

Current Situation and Innovative Countermeasures in Housing Construction Safety Management

Yuanchun Feng

Gansu Third Construction Group Co., Ltd., Lanzhou, Gansu, 730030, China

Abstract

The dangerous factors existing during housing construction are prone to safety accidents, so the study of the difficulties and countermeasures in housing construction safety management has a positive effect and contributes to the modern development of the construction industry. This paper analyzes the safety risks during housing construction, discusses the safety management problems in the process of housing construction, and puts forward targeted safety management strategies to promote housing construction safety management.

Keywords

housing construction; construction; security management

房屋施工安全管理中的现状及创新对策

冯元春

甘肃第三建设集团有限公司，中国·甘肃 兰州 730030

摘要

在房屋施工期间存在着的危险因素易引发安全事故，因此研究房屋施工安全管理中的难点及应对措施具有积极作用，为建筑业的现代化发展作出贡献。论文对房屋施工期间的安全风险进行分析，探讨房屋施工过程中的安全管理问题，针对性地提出安全管理策略，以促进房屋施工安全管理。

关键词

房屋建筑；施工；安全管理

1 引言

房屋施工包括多个环节，具有施工周期长、施工难度大、施工项目多、危险来源多、施工主体多以及协调难度大等多种特点。因此，对房屋施工进行安全管理，建设安全管理体系，制定安全管理制度，对于保证员工在施工过程中的生命安全以及企业的正常生产具有重要的意义。

2 房屋施工安全管理的重要性

在房屋施工过程中，存在着诸多安全隐患和危险因素，如果出现安全问题，将会造成巨大的经济损失和人员伤亡。不仅影响企业的发展，同时也对社会稳定造成影响。因此在房屋施工期间，对存在的安全隐患和危险因素进行及时分析，针对性地制定相关的安全管理策略，以降低在房屋施工期间的风险尤为重要^[1]。

【作者简介】冯元春（1987-），女，中国甘肃兰州人，工程师，从事建筑安全管理研究。

3 房屋施工安全管理现状

一些房屋施工的安全管理形式大于内容，安全管理只是在项目建设施工负责人的带领下进行，没有相关领导负责，管理权力不集中，管理组织自由，使房屋施工的安全管理无法落实。同时，多数房屋施工安全管理人员的创新能力低，主要体现在没有解决新问题的意识。此外，很多安全管理人员的管理方法陈旧落后，缺乏先进的管理经验和方法，虽然拥有丰富的经验和强大的业务能力，但管理方法仍然传统落后不能与时俱进，使得很难将房屋施工管理措施付诸到实践。造成上述问题的原因主要有以下几点。

3.1 施工单位安全责任意识不强、安全职责不清

根据相关规定，施工单位在施工过程中必须有相应的安全管理机构和专职的安全管理人员，并有完善的安全管理制度。但是由于市场竞争激烈，在竞标时恶意压价等行为降低了施工企业的经济效益，很多施工企业在安全投入方面能省则省，这就造成了安全管理不到位，容易出现风险事故。此外，由于房屋施工是一个综合性的项目，多数中标单位无法独立完成项目建设，导致施工主体较多，但是专业安全管理

人员配备不足,部分施工队伍甚至没有专业的安全管理人员,而且多数施工人员来自社会招聘,在上岗前没有进行相应的安全培训,或者安全培训敷衍了事,施工人员安全技能和安全知识储备不足,缺乏安全意识,影响了房屋施工安全。

3.2 监理方的安全监督不到位

目前监理市场竞争激烈,准入门槛较低,很多监理单位资质不足,相关的监理人员专业性、安全管理知识储备不足,难以胜任房屋施工安全监理工作。由于专业的房屋施工安全监理人才稀缺,一些监理人员,不熟悉房屋项目的安全管理监理职责,不了解房屋施工过程中的风险因素和安全技术规范,在监理过程中只重视工程进度、工程质量以及工程成本,而忽视了安全管理。甚至部分监理人员为怕麻烦,认为安全管理与自己无关,没有行使好业主赋予的管理职责,导致安全监督不到位,影响了房屋施工安全。

3.3 房屋建筑业主单位安全管理存在缺陷

房屋施工安全管理是一项系统的工程,涉及环节多,需要多个单位的密切配合。其中建设单位作为房屋建筑的责任主体,对安全管理有不可推卸的责任。但是在实际中,业主单位往往不重视现场施工安全管理,认为现场施工安全是施工单位的职责,与自己无关。主要包括以下几个方面的问题:第一,房屋施工制度不完善:由于企业规模的不断扩大,房屋施工的建设跟不上企业发展的步伐。第二,房屋建筑安全管理人员的综合素质不符合要求:安全管理人员应具备较高的专业技能、较强的组织能力等基本素质。但实际情况是,大多安全管理人员虽专业能力过关,但缺乏管理和创新能力。第三,对房屋施工期间的危险因素认识不清。在房屋施工的各个阶段都存在安全风险因素,易造成安全事故。如果无法认识到危险因素,管理人员较为松懈,则容易导致安全事故^[2]。

