

# Analysis of Problems and Innovation Strategies Based on Construction Project Management

Hailong Li

Tianjin Construction Engineering General Contracting Co., Ltd., Tianjin, 300384, China

## Abstract

Project management is one of the most important links in construction engineering, which occupies a central position in the whole construction project. Excellent management plan helps to improve work efficiency, while ensuring the progress and quality of the project, but also can effectively reduce the project cost, help enterprises to establish a good image, improve enterprise profits. With the vigorous development of the new era, more and more construction projects produce, but also bring new project management problems. Therefore, this paper discusses the outstanding problems existing in the management of construction projects, and puts forward innovative strategies and solutions based on the actual situation.

## Keywords

construction engineering; project management; problem analysis; innovation strategy

## 基于建筑工程项目管理存在的问题及创新策略分析

李海龙

天津市建工工程总承包有限公司, 中国·天津 300384

## 摘要

项目管理是建筑工程中最重要的环节之一, 其在整个建筑项目中占据着中心位置。优秀的管理方案有助于提高工作效率, 在确保工程项目进度和质量过关的同时, 还能有效降低项目成本, 帮助企业树立良好形象, 提高企业利润。随着新时代的蓬勃发展, 越来越多的建设项目产生, 同时也带来了新的项目管理问题。因此, 论文基于建筑工程项目管理中存在的突出问题展开讨论, 并结合实际情况提出创新策略和解决方案。

## 关键词

建筑工程; 项目管理; 问题分析; 创新策略

## 1 引言

施工项目管理并不只是单一的一项管理任务, 其包含着多方面的内容, 诸如对施工人员的管理, 对施工成本的控制, 对项目进度、质量、安全以及各项合同的拟签等。由此可见, 要想做好工程项目管理工作仅依靠某一个人的力量是远远不够的, 还需要系统完善的管理、监督体制<sup>[1]</sup>。为有效保证项目得以顺利、高效完成, 论文就通过调查分析来初步判断日常管理中存在的突出问题, 并结合实际情况确定创新策略和解决方案, 具体内容如下。

## 2 工程项目管理的重要性

建筑工程管理工作具有任务重、内容多的特点, 几乎涉及整个施工期间的方方面面, 诸如建筑、质量、安全、财务等, 其中每个阶段的相关工作均离不开管理部门的监督检

查和质量把控。只有全面协调各方面工作, 所有成员相互协同、共同协商才能让项目任务保质保量地完成。可见工程管理对建筑工程的意义重大, 主要可分为以下几个方面。

### 2.1 控制建筑施工的进度

为了提高施工任务的进度, 保证施工效果达到预期目标, 提前制定完善的施工计划和应对方案, 借助科学手段充分发挥项目管理作用就显得至关重要。在制定计划时, 工作人员需要优先收集相关资料, 对相关内容进行预见性判断, 全面分析并列举施工途中可能发生的意外情况, 再结合实际情况以及施工图纸要求进行人员的合理分配, 着重强调相互配合、沟通协作的重要性<sup>[2]</sup>。在制定计划时注意联系实际情况, 在确保质量过关的前提下对成本进行合理控制、提高施工进度, 同时还能节约相应的建筑资金, 有助于企业声誉和品牌的建立, 并合理推动建筑业的良性发展。

### 2.2 控制建筑施工的质量

企业要想获得长久生存和全面发展, 就必须对整个施工过程进行严格把控, 确保质量过关。一方面, 在施工阶段

【作者简介】李海龙(1985-), 男, 蒙古族, 中国河北承德人, 本科, 工程师, 从事建筑工程项目管理研究。

要发挥出优秀的管理职能,全面评估并监管施工的总体质量,并认真落实到各个阶段的各项细节工作中,尤其要注重对问题频发环节的监管。另一方面,材料问题也是影响施工整体质量的关键因素,因此企业需要严格监管建筑材料的供给,定期检验施工技术,评估工作量的完成情况,避免因技术问题或工作未达标降低施工质量。

