

Application and Development Analysis of Innovation Mode in Construction Engineering Management

Xuejun Zhou

Shandong Huayu Institute of Technology, Dezhou, Shandong, 253000, China

Abstract

Construction engineering management innovation is the key to realize the future development of construction enterprises, and is the inevitable requirement for the future construction enterprises to enter the international market. This paper discusses the significance of the innovation of construction engineering management, which is not only the requirement of the development of the Times, but also the requirement of modern complex construction goals. Through the analysis, there are still some problems in the construction engineering management in China, and the construction management, management system, material management and safety management still have shortcomings, which restrict the development of the construction engineering management. In order to realize the innovation of construction engineering management, enterprise managers need to establish management consciousness, strengthen technical management, improve the innovation system of construction engineering management, and promote the development of construction engineering management with a variety of measures.

Keywords

construction project management; construction concept; management system

建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

周学军

山东华宇工学院, 中国 · 山东 德州 253000

摘 要

建筑工程管理创新是实现建筑企业未来发展的关键,是未来建筑企业走向国际市场的必然要求。论文探讨了建筑工程管理的创新的重要意义,不仅是时代发展的要求,也是现代复杂建设目标的要求。经过分析,出中国建筑工程管理仍然存在着一定的问题,施工管理、管理制度、材料管理和安全管理方面仍存在不足之处,制约着建筑工程管理的发展。为了实现建筑工程管理的创新,企业管理者需要树立管理意识,加强技术管理,完善建筑工程管理的创新体系,以多种措施来促进建筑工程管理的发展。

关键词

建筑工程管理; 施工理念; 管理制度

1 引言

随着中国相关法律法规的不断完善,中国的建筑工程行业也逐渐规范。建筑企业在现代社会中保有核心竞争力的关键是实现高效的管理,很多企业已经开始了建筑工程管理的创新。但是建筑企业工程管理的创新是一项长期的工程,需要结合工程实践来探索出适合企业管理发展的道路。中国建筑行业的工程管理现状仍存在一定的突出问题,制约着建筑企业的未来发展。为此,建筑企业需要积极学习西方企业的现代管理经验,创新建筑工程管理的模式,不断提高建筑企业的市场竞争能力。实现工程管理的创新,能够让中国建筑企业走向世界,推动中国建筑企业的国际化发展,能为中国经济社会的发展做出更大贡献。

【作者简介】周学军(1970-),男,中国山东济宁人,本科,高级工程师,从事建筑工程管理研究。

2 建筑工程管理创新的重要意义

2.1 适应时代发展的要求

建筑行业的发展与中国的经济建设之间具有紧密的联系,建筑企业工程管理的创新是建设社会主义强国的必然需求,能够带动中国基础设施建设水平的有效提升。建筑工程管理的创新能够拉动绿色建筑的发展,符合中国现阶段可持续发展的目标。通过建筑工程管理模式的改革和创新,能够进一步优化建筑和施工的流程,推动系统化的建筑科学体系形成,能够解决现阶段大多数建筑项目中存在的问题。建筑行业需要针对现阶段的管理问题,采用先进的管理思想和管理理论,用理论的方式来指导实践,用实践来反推管理理论^[1]。此外,建筑行业的国际化发展是未来的必然趋势。建筑工程管理在国际社会中的水平决定着一个企业的未来发展前景,建筑企业如果想要积极开拓海外市场,就需要加强建筑工程管理,不断提升建筑工程管理的科学性和合理性,

这样才能够国际市场上占据一定的竞争优势。

2.2 适应复杂的建设目标

随着城市化水平的不断提升,建筑项目的数量和复杂度也在不断提升,为了保障建筑项目的完成质量,就需要应用现代化的技术和管理思想。目前,中国现阶段的建设项目面临着任务量大、需求复杂和技术要求高等挑战,传统的建筑工程管理方法已经很难适应现阶段建筑项目的发展,导致在成本控制、质量控制和安全控制等方面问题频出。只有实现了建筑工程管理的创新,才能够满足现阶段建筑项目对质量、安全和环保等多方面和多层次的要求,实现施工任务的高质量和按时完成。因此,企业在现代建筑项目中,就需要应用行之有效的建筑工程管理模式,推动建筑工程项目各施工环节的顺利进行,能够为建筑行业提供一定的保障^[2]。

