

Explanation of Effective Countermeasures of Dynamic Management of Construction Engineering

Changru Shi

Heze Dehe Construction Engineering Group Co., Ltd., Heze, Shandong, 274000, China

Abstract

After the reform and opening up, China's economy has developed rapidly, but also promoted the vigorous development of construction undertakings. The construction industry is closely related to the production and life of the people. While making full use of its vigorous development, it also carries out higher management. In the process of project implementation, the organization and implementation of the project is the key and difficult point of the project. Strengthening the dynamic management of construction sites to ensure the safety of construction sites is the prerequisite for the successful implementation of construction projects. This paper mainly introduces the significance, content, main problems and countermeasures of construction management and management of construction projects.

Keywords

construction engineering; construction dynamics; management

建筑工程施工动态管理的有效对策阐述

石长如

菏泽德合建工集团有限公司, 中国·山东 菏泽 274000

摘要

改革开放后, 中国的经济发展迅速, 同时促进了建设事业的蓬勃发展。建筑行业是与人民的生产和生活密切联系的行业, 在充分利用其蓬勃发展的同时, 也对其进行了更高的管理。在项目的实施过程中, 项目的组织实施是项目的重点和难点。加强施工工地的动态管理, 对保证工地安全, 是建设项目成功实施的先决条件。论文主要介绍了建设项目的建设管理与管理的意义、内容、主要问题及对策。

关键词

建筑工程; 施工动态; 管理

1 引言

随着经济、技术水平的提高, 城市化水平迅速提高, 建筑业也随之出现了巨大的变革。但是, 在这种情况下, 建设工地的动态管理却显得有些落后, 制约着建筑业的发展。因此, 要增强建设工地的动态监控, 增强其针对性和效用, 推动建筑业健康快速发展。

2 建筑工程施工动态管理的意义

建设工程工地作为一个单位进行工程建设, 实现经济利益的地方, 在工程建设中起着举足轻重的作用。一个文明、安全、有序的施工工地, 既有利于施工单位的施工作业, 又能激励施工工人的爱岗敬业, 从而增强企业的凝聚力和战斗力, 提升企业形象和市场竞争能力。在项目实施中, 施工企业的动态管理是项目实施的关键, 它的质量、成本和进度都

将受到很大的影响。健全的项目施工现场动态控制可以防止在施工中发生的各种突发事件, 为项目的安全和秩序创造良好的工作条件。如何在不断加剧的市场环境下, 如何加强工程建设工地的动态管理, 提升工程质量, 是建设单位的生存与发展的关键所在。在施工现场实施动态性的管理, 实质上就是要实时了解施工现场的安全、质量、进度等实施状况, 并实施进度监控, 比较和分析进度, 发现有出入, 就可以进行进度控制。建设项目的建设要明确项目的规模、性质、复杂度等, 要对建设项目的工期进行科学、合理地安排, 以保证项目的按时完工。这样既可以控制施工项目的进度, 又可以促进施工企业的经济效益和社会的发展。在建设和施工中实行动态的控制, 可以让建设项目符合有关的国家的法律和法规。

3 建筑工程施工动态管理的内容

3.1 对施工人员的动态管理

在进行项目的过程中, 人是最主要的因素, 因此在进

【作者简介】石长如(1988-), 男, 中国山东菏泽人, 本科, 助理工程师, 从事工程项目管理研究。

行项目的过程中，必须对施工队伍进行动态的管理。其目标是促使建筑工人能够真正地自己的工作，并在工作中持续地提升自己，进而推动工地建设工作的进行。具体体现在以下几方面：

①进入市场的监管。进场的管理，是对建筑工人进场的条件与资质进行控制。

②质量控制。质量控制是在建筑工地上挑选出合格的建筑工人，其质量意识、安全意识和专业技能等。

③计划的实施。这是指根据项目的实际情况，对工地上的工人进行科学的安排。

3.2 对施工设备的动态管理

机械装备是工程项目的成功实施的先决条件，在施工中，机器的使用是必然的，而机器的使用状态和质量直接关系到工程的安全。因此，在建设项目的建设过程中，必须对设备进行动态的监控和维护。

3.3 对施工材料的动态管理

在建设工地上，材料的控制要从材料的采购、进场、使用、分发等环节进行严格的材料登记，做到材料的充足、供货的时间以及对采购人员的培训和管理。

3.4 对施工秩序的动态管理

建筑工程的动态管理就是对工程工地各工序进行全面的的管理，保证上一道工序在质量和质量上都能按时完成。这样可以确保整个工地秩序有序，提高工程的质量。

4 建筑工程施工动态管理存在的主要问题

4.1 施工准备不足，施工秩序混乱

在项目实施的全过程中，项目经理盲目追逐项目的进展，造成了项目前期的准备工作和工作的混乱现象，如图1所示。



图1 施工现场混乱

4.2 管理机制不健全

在建设工地上，为了确保项目的正常进行，应对每个项目的建设和工作人员进行分工，并建立健全的项目管理制度。然而，在实际的项目中，许多项目都缺乏清晰、精细的项目管理制度，造成了项目的各个部门、人员分工不清，项目的现场工作也处于一片混沌状态。在此情形下，不但无法