### 2.3 控制建筑施工的成本

据研究调查显示,合理降低施工成本对于提高企业核心竞争力是必不可少的,同时其还能促进综合管理水平的提高,为公司省下一部分资金,在提高工作效率的同时对其他项目开发也具有积极作用。为科学降低成本,管理人员可提前进行测算、分析以及统计各项费用,针对根本问题制定成本控制计划,严格杜绝出现超支过剩的现象。另外,项目管理人员可以通过分析以往工程项目来总结经验,从科学的角度提高施工工艺和技术,减少材料浪费<sup>[9]</sup>。

### 2.4 控制建筑施工的风险

规避风险是每个建筑施工企业必备的预防手段,由于在建筑施工中具有多方面的不确定因素,有效的管理措施能够降低风险,保证施工项目得以顺利、安全地进行。只有尽可能将风险降到最低,企业才能长久、稳定地发展,其与完整的安全管理制度、现场施工人员的自觉遵守以及管理者的监督指导均是分不开的。

## 3 建筑工程项目管理存在的问题

### 3.1 管理职能部门的缺陷

因为建筑行业中有繁多的工程项目,使得一些企业在眼前效益的驱动下只想加快建设进度,完全没有注意到工程项目管理的重要地位,顾此失彼使得施工质量降低,最终不仅导致进度远远落后预期,还会增加不必要的成本,使得企业形象遭到破坏,且不利于该行业的持续、稳定发展。项目管理工作不被重视的后果非常严重,在极大程度上将会引起管理漏洞和权限混乱等问题,另外管理部门制度不完善、体系不规范同样也会引发各种细节问题。

### 3.2 建设项目管理制度和相关法律不健全

中国建筑业目前已经发展到一定高度,但与部分发达国家相比仍然存在不足之处。对于建设项目而言,没有科学系统的管理制度来加以限制,在施工上也缺乏有效的监督指导。由于相关的法律法规不够完善,增加了施工期间工作人员出现问题的可能性,无法快速解决问题,使得施工难度加大、任务加重,大大延长了施工周期。

### 3.3 施工质量监督不严和安全意识淡薄

与一些发达国家相比,中国建筑业的专业技术和管理方法还存在明显不足,大部分企业想利用节约成本的方法来提高经济效益,缩短建设施工时间,但部分企业在此期间却忽略了对项目质量的监管。据调查,现阶段大部分现场施工人员都没有经过系统的专业技术培训,传统方法又达不到现

阶段的施工工艺要求。与此同时,施工人员的责任意识不足,综合素质还有所欠缺,如若在施工期间缺少严格的质量监督,极有可能出现节约时间、偷工减料等行为,甚至因节约时间而忽略了施工中的细节问题,进而影响工程质量。由于施工人员缺少专业的知识储备,安全意识普遍不高,难以敏感察觉到现场的不安全因素,致使在施工期间遇到安全问题后无法冷静应对,而平时被忽视的细节问题最终都可能成为影响施工质量的隐患。

## 4 工程项目管理的创新策略

### 4.1 项目管理理念的创新

建筑企业需要定期开展针对性的知识培训和宣传工作,组织各个部门员工统一参加,提高其工作的默契度,借助科学有效的途径帮助各部门管理、施工人员树立正确理念(包含项目管理以及市场理念)。在建筑行业的长远发展中,施工企业一直占据着至关重要的位置,但由于施工企业与各个项目的基本职能不同,管理人员难以精准把握市场的应用规律,致使企业和施工项目无法取得重大突破。为了有效改善该现状,建筑施工企业和项目部门员工必须协同合作,通过增加创新策略来稳固建筑企业的竞争地位,提升工程管理效果。工程项目管理包含的元素众多,要想科学有效提高项目管理效率,首先就要不断优化多种构成元素,合理协调各个元素之间的关系。

### 4.2 项目管理责任制创新

由于工程项目规模庞大,在具体的施工中将分为多个环节进行,无疑大大增加了施工管理的难度,因此管理人员应当重点突出工程的主体地位,制定可行性方案,并严格落实到每个施工项目的要点上。另一重点举措为工程项目的成本核算,成本核算相当于整个建筑工程的核心,对项目管理的效果起到了决定性作用。项目经理需要明确自身职责,及时处理好自己所管辖范围的各部门人员关系和内容分配,让施工项目更具条理性。此外,严格落实市场、分配及监督机制,对管理制度的创新实施也具有重要意义。