3 建筑工程管理的现存问题

3.1 施工管理方面

施工管理是建筑工程管理中的重要内容,对于施工的质量和具有决定性的作用,也是整体施工项目顺利完成的保障。但是,目前很多建筑施工中,施工管理的模式还不够完善,严重影响着建筑工程施工的顺利开展。传统的施工管理不满足现代化建筑项目,没有实现现代管理思想和施工管理的结合,导致企业在施工的过程中出现各种问题。部分企业的管理者仍然存在着思想落后的问题,没有系统性地掌握现代管理理论,导致施工实践和管理理论之间出现脱节问题。甚至很多管理者没有意识到施工管理的重要性,没有实现定时的施工现场巡查,导致很多施工安全和质量问题被忽略,影响着下一个施工环节的顺利开展,严重情况下需要相关人员进行重复施工,影响着施工的工期,会给建筑企业造成经济利益方面的损失。除此之外,现代建筑项目中通常具有复杂的施工环节,管理者需要掌握每一个施工环节的技术要点,针对施工的内容和完成质量进行及时的监督。但是很多企业的施工管理出现严重的问题,给整体施工项目的完成带来不利影响^[3]。

3.2 管理制度方面

科学的管理制度有利于实现施工人员行为的规范,能够让建筑项目按照规定的流程开展,实现项目风险的防范,当出现突发状况的时候能够采取紧急措施,最大化保障施工项目的顺利开展。管理制度需要覆盖施工管理的全方面,主要包括事前、事中和事后管理。很多企业没有制定完善的管理制度,管理措施流于形式。很多企业针对事前和事后控制制定了一定的制度规范,但是没有针对事前控制制定相应的制度和措施,导致很多建筑工程问题频发,给建筑企业造成了一定的经济损失。此外,很多企业的管理制度没有实现动态调整,很多制度管理条例已经不适合现代化施工项目的发展,甚至很多管理措施会导致企业施工管理问题,会给企业的项目开展带来严重的不利影响。

3.3 材料管理方面

目前中国建筑项目的规模在不断扩大,很多建筑项目需要多种多样的材料类型,这些材料如何实现运输和储存,是施工顺利开展的关键所在,需要完备的材料管理来加以保障。材料管理任务已经成为建筑工程管理的重要内容,传统的建筑项目中应用的材料类型比较固定,管理人员仅需要对材料数量进行清点,很少出现材料相关的施工问题。但是目前随着绿色建筑理念的落实,很多施工项目中会应用多种新型材料,这些材料的使用条件和储存运输条件不同,施工人员也没有进行系统性的学习,导致新型材料的运用效果不理想。为此,建筑企业的管理人员不仅需要考虑材料的储存和应用问题,还需要考虑新型材料的质量检测方法,确保材料在施工中能够取得理想的效果。管理者还需要考虑成本控制的理念,在满足施工要求的情况下,合理选择材料的种类和材料的供应商。但是,目前很多企业没有针对材料管理问题进行研究,导致新型材料和环保材料的运用效果不佳,制约着现代化建筑项目的进一步发展。

3.4 安全管理方面

施工阶段和建筑项目的安全性是首要的考虑因素,如果建筑施工过程中出现安全问题,不仅会对建筑项目的完成情况造成影响,也会对施工人员的生命健康造成一定的威胁。施工中的安全问题还可能会对建筑企业的口碑造成影响,进而导致企业未来发展受阻,会产生一系列的不利影响。目前建筑企业对于安全管理的重视程度不足,没有考虑到建筑工程项目的特殊性,仍然沿用其他施工项目的安全管理制度和内容。现代建筑项目的体量和复杂度都比较高,施工各个环节都有着一定的安全风险,需要针对施工流程进行系统性考虑。但是很多管理者不重视安全管理内容,一旦出现施工安全隐患,将会造成比较严重的影响。此外,建筑施工项目中需要使用大量的机械设备,设备的使用需要严格参照操作标准。大多数的安全事故中,都是由于操作者使用不当造成的。为此,管理者需要针对大型设备的使用制定严格的标准,严格落实施工人员的安全意识,这样才能够将事故发生的概率降到最低^[4]。

4 建筑工程管理的未来创新策略

4.1 实现管理思维和管理理念的创新

为了实现建筑工程管理的创新,管理者首先需要树立现代化的管理思维和管理理念,利用创新性的思维来指导管理模式的创新。只有从根本上意识到工程管理创新的重要性,才能够推动建筑工程模式的创新,实现建筑工程管理水平的进一步提升。中国的建筑工程项目已经发生了变化,主要体现在规模和复杂度的提升。因此管理者首先需要对建筑市场的未来发展进行调研,了解目前建筑项目的主要需求,结合现代化的管理理念,树立创新性的管理思维,并通过实践的方式来寻找合理的创新点。建筑工程管理人员需要积极

