

Significance and Countermeasures of Strengthening Project Cost Management for Reasonable Control of Project Cost

Tao Tang

Abstract

This paper analyzes the significance of project cost management for reasonable control of project cost, expounds the present situation of project cost, and finally puts forward concrete countermeasures for controlling project cost. In the specific operation process, the construction project needs cost budget and project construction quality control to improve the social and economic benefits of the enterprise. Therefore, the construction project cost management is extremely important. The project cost is also a relatively complex project, involving all aspects, which are closely related to all links of the construction project.

Keywords

cost management; project cost; meaning; countermeasure

加强工程造价管理对于合理控制工程造价的意义及对策

唐涛

摘要

论文分析了工程造价管理,对于合理控制工程造价的意义,阐述了工程造价现状,最后提出了控制工程造价的具体对策。在具体操作过程中,建筑工程项目需要进行成本预算和工程建设质量管控,提高企业的社会和经济效益。因此,建筑工程造价管理是极为重要的。工程造价也是一项较为复杂的工程,涉及方方面面,均和建筑工程项目各个环节有着密切的联系。

关键词

造价管理;工程造价;意义;对策

1 引言

近年来,为了进一步深化工程造价管理。相关人员需要采取行之有效的措施,加大人力、财力、物力的管控,通过最少的劳动消耗和物质消耗获取较大的经济利益,进而降低工程造价。工程造价管理是对整个工程项目从投资、前期策划、设计、招标项目实施以及后期的竣工验收等各个内容开展的投资活动。高效的造价管理能够实现总成本的控制,帮助企业提高管理效率,创造出可观的经济收益。目前,随着时代发展,社会进步,各行各业都朝着规范化的方向发展,在新时代背景下,加大工程项目造价管理工作力度,解决工程造价管理现存的问题,这是极为重要的。

2 加强工程造价管理对于合理控制工程造价的意义

工程造价管理水平和建筑企业的整体管理质量有着紧密的联系,各行业各领域不断优化调整,相对落后的工程

造价管理已经满足不了市场发展的需求。工程造价管理从传统的预算编制、工程结算以及工程项目竣工,转变为现阶段的项目建设的全过程以及全面的造价管理和成本控制。

在企业的发展过程中,工程造价管理扮演的角色越来越重要。加强工程造价管理,对于提高企业的核心竞争力,有着极为重要的作用。企业要想在竞争激烈的市场中占据一席之地,需要不断提高自身的核心竞争力。建筑企业。在提高自身竞争力的同时,要加大工程造价管理工作,主要是为了实现预期投资目标,在现有宏观规划方案的前提之下进行预算计算,确定和监管工程相关的内容。

在工程造价管理过程中,为了更好地把握市场价格信息,进行成本控制,要在根本上凸显企业的宏观决策能力,实施行之有效的工程造价管理方案,提出优质的竞标价格以及施工方式。

在后期操作中,科学的工程造价管理也能够有效地规避施工成本、缩短施工流程,在保障自身利润的前提下,减少不必要的成本。此外,工程造价管理工作能够推动该行业

【作者简介】唐涛(1987-),中国河南商丘人,本科,从事工程管理研究。

可持续发展。工程类企业发展水平和行业整体发展有着紧密的联系，也关系到国家和社会的方方面面。

为了有效维护市场经济秩序，促进企业发展，在落实过程中，要通过合理的法律手段，经济方式对建筑工程管理的内容进行创新和改革，形成完善的产业流程。针对不科学的工程造价管理进行全方位的分析，有效节约资源，增加经济效益，在推动整个建筑工程稳定、高效的同时凸显工程项目的作⽤（见下图1）^[1]。

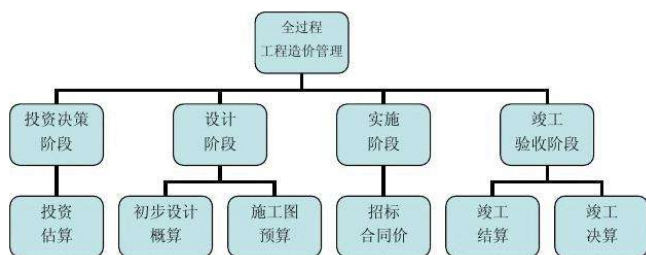


图1 全过程工程造价管理内容

3 工程造价管理现状

3.1 管理理念较为落后

目前各个行业在发展过程中，都会存在着参差不齐的现象，工程造价也不例外。然而，在工程造价管理实施之前，管理体系并不完善，在落实过程中可能会出现管理和操作不符的情况。现有的工程造价管理模式要紧跟时代发展步伐，用符合实际的理念考虑整个过程，而不是只追求表面。

3.2 缺乏完善的管理体系

工程造价管理极为复杂，涉及的内容众多，不同的施工阶段，要有针对性地根据当时的实际情况分析施工现场环境人员数量，制定造价管理标准。在操作时施工单位认为造价管理体系并无章法可循，只是进行基础的资金支出和收入记录，没有制定科学的造价管理标准，导致由于标准混乱而产生的成本断层，增加了资金的流转时间，严重影响工作效率^[2]。

