

# The Practical Application of Fine Management in Oil and Gas Pipeline Construction Projects

Fan Xu Zhibin Wang Yu Shi

CNPC Pipeline Material and Equipment Co., Ltd., Langfang, Hebei, 065000, China

## Abstract

Fine management is a new management idea formed in modern engineering construction, reasonably integrating it into oil and gas pipeline construction can manage the pipeline construction process more effectively and ensure the order and efficiency of oil and gas pipeline construction. This paper first discusses the basic concept and matters needing attention of fine management, and then comprehensively explores the specific strategy of fine management of oil and gas pipeline construction and application.

## Keywords

oil and gas pipeline construction; fine management; practical application

# 油气管道建设项目中精细化管理的实践运用

许帆 王志斌 石雨

中油管道物资装备有限公司, 中国·河北 廊坊 065000

## 摘 要

精细化管理是现代工程建设中形成的新型管理思路, 将其合理融入油气管道建设, 可以对管道建设过程进行更为有效的管理, 确保油气管道建设的有序性和高效性。论文首先论述精细化管理的基本理念和注意事项, 然后综合探究油气管道建设应用精细化管理的具体策略。

## 关键词

油气管道建设; 精细化管理; 实践运用

## 1 引言

在建设油气管道项目时, 精细化管理的有效落实具有重要的价值, 相关人员需要对其进行深入分析, 确保能够合理划分不同部门的工作职能, 使其相关人员能够更为高效地参与项目建设, 进而对其油气管道项目建设效果进行有效保障, 使油气管道工程建设具有更高的社会效益和经济效益。

## 2 精细化管理

### 2.1 基本理念

在油气管道建设中, 精细化管理具体是指明确划分不同部门工作人员的工作内容, 明确不同岗位的工作职责, 通过严谨和精简的工作原则划分企业工作, 确保能够对企业进行更为有效的内部控制。此外, 还需要强化绩效考核工作, 量化考核工作人员的日常工作。相对粗放型管理而言, 精细化管理能够合理划分工作职责, 使各级工作人员充分了解自身工作范围和工作职责, 完善企业监管机制, 确保不同部门

能够更为高效地完成各项工作。

### 2.2 注意事项

首先, 企业在落实具体精细化管理时, 需要确保所有行动的一致性, 通常情况下, 开展精细化管理虽然无法在短时间内得到实质性成效, 却是不断提升管理水平的具体表现。与此同时, 可以对员工思想进行有效统一, 并将其合理融入管理实践。其次, 精细化管理的细致性相对较高, 在中国现代经济高速发展中, 科学实施精细化管理, 对企业建设具有重要的价值通过有效落实精细化管理, 可以使企业信息实现更高的一体化, 在现代信息技术高速发展中, 通过有效应用精细化管理, 可以对企业发展的稳定性和持续性进行有效保障<sup>[1]</sup>。最后, 精细化管理的有效落实, 可以对企业信息一体化发展进行有效保障, 在现代信息技术的高速发展中, 通过科学应用网络平台, 能够及时获得所需信息, 确保企业可以结合自身实际情况找出发展策略。

## 3 油气管道建设应用精细化管理的具体策略

### 3.1 完善管理制度

在企业发展过程中, 管理制度是其健康发展的重要前提, 通过科学构建管理规则、方法和程序可以使其管理工作

【作者简介】许帆(1989—), 男, 中国河南人, 本科, 助理工程师, 从事采办管理研究。

实现更高的精细化、规范化和科学化。因此,油气管道建设单位需要以此为基础,科学梳理管理思路,针对公司经营具体情况,制定操作程序和管理制,确保企业发展的有序经营和过程控制,使其行为规则和运行机制可以实现统一协调。企业需要针对科技项目创新、人力资源管理、成本控制和工程技术管理制定相关规章制度。同时,公司还需要对其规章制度进行定期修订,确保能够科学完善制度内容,夯实管理基础<sup>[2]</sup>。在企业不断发展过程中,还需要合理编制业务流程,管理单位需要组织财力,物力和人力合理预测内部关系,确保能够对其业务流程进行合理规划,科学调整业务结构,对企业蓝图进行合理绘制,使其各项工作实现更高的流程化。通过不断完善相关规章制度,可以对其经营管理制度进行科学完善,确保相关人员在日常工作中具有明确的规章制度,进而保证员工能够更为积极地参与各项工作,实现资产使用效率的有效提升,保证企业有序经营,从而实现企业经济效益的全面提升。