有效地保障项目的施工质量，还会产生一系列的安全风险，从而对项目的正常实施产生负面的作用。

4.3 监督管理不到位

建设项目建设是一个十分繁杂、人员众多、人员众多、人员众多、人员关系错综复杂的工作。另外，在工地上，还需要很多的材料和工具。这些人员、设备和材料若不能有效地加以监控，将会对项目的工期和质量造成很大的不利。由于施工工地监理工作的复杂性，使得监理工作存在着许多问题。

此外，还有环境因素。施工项目的施工品质往往受环境和本身的因素的制约。因为在这种恶劣的环境下，施工是不可能进行的，而且由于施工时间太长，所以天气的变化对项目的工期有很大的影响。

5 加强建筑工程施工动态管理的措施

5.1 建立完善的项目管理体系

建设项目的建设管理系统是否健全，将直接影响到建设工地的动态管理。因此，建设工程建设工地的动态管理是适应市场经济发展的必然要求。与计划经济体制相比，在市场经济中，施工单位的工程施工必须通过市场竞争来获取。这种情况的改变，让业主对工地建设的管理水平更加重视。为此，施工单位要改变观念，进行工程建设，加强工程建设工程质量的控制，加强建设工程工程质量的提高。

5.2 严格执行相关法律法规，建立健全各项规章制度

在中国，针对建筑业的施工场地进行了明确的管理，因此要加强工地的动态管理，加强工地的经营管理，就需要加强有关的法律和法规。施工工地的管理，不仅要严格遵守有关的法律、法规，而且要针对自己的具体情况和问题，制定完善的各种规章制度和标准，用清晰、严谨的制度对工地进行规范是一种最根本的办法。例如，可以根据项目的具体情况制定现场管理细则，明确的职责和奖励^[1]。

5.3 加强施工现场的人员管理

在工程施工中，人力资源的购买、机器的维护与维护以及技术的实施，都需要人力来进行，因此人力资源的开发利用就成为一个重要的环节。要强化工地员工的队伍建设，提高队伍的整体质量，必须做到以下几点：

①要强化职工的集体主义精神和团队精神。由于施工工人的流动比较大，很多工人对工地没有归属，无法做到尽心尽力。因此，在加强工地员工的工作时，必须从思想上进行引导，集中精神，集中精力。

②合理配置建筑工人，防止建筑工人的流失。在建筑工程建设中，建筑单位要按照工程的时间和性质合理安排各建筑工人的工作，以达到最大限度地利用人才。

③加大技术人员的训练力度。在建筑工程中，建筑单位要根据需要，根据需要，对不同的工作地点进行有针对性地训练，以增强他们的专业技能^[2]。

5.4 加强施工现场的协调管理

在建设工程管理中,要做到质量管理、设备管理、材料管理等各个环节的统筹管理。由于当前的施工项目通常都是大项目,包括大量的分项和施工过程,因此必须对各个环节进行有效地控制,以保证项目整体的质量^[3]。

6 结语

在建设项目中,建设项目的动态控制是保证项目顺利实施的一个先决条件。加强建筑工地的动态管理,加强工地的管理,确保项目的正常运行,增强建设单位的市场竞争能力,推动建筑业快速健康发展。而在这样的环境下,施工队伍的管理水平也是参差不齐。在激烈的市场环境下,施工企业要想在激烈的市场中脱颖而出,就必须不断提升自己的经

营能力。所以,从工程开始到竣工验收,各阶段都要建立完善的质量控制体系,通过 PDCA 的周期控制,实现对工程质量的持续提高。实行动态管理,既能有效地提高施工的工作效率,保证施工进度,又能推进施工企业的经济利益,推进施工进度,确保安全、质量和进度。

参考文献

- [1] 王雨薇,朱记伟,杨党锋,等.基于BIM5D的建筑工程施工动态管理及资源优化[J].施工技术,2019,48(S1):249-253.
- [2] 仝子聪,徐志新,黄旭腾,等.智慧能源管理系统在工程施工中的应用[J].建筑节能,2018,46(8):142-145.
- [3] 佚名.广东省住房和城乡建设厅关于房屋建筑和市政基础设施工程施工质量安全动态管理办法[J].建筑监督检测与造价,2017,10(6):8-9.