

Key Points of Construction Progress Management of Construction Projects

Fangchao Chao

Heze Dehe Construction Engineering Group Co., Ltd., Heze, Shandong, 274000, China

Abstract

With the rapid development of construction technology, the construction speed of construction projects is also getting faster and faster. On the premise of ensuring the quality of construction projects, how to effectively improve the construction management quality of construction is an effective means of economic benefits of construction units. The construction progress of construction project is the key link of construction project construction, which directly affects the construction period and promotes the rapid development of China's construction to a certain extent. In addition, the construction progress will also be directly related to the sustainable development of the construction unit. Therefore, how to improve the construction progress and ensure the construction period of the construction unit has become an important link in the operation of the construction unit. This paper analyzes the progress management and control problems of the current construction projects, and discusses the progress management and control methods of the construction projects.

Keywords

building construction; progress key points; management measures

建筑工程施工进度管理要点

晁方超

菏泽德合建工集团有限公司, 中国 · 山东 菏泽 274000

摘 要

随着建设技术的飞速发展, 建设项目建设的速度也越来越快。在保证建设项目的质量的前提下, 如何有效地提升施工的管理质量, 是建设单位经济效益的有效手段。建设工程的建设进度是建设项目建设的关键环节, 它直接影响到建设的工期, 并在一定程度上促进了中国建设的快速发展。另外, 施工的进度也会直接关系到建设单位的可持续发展。因此, 如何提高建设进度, 确保建设单位的工期成为建设单位经营的重要环节。论文通过对目前建设项目的进度管理和控制问题进行了剖析, 并对建设项目的进度管理和控制方法进行了讨论。

关键词

建筑施工; 进度要点; 管理措施

1 引言

随着城市化进程的加快, 城市的用地越来越紧张, 建筑工程的规模也越来越大。在有限的用地条件下, 建筑面积越来越大, 现代化的建筑工程项目不仅具有结构复杂、工作量大、耗能大、人力、物力的耗费, 对工程技术和技术的需求也越来越高。同时, 由于施工的影响因素比较多, 其施工环境也比较复杂, 其不确定性也比较大, 所以在施工中往往会发生一些突发事件, 从而影响工期^[1]。另外, 如果施工速度被限制, 施工单位在施工过程中会面临巨大的压力, 导致施工速度过快, 施工质量不稳定, 出现了一系列问题。

【作者简介】晁方超(1988-), 男, 中国山东菏泽人, 助理工程师, 从事工程项目管理研究。

2 建筑工程施工进度管理的重要性分析

对建设项目的工期进行有效的控制, 其优点是能提高建设项目的总体效益。一般建设单位在编制施工计划时, 都会对施工时间做出清晰的计划, 在此情形下, 通过强化施工进度的控制, 也能达到项目的目标, 达到一定的控制效果, 进而提升项目的综合效益。建设工程是一种比较复杂的工程, 在建设存在着诸多不稳定的问题, 因此在这种情况下应加大对其进度的管理与控制, 以达到充分利用所需的资金, 从而达到改善建设的效益, 推动建设单位的综合发展。同时, 要加强对建设项目的工期控制, 可以节约建设投资, 降低工程质量事故发生的概率, 进而提升整个建设项目的技术水准。建筑施工现场如图 1 所示。



图1 建筑施工图

3 对于建筑工程进度管理的影响因素分析

3.1 施工环境因素分析

就建筑业来说,工地周围的环境也会对工程的工期产生一定的影响,而且两者的联系非常紧密。只要周围的气候稳定,地势平坦,施展起来就容易多了。相反,若周围环境恶劣,地形复杂,则会严重影响建设项目的工期。因此,要保证施工的顺利高效进行,就必须根据周围的自然气候、地质地形、水流条件等因素,尽量避免对施工造成的负面影响,创造出一个良好的施工条件^[2]。

3.2 施工材料方面的因素

为了确保项目工期的顺利实施,选用合适的施工材料也是其中一个关键问题。当前,由于某些项目建设方为了获取更大的经济效益,采取了降低造价的举措,选用了不合格的低质建材,从而产生了“豆腐渣”项目,给项目的整体建设带来了巨大的损失,甚至在某些地方采用了不合格的材料,严重影响了项目的进度。另外,建筑材料是否能够准时送达,也会对工程的进度产生很大的影响,目前的建筑公司在采购原材料的时候,都会选择与一家优质公司进行合作,这样才能提高工程质量,保证工程顺利进行。

3.3 施工质量因素分析

在建设项目的项目实施过程中,对建设项目的进度进行控制,必须对项目的建设进行严密的监管。由于中国建设项目涉及范围广,施工技术复杂,安全隐患较多,施工中存在着各种安全隐患,导致施工工期受到极大影响。因此,对工程质量进行严密的管理也很有必要。在购买材料的过程中,必须有专门的人员来监督,严于律己,对所有的采购过程都要严格的把控,严格的把关,确保生产过程中的残次品、三无产品、不合格产品进入施工现场。此外,对建筑工艺的规范化和专业化提出了更高的要求。建筑工人的技术水平要经过严格的技术测试,合格的工人必须经过严格的技术训练后方可进入工作岗位。对施工的技术规范、程序流程、质量保