### 3.2 改进采办管理

首先,需要优化采购方式,在采购大宗材料时,需要进行招标议价,而对于具有较强专业性和较高技术要求的材料,工程急需材料和零星材料,在采购时,需要进行询价对比,共同协商价格。与此同时,还需要使其物资采购实现属地化,使采购进口材料的行为得到有效减少,实现属地化采购的有效落实,通过该种方式,可以使其采购周期大大缩短,进而降低采购成本。

其次,在材料进入施工现场之前,需要对其产品合格证、质量保证书、送料凭证和材料计划进行严格审核,科学验收材料的质量和数量,在对材料进行复检时,需要附带送检证明报告。随后还需要合理优化仓储运输,利用原有营地库房设置临时仓库,确保可以使其租赁成本得到有效减少,突然实现工作效率的进一步提升。

最后,还需要科学管理材料库房,设置专业管理人员,进行领发料台账的合理设置,定额发料,限额领料,分类存放,标识清楚,定期盘点。

### 3.3 强化工程管理

公司在具体开展管理工作时,项目管理具有一定的基础性价值,公司需要科学制定合同管理、责任制考核、成本核算、资源配置、项目管理等各项制度,确保能够使其项目管理实现更高的规范化,并对多种经营责任制进行合理应用,对项目管理人员加大培训力度,科学引项目理师、安全工程师、造价工程师和一级建造师,同时,还需要定期组织各级管理人员参与项目管理培训,同时,还需要和其他同事交流实践经验<sup>[3]</sup>。

### 3.4 加强合同管理

在现代市场经济的发展中,合同管理具有重要的价值,企业通常是履约合同实现经营收支,在履行合同时,需要经

过多个环节和流程。因此,多个部门需要相互配合,为了确保能够更为有效地落实合同管理工作,企业需要进行合同标准文本和合同管理办法的不断修订,确保能够对其合同管理的原则、流程、分工、职责、方法、履行以及纠纷处理进行合理规范,相关部门还需要结合具体需求进行合同管理人员的合理配备,并对其进行专业培训和严格考核,确保能够实现持证上岗。此外,企业还需要进行合同管理软件的合理开发,确保其管理工作具有更高的现代化水平。

### 3.5 规范资金管理

首先,需要进行年资金计划的合理编制,确保能够从宏观角度控制公司资金流量。相关部门需要对比分析债权债务情况、当年经营规模、上一年的实际收支,并以此为基础,预测编制资金收支计划,由委员会对其进行严格审批,在审批之后执行。如果资金来源无法满足企业支付需求,需要提出解决资金缺口的具体问题,如调整支付时间、支付事项、早收晚付、减少资金投入等各项措施,确保资金计划可以对企业的支付需求和资金来源进行有效保障<sup>[4]</sup>。

其次,需要同时管理资金收支,避免资金闲置浪费,提升资金使用效率,但是审批环节增多、管理流程加长等各项问题,也对高效使用资金造成很大影响,为了对该问题进行有效解决,公司需要结合自身实际情况,利用网络手段进行相关小软件的合理开发,确保能够同时管理资金收支,对其管理流程进行合理优化,细化资金计划,进行细节管理,确保能够实现工作效率的有效提升。

最后,还需要进行设备整修基金的科学设置,通常情况下,在项目施工过程中,需要应用一定的临时设备,部分企业不会主动维修保养各项设备,主机设备老化加速,对设备使用寿命造成严重影响,通过进行设备整修基金的科学设置,由公司管理部门统一整修维护相关设备。

## 4 结语

在油气管道建设过程中,通过完善管理制度,改进采办管理,强化工程管理,加强合同管理,规范资金管理,能够确保有效应用精细化管理,进而确保能够更为高效地管理企业各项工作,使其相关单位能够更为高效地参与油气管道建设,对其油气管道的建设效果和建设质量进行有效保障,推进中国现代油气工程建设的进一步发展。

### 参考文献

- [1] 彤彤.试述精细化管理在输油管道运行中的运用[J].中国石油和化工标准与质量,2021,41(14):2.
- [2] 曾祥东.燃气工程建设项目管理问题和精细化管理策略[J].管理观察,2020(11):2.
- [3] 韩江平.浅析输油气长输管道精细化管理[J].科学与信息化,2020(23):1.
- [4] 丁鹏,冯瑶,陈明卓,等.跨国油气管道建设管理模式实践[J].油气与新能源,2021,33(5):4.