3.3 专业人才缺乏

工程造价管理涉及内容众多，工作量庞杂，技术人员要掌握专业的知识。现阶段不少建设人员并不具备专业技能，在施工前没有进行专业培训，忽视了材料、设备等使用情况，直接影响工程造价管理成效。对于建筑工程造价咨询企业来说，中小型企业较多，各企业的生产专业化以及互相协作水平较低，可能会出现严重的同质化现象。由于人员重视不足，工程管理技术人员在数量和质量上都满足不了现代化建设要求^[3]。

4 加强工程造价管理对于合理控制工程造价的对策

4.1 提高人员的工程造价管理意识

在工程造价管理过程中，国家和相关行业需要加大工程造价管理重要性的宣传工作，让更多的企业真正意识到工程造价管理是重中之重。在提升工程造价管理意识的同时，加大人力、物力、财力的投入，设置专门的办公室，聘请专业人才，保障工作人员能够紧跟国家政策以及发展趋势，提高工作的主动性。

除此之外，人员还要积极更新造价理念，完善工程造价管理体系。中国建筑工程造价管理过程中存在着造假思路落后的问题，需要积极更新造价管理，制定出符合国家发展的管理措施^[4]。

4.2 制定完善的工程造价管理机制

工程造价管理过程中，需要不断完善现代化市场管理体系，制定科学有效的管理目标，按照现有的目标进行成本管控，在规定范围内完成工程操作。制定建筑工程成本控制目标时要讲究科学合理，同时还要建设完善的运行机制，明确员工职责加大部门奖惩规定的落实，创建完善的成本运行机制，提高人员的工作效率（见下图2）。

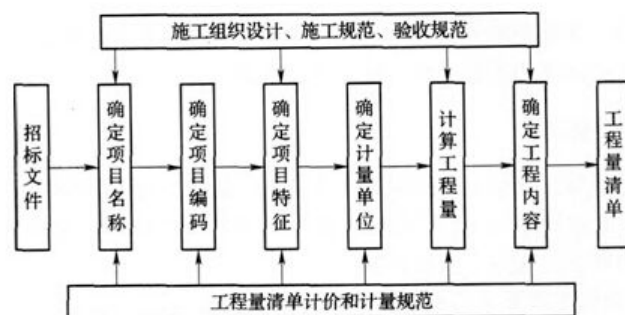


图2 工程造价计价以及计量规范

除此之外，可以综合采用多种措施，提高人员的综合素养。在工程造价的各个阶段，工程造价管理都有着自身的内容，这时建筑工程造价管理人员在落实和执行过程中要提升自身的综合素质，提高自身的财务能力、运算能力。结合丰富的理论知识以及施工实践进行工程造价，打造出综合性极强的管理团队^[5]。

4.3 加大成本控制

成本控制是工程造价管理的重要内容，成本控制工作应该贯穿在整个工程造价管理的始终，在设计阶段要提高人员的专业技能。屋面设计单位的配额设计，在施工时要减少不必要的开销。不管是哪个阶段，都要严格地遵守规定，保

障工程造价管理落到实处，努力提高造价管理水平。不管是决策、设计、招投标、施工等，需要进行全方位的考量，提高项目的可行性。结合工程项目的设计任务书，对各个阶段的工程造价进行初步估算，最大限度地提高工程造价管理水平^[6]。

5 结语

总而言之，实际的工程建设过程中，要考虑到工程造价的总体投入。工程造价内容主要包括投资估算、设计概算、施工图预算、工程结算、竣工结算等各个内容。针对完整的项目工程建设进行全方位的研究，巧妙地使用物力、人力等资源，实现整个项目的管控，从而通过使用更少的资金，创设高质量的工程项目。直到 20 世纪 80 年代，造价制度才得以完善。为了有效地解决传统工程造价存在的不足，顺应时代发展潮流，保障它在建筑行业中的竞争地位，要结合实际状况进行工程造价的管理工作。在工程造价管理过程中，需

要加大成本控制，提高人员的管理意识，制定完善的造价管理机制，保障各项工作顺利实施。

参考文献

- [1] 王江华.加强工程合同管理合理控制工程造价[J].中小企业管理与科技,2019(10):53.
- [2] 韦良鹏.加强工程签证管理合理控制工程造价[J].城市建设,2015(24):164.
- [3] 张纯枝.刍议如何加强材料管理控制工程造价[J].科技创新与应用,2019(7):186-187.
- [4] 杨钊,王旭锋.加强建设项目合同管理对控制工程造价的作用分析[J].城市建设理论研究:电子版,2012(5):1-7.
- [5] 陈贵雄.浅谈加强合同管理,合理确定和有效控制工程造价[J].特区经济,2020(7):94.
- [6] 金伟挺.如何合理控制工程造价[J].百科论坛电子杂志,2019(11):78.