学习西方管理经验,不断提升建筑工程管理的国际化水平,在此基础上充分结合中国建筑项目的不同点,实现国际化要素和本土要素的合理结合。管理者需要培养终身学习的习惯,通过先进的管理思想来武装自己,通过工程实践来思考合理的工程管理创新方法,推动中国建筑项目管理的不断发展。

4.2 加强技术管理创新

很多建筑项目中都应用了先进的施工技术,这些技术的实施效果和技术管理具有紧密的联系。为此,管理者就需要加强自身的技术管理能力,推动施工技术的创新发展。管理者需要通过技术管理,提高建筑企业的科技含量,为建筑企业的未来发展提供更多的支持。建筑企业需要重视技术管理,加大施工技术的研发力度,通过工程实践的方式来检验技术成果,提高企业的自主创新能力。企业只有不断提升自身的科技含量,才能够适合未来大规模和系统性的建筑项目需求^[5]。

5 建筑工程管理的创新体系应用

5.1 完善工程管理创新体系

完善的工程管理创新体系是实现管理模式升级转型的关键,因此企业需要进一步优化管理结构,采取扁平化的管理组织架构,加强企业内部的信息流通能力,明确不同岗位管理者的责任,通过自下而上的方式来优化企业管理的效率,积极采纳不同员工的意见和建议。实现管理体系的改善,结合管理组织架构的优化,能够实现企业管理能力的提升,顺利实现企业管理的现代化发展。企业需要积极整合管理资源,实现资源利用率的有效提升。实现工程管理创新体系,有利于企业的未来发展,能够为工程实践提供思路。

5.2 应用创新项目管理

建筑项目管理的模式需要进一步优化,传统的建筑项目管理制约着项目效率的进一步提升。为此,建筑企业的管理者需要积极参考现代企业的管理模式,但是不能对企业管理模式进行生搬硬套。中国早期尝试采用西方的先进管理架构,但是由于项目的特点存在着差异,实际的应用效果并不理想。因此,建筑企业的管理者需要充分考虑不同地域的要素,结合项目开展的实际需求,借鉴现代企业的项目管理方

法,对其中的方法论进行合理的改良,这样才能适合不同项目的实际需求。管理模式创新设计多种内容,管理者需要充分考虑项目的具体要求,合理选择施工技术和管理流程,以项目的高质量完成作为主要目标,通过管理方法的引入来优化管理效率,进一步强化管理效果。

5.3 加强监督管理的力度

监督管理是工程管理中的重要内容,实现监督管理形式的创新,有利于推动工程管理整体的发展。传统的建筑项目中,监督管理的力度明显不足。但是,当建筑项目的体量和复杂度提升之后,监督管理的力度不足将有可能导致各种安全问题。为了实现良好的工程管理,企业的管理者就需要进一步优化监督机制,采取定期和不定期巡查的方式,利用先进的质量检测技术来对工程质量进行监测,及时发现建筑结构中存在的隐患问题。企业可以在内部成立监督小组,不断完善企业的建筑工程管理体系,及时发现管理和生产方面的问题,加强管理创新力度,为企业现代化发展提供充足的保障^[6]。

6 结语

建筑工程管理创新是实现建筑企业现代化发展的关键,企业需要在质量、安全和成本控制等方面,提升管理的效率和效果。企业需要在满足管理标准的基础上,提升管理创新的投入,为企业的国家化和规范化发展提供保障。

参考文献

- [1] 郭龙清.探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].房地产世界,2022(4):107-109.
- [2] 周小峰.民用建筑工程管理中创新模式的应用及发展思路探讨[J].居舍,2021(25):177-178.
- [3] 董英红.基于绿色施工理念的建筑工程管理创新模式分析[J].中国建筑装饰装修,2022(2):65-66.
- [4] 高立军,张逸飞,王法奇,等.建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J].居舍,2021(26):123-124+128.
- [5] 郑乐乐,吴德军.建筑工程管理的影响因素及优化策略[J].工程技术研究,2021,6(15):154-155.
- [6] 李金涛.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].房地产世界,2022(4):99-101.