3.4 其他影响因素

①施工设备老化:为了获得更多的经济效益,许多建筑公司以不合理的做法降低建筑成本。比如,在施工过程中,施工机械设备经常出现超载的情况,导致建筑机械设备的负荷增加,设备寿命不断降低,工程施工质量不断下降。同时施工难度大,设备磨损快,施工设备老化问题严重。

②施工管理混乱:施工企业没有制定系统的安全制度,相关人员对自身的管理责任不明确。尤其是一些中小建筑企业发展中只关注施工过程,忽视安全管理,甚至没有对机械设备定期维护和检查,导致发生各种与机械设备安全有关的故事。

③施工现场凌乱:由于现在施工要求,施工单位一味追赶施工进度,而忽略了对施工现场的管理,工具乱摆乱放、施工机械和施工车辆乱停乱靠的现象时有发生,给施工人员在施工的过程中带来了安全隐患,容易造成磕碰甚至可能发生坠物掉落的人员伤亡的事故。

④安全培训不及时:多数房屋施工只是注重施工的进度和质量,往往忽视了对施工人员进行安全培训和岗前培训,

连最起码的危险源辨识许多施工人员都不能很好地掌握,施工人员没有能够深刻理解安全的重要性,安全意识薄弱,为后面现场施工埋下了安全隐患。

⑤人员专业素质不足:大多数建筑工人是非职业培训人员。在进入工地之前,他们没有接受过系统的技能和安全培训,很容易在施工中造成各种问题。此外,建筑行业没有加大对相关人员的培训力度,导致其整体质量水平差距非常明显,施工过程中缺乏安全管理意识。

4 房屋施工期间的安全管理创新对策

4.1 房屋施工安全管理的成功源于员工安全意识的提升

员工安全意识的提升直接关系到房屋施工安全管理的成功和安全管理水平。首先,全方位提升房屋施工安全管理意识。安全管理人员是房屋施工安全的第一责任人,要有一定的现场安全技术知识和一定的安全管理水平、全面的安全意识、扎实的安全教育经验。如果房屋施工有重视安全的安全员和敢于担当的安全管理负责人员及时纠正项目建设施工的违规行为,则房屋施工安全管理必然不差。其次,做好员工安全思想教育,提高全员安全意识。安全管理是否严格直接影响员工的安全意识,如果管理不严格,员工安全意识也会减弱,从而产生安全隐患。所以,不仅要管事,还要管人,要对症下药,克服“老好人”心态,有事必究,加大安全管理力度,提高全员安全意识和自我预防意识,杜绝管理现场“两张皮”,一切按照安全管理制度执行,为施工质量负责,为施工人员负责。此外,精心组织房屋施工安全管理,必须了解安全管理的内容、目的和方法,并组织房屋施工成员在会议及交流中谈论他们的意见和感受,让员工在参与房屋施工安全活动中,了解并熟悉工作中的不注重安全带来的危害和预防危险的方法和措施,养成良好的安全习惯^[3]。

4.2 充分认识安全管理制度在房屋施工安全管理中的作用

房屋项目建设施工复杂,包括前期设计、材料运输、风险评估、现场施工以及后续使用等多个环节,需要不同的团队协作完成。安全管理要在房屋建筑的各个阶段实施各种安全措施,预防各种设备事故和人身伤害事故。因此,企业要充分认识房屋施工安全的作用,加强房屋施工管理,提高安全管理水平。做到以下几点:①规章制度必须完备:配备与房屋施工安全施工相关的程序和制度,便于学习和认真执行。②做好施工准备,了解现场情况,提出具体工作要求、安全措施、危害分析、工具设备等。③建立可靠的安全责任体系:建立和完善职业安全责任制是实现职业安全的关键,是实现职业安全的主要保障。④积极推进房屋施工安全管理标准化:安全管理制度标准化是事故预防和安全的基础,能有效控制人们的不安全行为,确保房屋施工规范化,杜绝不良行为,切实加强房屋施工安全管理。

