管理**的认识。

在建筑施工中,会因缺乏对施工现场的危机管理认识,致使施工中的各种突发事件或危险事件的波及范围不断增大,则会造成施工进度、质量、安全等诸多问题,从而造成施工项目的诸多不便。所以,建设单位要强化危机管理的观念,全面地思考各种因素,避免发生的突发事件或危险,从而对项目的整体质量和安全造成不利的后果。

3 危机管理意识在施工管理中的作用

3.1 建立专业的危机管理队伍

要提高危机处理的有效性,必须建立一支高素质的危机管理团队,才能让危机管理的工作有一个坚实的基础,这样才能减少危机发生的概率,同时也能为建筑施工企业创造一个良好的环境。一支专业的危机管理团队,必须与各相关部门密切合作,才能在建设工程建设中占据首要位置。危机管理团队的每一位成员都要具备危机管理的基本素质,只有如此,危机一旦出现,就能及时应对。在危机管理方面,要明确每个工作岗位的工作内容,并指定专门的工作人员进行处置,并安排专门的检验人员来监督应急处置工作的成效^[2]。

各部门的协作,将有助于提高危机管理的有效性,并为工地建设管理提供安全保证。因此,提出了建立一种安全管理模型(如图1所示),并采用该模型来明确每个工作人员的职责,以增强工作人员之间的联系。由于危机管理工作的复杂性和工作人员对危机的应对要求也是多方面的,既要

确保其工作人员的专业素质,又要确保其整体的能力,同时还要进行有效的组织和训练。通过对技术人员进行危机管理的训练,可以增强施工人员的危机管理意识,从而有效地掌握有效的危机管理方法,避免在施工现场发生的各种突发事件。在进行培训的同时,管理者也要积极参与到实际工作中去,准确地认识危机,运用信息技术来提升企业的危机处理能力,从而在危机出现的瞬间作出反应。在应对突发事件时,要根据实际情况选择相应的对策,才能从根本上消除安全隐患。

3.2 建筑施工管理人员培训

在工程建设中,要充分发挥危机管理的作用,必须加强员工的危机管理意识,加强员工的素质,避免在建设过程中发生各种突发事件。此外,在建设工程项目经理的培训中,应注重危机管理意识的培养,以提升工程建设经理的危机管理能力,从而达到提高工程建设工程质量和工程安全的目的。通过对建筑工程的危机管理知识的培养,使其了解到危机问题对整个工程建设的重要性,从而使其在施工中对各种不同的因素进行全面思考。建设单位应当经常组织危机管理知识的培训,使建筑管理者认识到每一个建设阶段的潜在危机以及如何应对各种危机。这种方法既可以增强建筑工程管理人员的危机处理能力,又可以增强他们在危机面前的应变能力,管理层的人员应该定期进行学习培训,才能对施工的技术人员进行培训,传授所学习到的危机管理知识。

3.3 营造安全稳定的施工环境

当施工安全稳定的条件下,施工人员在施工中的工作热情就会受到直接的影响。因此,危机管理的运用也要注重施工的**施工管理**,创造施工的**施工环境**,从而达到危机管理的最佳效果,保证各管理单位的危机管理理念统一,共同努力,增强施工管理人员和管理人员的凝聚力,避免施工管理风险、解决施工危机,也可以为危机管理队伍的工作营造良好的环境,加强现场施工管理的规范性^[3]。

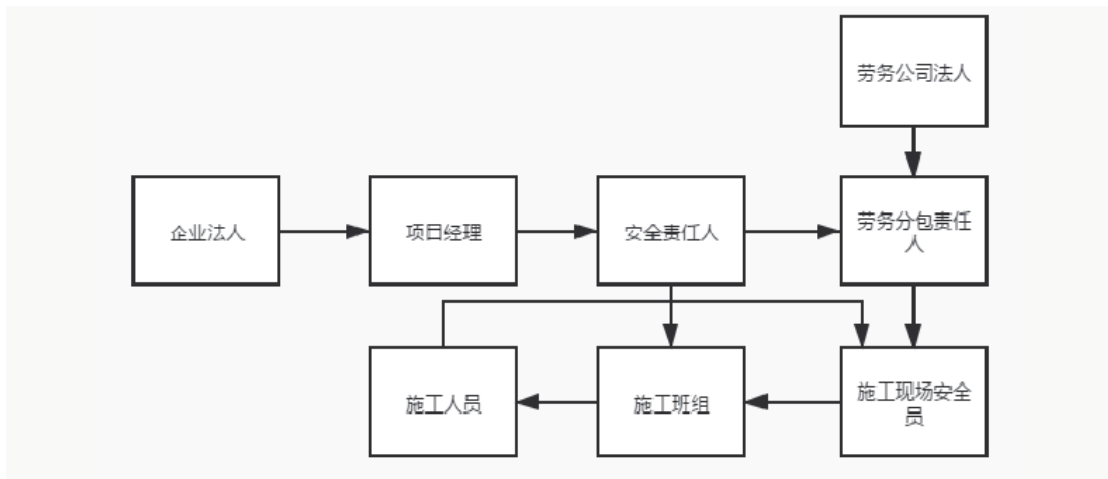


图1 安全管理模式

在建筑工地进行应急处理时,重点在于强化监督和检查。要保证施工工作的顺利进行,施工组织、安全管理、事故隐患排查等工作要在工地上进行,要把以前出现的各种危险和隐患全部消除,绝不能重蹈覆辙。加强工地的安全监管,以保证应急预案的落实。一旦出现违章现象,就需要及时进行改正,加强应急处理和施工队伍的协作,可以有效地改善工程建设的安全。开展安全监督是一项行之有效的措施,并制定一套标准,对工程项目进行监督管理。还需要对施工工地进行检查,所有的检查制度和违规操作行为都是检查的重点内容,从检查中可以找出隐患,及时提高风险管理的认识,把隐患排除在外。

3.4 真正重视危机管理意识

要使建筑工程建设中的危机管理意识得到充分的体现,就需要全体员工从思想认识上加强危机管理,把风险控制与建设工程建设管理有机的有机统一起来,在建设工程建设中进行改革,树立起一种全新的认识,第一时间发现危机并解决。要提高员工的危机管理能力,就必须进行相关的危机意识训练和提高员工的危机意识。

另外,还应该定期进行考核,以便于员工了解和掌握有关的知识,并在以后的工作中保持高度的警觉。建设工程项目的全体员工应紧密联系,就危机形成原因、潜在风险等

问题进行交流,尤其是危机后应立即讨论应对措施,以保证各经理都能参与危机处置,提升危机处置的效能,并协助经理累积危机处置的经验,这样能够为危机管理提供保障。

4 结语

总之,要增强建设工程建设中的危机管理观念,建设工程项目经理必须通过实际工作,不断地总结出一套实用的危机处理方法,提高对建设工程项目的风险控制能力。要对此类事件的影响进行及时处置,并在处置之后及时进行总结,防止类似事件在以后重复出现,从而提升建设项目的危机管理能力。因此,在建设的全过程中,必须强化安全防范意识,强化应急处置和物资品质管控,完善安全防范措施,减少危险因素造成的危害,防范建设项目建设的风险,提高建设项目的建设品质。

参考文献

- [1] 王晓峰.危机管理意识在建筑施工管理中的应用[J].江西建材,2022(2):156-158.
- [2] 陈学平.危机管理意识在建筑施工管理中的运用[J].房地产世界,2021(16):104-106.
- [3] 余学胜,孙星亮.危机管理意识在建筑施工管理中的应用初探[J].中国建筑金属结构,2021(1):34-35.