证、安全事故等方面都要进行严格的质量管理,以保证项目的安全和质量。

3.4 资金成本因素分析

从施工项目的观点看,为了确保项目的正常运转,必须确保项目的投资费用足够,根据项目的具体需求,确保项目的物资和设备的正常供给;但就当前的现实而言,由于施工方或者开发商的原因,往往会出现融资成本短缺,进而对建设项目的进度产生负面的影响。

4 建筑工程施工进度管理及控制措施

4.1 做好对施工进度计划的合理性分析

项目建设的工期对项目的效益也有很大的影响。对施工进度进行科学的控制,可以保证工程在规定的时间内或提前完工,从而减少工期的拖延对公司造成巨大的经济损失。例如,一家施工企业在施工计划的过程中,对现有的工程总量、约定的施工工期进行了分析,而当工程是“跨年”工程的时候,也就是这个工程要过了年,就必须把过年期间的工期给扣除,把剩下的工期全部分摊进去。同时,公司还会按照工程进度,建立日、周、每月的进度计划,每日进行工程量的汇总,并依据数据的变化,对整体进度进行动态地调节,保证在规定的时间内能够按时完工。

4.2 建筑工程实行阶段进度的有效管理

一般情况下项目经理要对施工项目实施有效的管理,必须做到以下几点:

一是实施流水性作业,确保施工过程中的连续和均一,如果施工时间紧张,可以减少工期,从而确保施工的顺利进行。

二是工人必须在雨天和雪天进行施工。在建设过程中,经常会受到雨水和大雪的影响,尤其是在户外作业的情况下,不仅要确保整个施工的质量,而且要确保施工的进度。为了确保项目建设的正常进行,在项目实施前,必须配备相关的施工材料和装备,并做好相关的检查和检测工作。

三是对施工工人的组织。在对工地人员进行调配时,不仅要确保每个工作都要配备充足的人员,而且要对工地人员进行持续的监督,如技术人员、检查人员、生产主管等,以确保他们的工作责任,确保建设项目的顺利进行。

4.3 做好施工过程中的检查工作

在施工中存在着许多的负面影响,影响着施工的进行,如管理制度、施工监督不到位、施工技术不到位等^[3]。

第一,在建设项目的建设管理体系中,要健全的运行管理体系,并对经理进行全面的执行,对所有的项目都要进行监督和检查,确保工作落实到个人,避免出现工作失职的情况。

第二,结合工地的具体条件,对工程项目进行合理的

规划和设计。建设工程是一种动态的建设项目，建设项目具有很大的不确定性，它要求监理单位根据实际情况，适时地对其进行调整和优化，对各种危险进行预测，采取防范和避免的方法，以便保证工程的正常进行。

4.4 做好施工材料的准备工作

建筑工程造价与企业的经济效益有着密切的联系，因此建筑工程造价一直是各单位十分关心的问题。加强建设项目的成本控制，可以有效地减少建设项目的成本，提高公司的效益。例如，一个施工单位在施工成本控制中，从施工材料成本控制和施工成本控制两个角度进行。建筑材料在建筑工程的投资总额中占有举足轻重的地位，其中建筑材料的成本已达到 55% 以上，因此建筑材料的采购必须事先进行原材料的市场行情，从中选出符合建筑要求、性价比最高的建材。同时，采用分段式的采购方法，对物料的进货和使用进行严格的管理，以防止物料的积压和提高工程造价。

在工程建设中，必须对材料配比、材料使用情况进行严格的管理，避免资源的浪费，保证工程造价在一个较低的水平。

特别是在办理出库物料的过程中，必须按照有关的程序进行物料的出库，以防止因物料进出不规范而造成的重复作业，从而提高施工项目的成本。

5 结语

总之，建设项目的建设进度是建设项目的一个重要环节，而项目的建设进度直接关系着整个项目的建设质量。因此，建设单位要在建设项目的各环节中加强项目的进度控制，并对项目的各环节进行严格的管理与监控，保证项目的进度和进度满足工期要求，这对于企业实现经济效益，实现企业的可持续发展也具有重要的意义。

参考文献

- [1] 杜鑫.浅析房建工程施工阶段质量及进度控制要点[J].绿色环保建材,2020(9):151-152.
- [2] 杨博.建筑工程项目施工管理要点分析[J].住宅与房地产,2019(16):154.
- [3] 朱晓川.建筑工程施工现场进度控制管理控制要点分析[J].建材与装饰,2018(33):184-185.