4.3 落实以人为本的安全政策, 营造项目建设施工安全文化

人是施工过程中最活跃的因素, 是安全施工的支持者, 对推进房屋施工安全管理起到了积极作用。在房屋施工中营造安全文化是为员工创造安全环境, 提高他们的安全施工意识并确保安全的工作环境。营造房屋施工安全文化包括多种方法和形式, 一是要注重全面提升房屋施工安全管理理念, 纠正习惯性违规行为并确保安全工作程序。二是在房屋施工内部安全文化建设过程中, 加强安全培训教育, 开展安全宣传, 让员工熟悉安全情况树立正确的安全意识。三是通过设置警示标志、张贴安全标语和海报、安全演讲等多种形式, 让安全理念深入人心。在推动房屋施工安全绩效持续提升的过程中, 塑造和充实制度文化, 然后将其引入到员工中, 塑造自觉的行为。因此, 安全文化必须包含明确的日常行为规则和操作规范, 制定和推广安全行为的操作和实践规范。

4.4 查明危险源并采取有效措施加以控制

研究房屋施工的安全状况, 分析所有可能的危害, 分析事故并进行风险评估。设定房屋施工安全管理目标, 建立房屋施工安全管理架构, 从人员、设备、材料和环境方面分析危害, 根据实际情况识别相关的危害并分析后果, 根据分析结果进行风险评估, 提出危害控制并制定明确要求, 让房屋施工成员有效控制和减少危害因素, 营造安全的工作环境, 提高工作效率, 预防事故发生。在施工过程中, 房屋施工必须经常进行彻底的安全检查, 以确保每个人都遵守安全规定, 排除安全隐患。房屋施工单位要定期举办安全日, 重点学习安全知识。立足于房屋施工的实际, 分析和讨论房屋施工中出现的偏差和其他危险情况, 吸取教训并制定预防措施; 根据房屋施工的实际经验, 研究安全法规、安全文件和安全报告, 并制定预防措施; 分析评价设备的运行状况和缺陷; 定期检查工具和设备的安全; 根据季节, 对可能发生的季节性事故进行专项检查, 及时排除存在的缺陷和不安全因素。无法解决的问题, 应及时报告相关部门解决。

4.5 定期安全培训

安全培训的目标是提高整个房屋施工的安全意识和安全技能, 树立主人翁意识, 确保企业的长期稳定。安全培训内容包括: ①思想安全教育, 包括安全政策培训、优良传统培训、职业道德培训。②安全技术培训。应经常审查安全操作程序和安全施工任务, 可采用实际操作和技术讲解等教学方法进行培训。定期对建筑机械设备操作人员进行技术培训,

并通过考核、检查、培训等方式定期检查培训结果, 确保现场施工人员具有相应能力且必须持有证书。③加强宣传教育, 是全体员工正确认识安全法规的基本有效手段。重视相关人员的培训教育, 对各类人员进行有针对性地分批培训教育, 明确建立全员作业技术、保障技术、节能技术、安全规程、施工技术、质量标准。

4.6 协调管理规范房屋施工中各方的职责

为了切实加强房屋施工过程中的安全管理必须有效协调建设单位、施工单位以及监理单位。通过明确各方的安全职责, 密切协作, 提高安全管理质量。建设单位要依照房屋施工安全的相关政策健全安全管理机构, 配备安全管理人员, 制定安全管理制度; 施工单位作为房屋施工中的主体, 也是安全管理的主体, 在施工过程中必须规范施工行为, 明确安全管理职责; 监理单位作为房屋施工中的监督主体, 必须认识到安全管理与自己密切相关, 在监督管理过程中落实安全责任制。施工机械设备必须由专人管理、明确职责, 建立建筑机械设备监管, 随时核查建筑机械设备的完整性和安全性, 要求建筑机械设备用户对现场出现的问题及时做出反应。对设备的安装和使用要及时检查和优化, 按照建筑机械设备的保养要求对设备进行保养。同时, 操作人员必须做好设备运行记录, 及时发现建筑机械设备运行中出现的问题并消除隐患。

5 结语

房屋施工中存在着多方面的危险因素, 因此在施工过程中必须要求员工遵守各项规章制度, 才能有效地管理现场施工的安全。要做好房屋施工的安全管理, 首先要坚定不移地坚持安全施工无小事, 安全重于泰山理念, 杜绝一切对安全施工有影响的活动, 以实现员工价值, 保护员工生命健康为目标, 然后确定房屋施工安全管理的起点, 加强房屋施工安全管理水平, 建立一套完善的安全管理制度, 最终保障安全施工。

参考文献

- [1] 张杰.新时期背景下建筑工程项目施工现场安全管理的探讨[J].装饰装修天地,2018(22):252.
- [2] 张呈璘.关于建筑工程施工现场安全管理的有效途径的相关研究[J].居业,2019(3):145.
- [3] 马丁.建筑工程施工现场安全管理模式的优化措施[J].建材与装饰,2018(34):150-151.