### 4.3 造价控制层面的创新

主要可分为两个方面,第一个方面是企业需要拥有系统完善的造价管理系统,企业法人、工程项目负责人、基层员工在工作中属于对等关系,其在造价控制系统方面均扮演着不可或缺的角色,对造价管理系统的优化具有重要作用。第二个方面则是明确三者之间的职能,在实行项目管理工作中,法人具有代表性作用,项目负责人主要负责跟进施工管理进度和质量、核算成本、回收工程款项等内容,基层员工属于项目管理的基础。只有三者沟通协作、相互配合才能构建良好的造价管理系统。

## 5 工程项目管理的优化方案

### 5.1 建立完善的管理制度和法律法规

为了让项目管理工作能正常进行,必须有健全系统的

管理制度，对施工和管理人员起到明显的约束作用。有了系统的制度做保障，施工或管理人员一旦出现违规、违纪操作，均需要接受相应的处罚。除了系统完善的管理制度，国家同样也需要加强法律建设，采取有效途径对施工企业进行合理约束，促进项目管理的积极发展。工程项目管理系统如图1所示。

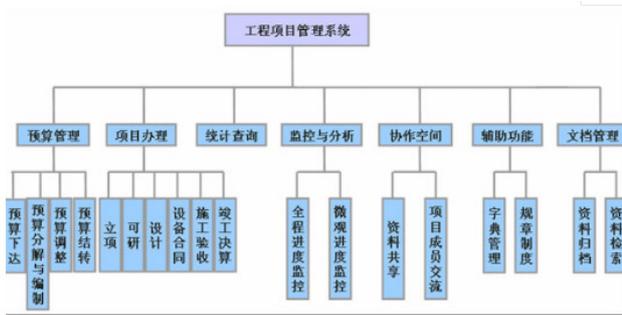


图1 工程项目管理系统

### 5.2 加强施工企业的质量管理

企业要想长期稳定发展的基础是要提升产品质量，因此项目管理人员需要在整个过程中做好全面细致的监督和检查。首先，在施工前期，管理人员首先要做的便是统一检查相关设备、施工材料和人员的分配，严格把控施工质量与安全，确保工作顺利开展。其次，针对实际情况设立一个清晰明了的质量标准，规范操作要求。尤其要将施工过程作为重点关注阶段，在施工期间认真落实到每一处细节，确保每项任务得以保质保量完成。最后，定期组织专业培训，通过讲道理、摆事实的方法提高施工人员的工作责任心和安全感，加强日常实操练习，保证所有人员专业技术符合标准要

求；在检查工作时严格判断施工人员是否按照系统的步骤流程完成了相关工作。规范整体的操作程序和实施程序，保证项目能够高标准、高质量完成。

### 5.3 明确职责权限加强各部门沟通

通过建立健全的管理系统保证工作的合理分配，明确落实每个管理部门的岗位职责和工作重心，保证管理的全面性和科学性，减少重复工作。详细划分工作责任与任务，不仅有利于工程监管的高效运行，还能将各项内容分配在个人身上，以便遇到问题时能够及时找到突破口，快速实行解决措施。此外，各部门还可借助网络建立良好的通信手段（如现场监控），全面及时掌握现场信息，遇到问题时立即协商沟通，以免信息延迟造成不良后果。

## 6 结语

目前，中国建筑业正处于迅速发展阶段，但同时也存在着一定的弊端。为有效提高施工质量，确保整个工程能够顺利高效进行，项目负责人员应当积极总结以往实践经验，在严格遵循规范化、标准化、经济效益良好的基础上，针对现有的突出问题进行创新思考，从而探索出更加全面系统的管理体系和方案，促进建筑行业的蓬勃发展。

### 参考文献

- [1] 林佳豪,李辉,张国良,等.建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(18):169-170.
- [2] 梁爽.建筑工程项目管理信息化存在的问题及对策[J].中国住宅设施,2021(4):39-40.
- [3] 冉增泰.建筑工程项目管理中的关键问题及解决对策[J].房地产世界,2021(7):105-107.